

Jerí, Mucho Ojo a los Intereses

ILUSTRACIÓN PERUANA

Caretas 75 AÑOS



• 27 de noviembre de 2025 • N° 2738
• Precio: 15 soles • Foto: Víctor Ch. Vargas

SUSCRÍBETE
AQUÍ



**Pedro
Castillo,**
golpista sin
escapatoria

Martín Vizcarra,
sentenciado a
14 años por
corrupción

De Palacio al Cadalso

Dos presidentes que llegaron
desde el antiestablishment y
terminan bajo el peso de la ley

Revistas.PeruRadio.net.pe



#TodosSumamosPerú



Gracias por ser parte de los Censos Nacionales 2025

Tu participación transforma datos
en oportunidades.



PERÚ

Presidencia
del Consejo de Ministros

PeruRadio.net.pe



INSTITUTO
NACIONAL DE
ESTADÍSTICA E
INFORMÁTICA

NOS ESCRIBEN... Y CONTESTAMOS

Contáctenos: Correo-E: <nosescriben@caretas.com.pe>

EDUCARSE O PERDER

Arequipa, 22 de noviembre de 2025

Educarse es aprender, desarrollar habilidades y adoptar valores que permitan participar y contribuir al bienestar de la familia, la comunidad y el país. Una persona informada, que piensa y actúa, reconoce la riqueza cultural heredada, pero también entiende la necesidad de renovarla y construir un camino propio como sociedad.

Sin embargo, el discurso oficial reduce la cultura al patrimonio material y olvida la cultura viva. Lo mismo ocurre con la educación: se limita al modelo escolar, como si el aula fuera el único espacio formativo. Hoy los niños y jóvenes también se educan –o mal educan– en la calle, en los parques, en los medios de comunicación y en las plataformas digitales.

A nivel global, persiste la idea de que economía y política determinan el desarrollo, relegando el papel fundamental de la educación y la cultura para construir futuro y fortalecer la democracia, entendida como convivencia basada en derechos, responsabilidades y cooperación.

Ante ello, surge la pregunta: ¿es tan difícil lograr que la mayoría esté bien educada y tenga cultura para impulsar

el desarrollo? ¿Y quién debe asumir esa tarea impostergable?

José Antonio Chávez Zevallos
DNI29295746

♦ A pesar de las mejoras, los indicadores de calidad de aprendizaje, inversión por estudiante y brechas regionales son todavía muy preocupantes. El rezago educativo del Perú se expresa en varios frentes y mientras no se revierta tendremos el techo bajo.

PARCHES Y BACHES

Lima 21 de noviembre de 2025

Muy interesante el artículo de Cristina Dreifuss en CARETAS 2737, sobre la mala costumbre de a último minuto convertir la ciudad en un laboratorio de zanjias y parches, sin planificación y muchas veces con mala calidad de trabajos por parte de los gobiernos locales, cuando está próximo a cerrar el año fiscal. Esto conlleva una serie de perjuicios de todo tipo que incluyen obras deficientes que después no podrán subsanarse por falta de presupuesto. Pero todo esto, también hace pensar que no puede descartarse malos manejos económicos so pretexto de la premura, ya que por ahora no hay baches, huecos o roturas en las pistas re-



CARETAS 2737:
El futuro en aniversario 75.

cién reparadas, pero si en todas las demás vías de cualquier distrito; tal como podemos apreciar hasta en Miraflores y San Isidro. Tener pistas en buen estado y señalizadas no es prioridad en los municipios, quizás porque los costos son menores y poco atractivos para invertir en esa solución que es lo que deseáramos los limeños. Si se hicieran verificaciones sobre esta realidad en todos los distritos, seguro nos llevaríamos más de una sorpresa y entonces la pregunta viene por sí sola: ¿Por qué no le dan importancia en solucionar estos problemas que todos los días tenemos que tolerar?

Roberto Castillejo Ibarra
DNI 08272875

♦ En el Perú, la corrupción alcanza todos los niveles de gobierno. En octubre último, por ejemplo, el Tribunal de Contrataciones Públicas anuló un contrato de S/ 47 millones con Industrias Argüelles Servicios Especiales luego que su dueño fuera sentenciado por intentar sobornar a una jueza. Esa empresa obtuvo 10 contratos para el recojo de basura en 10 distritos de Lima.

LA OPCIÓN COREANA

Chiclayo 20 de noviembre de 2025

El Perú está por tomar una decisión estratégica que definirá su defensa y su capacidad tecnológica por décadas. La renovación de la Fuerza Aérea no es solo adquirir un avión: es elegir con qué país construiremos una alianza duradera y qué capacidades desarrollaremos localmente.

En ese marco, el KF-21 Boram de Corea del Sur debe volver a ser evalua-



FOTO: JOSÉ JAKE

Ex Minem Jorge Montero critica ampliación sin norte del REINFO y alimentación de economías ilegales.

NOS ESCRIBEN... Y CONTESTAMOS

Contáctenos: Correo-E: <nosescriben@caretas.com.pe>

do. Desde 2021, cuando se hizo la preselección inicial, su nivel de madurez ha cambiado radicalmente: hoy suma más de 1460 vuelos de prueba, integra armamento aire-aire, aire-tierra y antibuque, y su producción en serie comenzará en 2026, con entregas más rápidas que las de competidores europeos cuyas líneas están saturadas.

El Perú no necesita un caza de quinta generación: requiere una plataforma polivalente, eficiente y sostenible para control del espacio aéreo, lucha contra vuelos ilegales y apoyo en emergencias. En eso, el KF-21 destaca por su arquitectura modular, que permite integrar sistemas europeos, israelíes o coreanos sin depender de un solo proveedor. Esa flexibilidad técnica es un activo indispensable.

Corea del Sur, además, ha demostrado ser un socio confiable del Perú: la coproducción del KT-1P, la asistencia gratuita tras los problemas del PerúSat-1, el envío de imágenes satelitales durante desastres y la construcción conjunta de los buques Pisco, Paita, seis patrulleras y el proyecto de un submarino de 1500 toneladas. Es una relación consistente y con transferencia real de capacidades.

La propuesta coreana incluye un centro regional de mantenimiento, producción local de componentes e integración del Perú en la cadena global del KF-21, además de formación avanzada de técnicos y pilotos. Para un país que busca elevar su base tecnológica, esta oferta no tiene equivalente.

Las condiciones actuales no existían en 2021. Reabrir la evaluación del caza no sería un retroceso, sino un acto de responsabilidad estratégica. La oportunidad está abierta y el Perú no debería dejarla pasar.

Park Sun Tae

Director Ejecutivo

Instituto de Cooperación Estratégica y
Diplomacia Pública Corea-América
Latina

♦ Una opción asiática que no ha sido mencionada por los especialistas que se quedan en Suecia, Estados Unidos y Francia.

DE SISEPCON

Lima, 14 de noviembre de 2025

El suscrito, en mi calidad de Secretario General del SINDICATO DE SERVIDORES PARLAMENTARIOS DEL CONGRESO DE LA REPÚBLICA — SISEPCON, me dirijo a ustedes para manifestar lo siguiente:

En la edición N.º 2737 de su revista se ha difundido la afirmación de que el sindicato SISEPCON habría remitido el Oficio N.º 024-SISEPCON-2025 / 024-SISEPCON/JD a la Dirección General de Administración, solicitando oficialmente la evaluación del contrato con Sanitas Perú EPS por supuestas deficiencias en su servicio y un nuevo proceso de elecciones.

Al respecto, niego categóricamente dicha información, por cuanto SISEPCON nunca ha emitido ni remitido el oficio citado, ni ningún otro documento relacionado con Sanitas Perú EPS. La información publicada es falsa, carece de sustento documental y afecta directamente la imagen institucional del sindicato, así como la confianza de nuestros afiliados y de la ciudadanía en general.

Por lo expuesto, EXIJO FORMALMENTE, en cumplimiento de lo establecido en la Constitución Política del Perú, el Código Civil y la Ley de Rectificación de Informaciones Inexactas, que:

1. Se rectifique de manera inmediata, en la misma sección y con similar relevancia, la información falsa publicada.
2. La rectificación incluya la afirmación expresa de que SISEPCON no ha emitido ni remitido el Oficio N.º 024-SISEPCON-2025 / 024-SISEPCON/JD ni documento alguno referido a Sanitas Perú EPS.
3. Se abstengan de continuar difundiendo información inexacta sobre este sindicato sin la debida verificación.

Jorge Luis Cornejo Pezantes

Secretario General

SISEPCON

♦ Rectificación consignada. Situación peculiar en la que se han dado a conocer los oficios de otros dos sindicatos. En el pleno, el congresista José Cueto hizo referencia a esas mismas quejas, calificó el servicio de "desastroso" y reclamó la reconsideración del proceso, lo que ha ocurrido. CARETAS reveló el caso, especialmente llamativo porque la presidencia del Parlamento que estaba bajo José Jerí se introdujo la figura, antes inexistente, de un bróker que se lleva una comisión de S/ 3 millones.



Con telón de fondo de arbitrajes, Rutas de Lima entregará la concesión tras la suspensión de peajes.

EL CRÉDITO QUE HACE

ENORME TU NAVIDAD



Son 245
Súper Tachos de
S/ 1,000

Participa por un Súper Tacho
Navideño desembolsando
un **CRÉDITO MYPE**

 **Caja Huancayo**
La Caja del Perú

Sorteo: 15 de diciembre 2025
por nuestro Facebook Oficial.

¿Cómo participo de la campaña?
Participa automáticamente, solicitando
tu crédito MYPE desde S/ 1,000.00 soles
en cualquiera de nuestras agencias a
nivel nacional.

Escanea el siguiente código QR
y conoce nuestros T&C.



FOTO: PODER JUDICIAL



20 Y, se fue a Canadá...

Martín Vizcarra fue sentenciado a 14 años de cárcel, con ejecución inmediata, por corrupción en su gobierno regional de Moquegua. Convertido en el cuarto inquilino de la prisión presidencial de la Diroes, el futuro electoral de su partido "Perú Primero" está por escribirse. Su prisión efectiva abonará votos a la candidatura postiza de su hermano Mario o se iniciará la estampida de adherentes que solo estaban ahí por él.

16 El Cartel de las Medicinas

Catorce años de colusión, licitaciones amañadas y conversaciones secretas que encarecieron los medicamentos del Estado.

24 Sicario Exprés

La detención de un joven sicario que ofrecía homicidios por internet y reclutaba menores muestra cómo el crimen organizado se ha profesionalizado y se expande con impunidad.

Secciones	Columnas
Nos Escriben...	1
Mar de Fondo	12
Culturales	54
En Corto	14
Lama	52
A Mi Manera	66

28 La Nueva Ola

¿En qué "ola" está el Perú? Derechas globales, emociones locales y un electorado que ya no cabe en las etiquetas tradicionales.

32 El Déficit Fantasma

El Perú vive un auge exportador que oculta un déficit real en aumento, impulsado por leyes de gasto, planilla creciente y cuentas fiscales maquilladas.



Síguenos en

- @caretas
- revistacaretas
- revistacaretas
- revistacaretas
- revistacaretas
- revistacaretas

www.caretas.com.pe
Nº 2738, 27 de noviembre de 2025, Año LXXIV
Depósito Legal: 2000-1126

Director Periodístico
Enrique Chávez Durán

Editora General Digital
Fiorella Cubas

Coordinador General
Edgar Mandujano
Redactor
Marcelo Rosales
Fotografía
Víctor Ch. Vargas
José Jake Argote

NOTA & PRENSA S.A.C.
Av. Guardia Civil 1321 - Oficina 1802, Surquillo, Lima, Perú

Anuncie con Nosotros
Teléfono: 961602710
Correo: info@caretas.com.pe

Preprensa e Impresión: Industria Gráfica CIMAGRAF S.A.C.

Los textos, fotografías e ilustraciones que aparecen en esta edición están protegidos por las leyes de propiedad intelectual, estando prohibida su reproducción en todo o en parte sin la debida autorización por escrito. CARETAS cumple su labor de prensa veraz e independiente. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores.



Más de 40 mil personas, entre funcionarios y censistas, recorrieron todo el territorio nacional en condiciones desafiantes durante la ejecución de los Censos Nacionales 2025: XIII de Población, VIII de Vivienda y IV de Comunidades Indígenas. Su labor permitió alcanzar una cobertura histórica y marcar un punto de quiebre en la modernización de la estadística pública.

CENSOS 100 % DIGITALES

Por primera vez, los censos se realizaron íntegramente con herramientas digitales, un hito para el Perú.

Los censistas utilizaron tabletas proporcionadas con apoyo del UNFPA, lo que situó al país a la altura de las oficinas estadísticas más avanzadas. La digitalización permitirá acelerar el procesamiento de datos y elevar su calidad gracias a validaciones automáticas y georreferenciación de las viviendas censadas.

CENTRO DE MONITOREO Y CENTRAL TELEFÓNICA

El INEI implementó por primera vez un Centro de Monitoreo, desde el cual se realizó seguimiento en tiempo real a más de 30 mil censistas desplegados en el país, observando diariamente el avance por departamentos y distritos.

La Central Telefónica atendió más de 57 mil llamadas entre agosto y noviembre, resolviendo dudas de la ciudadanía de lunes a domingo.

Cobertura nacional: 97 % de puertas tocadas

Al cierre del operativo (31 de octubre), los censistas visitaron el 97 % de viviendas del país. Luego se ejecutó la fase de recuperación censal, destinada a llegar al 100 % en zonas con ocupantes ausentes, controversias de demarcación y nuevas edificaciones.

La única localidad pendiente debido a un conflicto limítrofe es Acari (Caravelí, Arequipa), cuya ausencia podría afectar su incorporación en los resultados oficiales.

ZONAS DE RIESGO Y ARTICULACIÓN REGIONAL

Se empadronaron 61 zonas de alto riesgo en Lima y Callao, incluyendo distritos como SJL, La Victoria, Rímac, Comas y Chorrillos. El operativo contó con apoyo del Minis-



Censistas recorrieron el país con tecnología digital y cobertura histórica.

Punto de Quiebre

Censos Nacionales 2025, un operativo digital que movilizó al país.

terio del Interior y la Policía Nacional, que brindaron seguridad bajo modalidad de barrio.

Para atender incidencias, el INEI desarrolló 11 Mesas de Articulación Regional en regiones como Áncash, Ayacucho, Lambayeque, Piura, Ucayali y Tumbes, garantizando condiciones de seguridad para el personal censista.

COOPERACIÓN CON GOBIERNOS REGIONALES Y MUNICIPALIDADES

El operativo se fortaleció mediante convenios con 25 Gobiernos Regionales, 196 municipalidades provinciales y 1,695 municipalidades distritales, lo que permitió asegurar una cobertura integral y trabajo articulado en todo el territorio.

CENSO EN LÍNEA: DISPONIBLE HASTA EL 30 DE NOVIEMBRE

Las personas que no fueron cen-

sadas pueden completar el Censo en Línea hasta el 30 de noviembre en www.censos2025.com.pe.

El formulario es fácil, seguro y accesible desde cualquier dispositivo con Internet. Solo se requiere DNI o Carné de Extranjería para generar el Código Único de Vivienda (CUV).

Este servicio es ideal para quienes no se encontraban en casa durante la visita del censista: inquilinos, roommates, personas extranjeras o quienes no atendieron la puerta. El llenado toma 30 minutos y basta con que un informante calificado responda por todo el hogar.

PARTICIPAR ES UN DEBER CÍVICO

El jefe del INEI, Gaspar Morán, recordó que los Censos permiten saber cuántos somos, dónde estamos y qué necesitamos como país. La participación ciudadana es crucial para diseñar políticas públicas en un contexto marcado por cambios demográficos, migración y efectos de la pandemia.

Para resolver dudas, la población puede comunicarse con la Central Telefónica de los Censos Nacionales 2025 al (01) 743 5331 o 0800 70225, disponible de lunes a domingo, de 7:30 a. m. a 8:30 p. m. ■

El Censo en Línea permite completar el registro y asegurar cobertura total nacional.





El Congreso ha multiplicado leyes onerosas y gasto corriente. Ahora Jerí "aborda las demandas de los trabajadores del sector eléctrico".

Jerí Eléctrico

Comunicativo presidente presenta facultades para legislar sobre inseguridad, pero participa y guarda silencio en cortocircuito congresal que sigue inflando al Estado de manera irresponsable. Cuidado con los intereses.



Amistosa sesión de pasta en octubre: Illich López (AP), Diego Bazán (RP), Arturo Alegría y Jerí.

QUÉ raro país es el Perú. Hemos llegado al punto en el que a los presidentes se les conoce públicamente luego de llegar al poder. Comenzando con Valentín Paniagua, y descontando las dictaduras, hemos tenido media docena de mandatarios que no llegan a Palacio de Gobierno tras ser candidatos presidenciales y someterse al escrutinio usual de una elección. En algunos casos, como Paniagua y Francisco Sagasti, eran personajes respetados en sus círculos, pero relativamente de bajo perfil. En otros, como José Jerí, prácticamente no se les conocía la

voz. Sus puestas en escena tras asumir el encargo y el relieve que puso a la lucha contra la inseguridad ciudadana, además de suceder a la presidenta más impopular de la historia reciente, le dieron cierta imagen

Duplicación de utilidades de los trabajadores del sector eléctrico es impulsada por Illich López.

Reunión del lunes 24 fue con la congresista Portalatino, representantes de la Federación de Trabajadores de Luz y Fuerza y alcaldes de distritos de Áncash.



de autenticidad y buenos números en las encuestas. Pero tras ver y leer su round de entrevistas en los últimos días, es fácil caer de nuevo en esa sensación de país extraño, de incultura democrática, de superficialidad cívica.

En diálogo con Beto Ortiz, el presidente Jerí se refirió a su amor incondicional por Somos Perú, aunque es difícil detectar sus coordenadas ideológicas. Dice que no es de derecha ni de izquierda y que a los pobres hay que apoyarlos mientras lo sean, sin caer en el asistencialismo crónico. Ideas tan de cajón que ya son lugar común. Lo que sí tiene es, en clara comparación a sus dos predecesores, una voluntad de absolver preguntas de la prensa lo que incluso ha hecho algunas veces abordado al paso. Es articulado y escoge sus palabras al punto de neutralizarlas en naderías. Su verbo suele caer en la corrección vacía de un maestro de ceremonias.

Dijo que no aceptó ser ministro porque no se consideraba preparado, pero ahora ha dado el salto a la Presidencia de la República. Señala que la acusación de violación sexual que debió enfrentar, y que fue archivada por el fiscal de la nación encargado Tomás Gálvez, fue el momento más duro que ha pasado en la vida. Se comprende. Pero al revisar la entrevista que ofreció al periodista Daniel Yovera antes de juramentar como presidente, vuelve a primar esa impresión de extremo cuidado que deja en las preguntas a medio responder.

FACULTADES DELEGADAS

Jerí, mientras tanto, sigue avanzando en la línea del combate contra la inseguridad ciudadana. El Gobierno llegó al Congreso con un pedido de delegación de facultades cuyo corazón es un paquete de medidas contra la criminalidad organizada. El Ejecutivo quiere autorización para modificar más de 20 leyes vinculadas a extorsión, sicariato, crimen organizado, cibercrimen y control de armas. Es, en la práctica, el mayor intento de reingeniería normativa en seguridad desde 2016.

Las cifras que sustentan la urgencia son elocuentes: según la exposición de motivos, las denuncias por extorsión crecieron 558 % entre 2018 y 2024, el sicariato es ya la principal modalidad de homicidio, y 3 de cada 10 peruanos teme ser víctima directa de extorsión.

El paquete propone endurecer penas, acelerar medidas cautelares, ordenar un nuevo marco para el tráfico ilícito de armas, actualizar el Código Penal y el Procesal Penal, e intervenir servicios de transporte —terrestre, fluvial o aéreo— cuando exista riesgo para la seguridad pública. También plantea implementar un Fichero Nacional de Organizaciones Criminales, una especie de registro unificado que integre datos de la PNP, Ministerio Público y juzgados.

No es poca cosa que el plan alcance también a los adolescentes infractores, con ajustes al régimen de responsabilidad penal y nuevas herramientas para perseguir delitos cometidos desde plataformas digitales. El mensaje es claro: el Gobierno quiere campo libre para legislar rápido y sin las demoras del trámite ordinario.

Ahora la pelota está en el Congreso, que deberá decidir si entrega

El Congreso engorda el Estado

Una ola silenciosa de leyes para ampliar planillas.

ES parte de una agenda menos visible, pero de enorme impacto fiscal: una batería de leyes y dictámenes que están ampliando la planilla estatal por la vía de incorporaciones automáticas, homologaciones y migraciones masivas al régimen 728. Una ola que no responde a reforma alguna, sino a presión corporativa y cálculo político.

Este Legislativo ha aprobado —y el Ejecutivo ha promulgado, incluso en el de Jerí en los últimos días— normas que pasan miles de trabajadores CAS al régimen 728, el más costoso y rígido del sector público. Y lo hace sector por sector, sin evaluación del MEF ni proyección de sostenibilidad.

Estas son las leyes ya en vigencia:

- Ley 32504: incorpora a los trabajadores del Poder Judicial contratados bajo CAS indefinido al DL 728.
- Ley 32489: autoriza la incorporación progresiva de los trabajadores SUNARP CAS al 728.
- Ley 32215: aprueba una nueva escala remunerativa para los proyectos especiales del ex-INAD, elevando el costo salarial.
- Ley 31703: incorpora al 728 a los CAS indefinidos de EsSalud, la planilla más grande del país.

Cada una es una bomba de tiempo fiscal: crea rigideces permanentes en presupuestos que ya además están comprimidos por menores ingresos tributarios.

El Pleno ya aprobó otros dictámenes que siguen la misma lógica de expansión laboral. Entre ellos:

- “Fortalecimiento del talento humano y modernización de SUNARP”: otro puente para el pase al 728.
- “Ley que dignifica la labor del personal del Poder Judicial”: incorpora beneficios y equiparaciones remunerativas.
- Incorporación al 728 de los trabajadores de Migraciones hoy CAS.
- Igualdad de beneficios laborales entre CAS y 728 para reducir brechas... en la práctica, homologación encubierta.
- Proyecto que autoriza a Migraciones a incorporar masivamente a CAS a 728 bajo el argumento de “eliminar la discriminación”.



La tendencia es clara: cada sector consigue su propia ley para migrar a un régimen laboral permanente, con impacto inmediato sobre la masa salarial del Estado.

En total, este paquete legislativo constituye la mayor expansión laboral del Estado en más de una década. El problema no es solo fiscal; es estructural:

cuando se multiplica la planilla sin reforma ni meritocracia, el resultado es menos capacidad de gestión, menos flexibilidad y más gasto corriente.

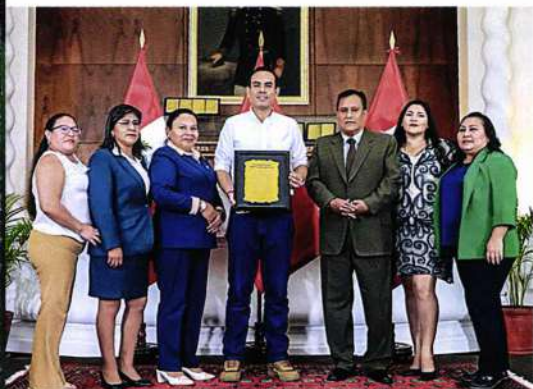
El Congreso, en lugar de fortalecer el servicio civil bajo criterios técnicos, opta por una política de beneficios sectoriales que cada gremio exige y obtiene. El Ejecutivo, sin fuerza para observar, termina promulgando o dejando pasar normas que comprometen décadas de presupuesto.

Todas estas leyes se discuten sin un estudio riguroso del MEF, que ha advertido desde hace años que el pase masivo a 728:

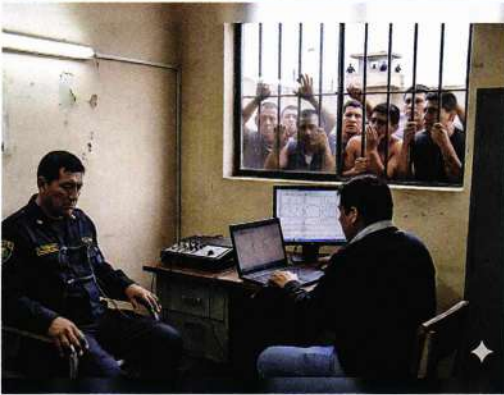
- Incrementa costos por CTS, vacaciones, indemnizaciones y judicialización.
- Reduce movilidad y dificulta reorganizar sectores.
- Profundiza el gasto corriente que ya representa más del 70 % del presupuesto.
- Bloquea la reforma del servicio civil (Ley Servir), hoy paralizada.

El paquete tiene un efecto perverso: el Congreso legisla beneficios permanentes para grupos específicos, pero el impacto fiscal se ve recién en el próximo gobierno, que deberá absorber la masa salarial adicional y renegociar presupuestos sectoriales.

En la práctica, se está construyendo una planilla pública paralela, sector por sector, sin mapa, sin diseño y sin evaluación. ■



El 20 de noviembre, Jerí también recibió a los sindicatos de los proyectos especiales del Ejecutivo.



Fuera del proyecto, Jerí propuso desaparecer el INPE y reemplazarlo con otro organismo.

➔ al Ejecutivo este margen excepcional en un momento en que la criminalidad ya redefinió las prioridades del país. Pero, sin tanta atención, avanzan otras prioridades.

PRIVILEGIOS ELÉCTRICOS

En el Congreso avanza, casi sin ruido, uno de los proyectos más controversiales de los últimos años: la propuesta para duplicar las utilidades de los trabajadores del sector eléctrico, impulsada por el congresista Ilich López, amigo personal del presidente José Jerí, amistad que ambos han reconocido públicamente. Son cinco empresas de generación eléctrica y 11 empresas de distribución las que forman parte de FONAFE, corporación que advirtió por escrito en dos ocasiones al MEF sobre los peligros del proyecto de ley. El proyecto tiene su dictamen favorable en comisión desde diciembre de 2022 y hoy los sindicatos redoblan esfuerzos para convertirlo en ley.

Detrás de una aparente reivindicación laboral, el impacto real es demoledor. Duplicar la participación de utilidades del 5 % al 10 % incrementará las tarifas eléctricas en 4 %

El Ejecutivo quiere autorización para modificar más de 20 leyes vinculadas a extorsión, sicariato, crimen organizado, cibercrimen y control de armas.



a nivel nacional, afectando a hogares, comercios e industrias.

Además, las empresas estatales del sector –Electroperú, Hidrandina, Seal, Egasa, Electronorte, entre otras– dejarían de invertir S/ 1290 millones en menos de una década, reduciendo su capacidad de expansión y mantenimiento. Y todo para beneficiar a menos de 7000 trabajadores, algunos de los cuales ya reciben entre 27 y 55 sueldos al año, según registros oficiales.

Los ejemplos son impactantes. Ya hoy un analista de mediciones de Electroperú que gana un promedio de S/ 6500 mensuales recibe un total –gracias a beneficios y utilidades– de 55 sueldos, lo que al año equivale nada menos que a S/ 381 mil. La aprobación de la ley significaría, en ese caso, ocho sueldos más.

La medida no solo carece de sustento técnico. Tanto FONAFE como el Ministerio de Trabajo han advertido –en repetidos informes– que el proyecto es arbitrario, desincentiva la productividad y rompe la lógica meritocrática del reparto de utilidades. El costo, una vez más, lo asumiría el usuario final.

En este contexto, llama la atención una secuencia política que merece vigilancia. El lunes 24, Jerí recibió en Palacio a la Federación de Trabaja-

Denuncias por extorsión crecieron 558 % entre 2018 y 2024, mayoría de homicidios son por sicariato.



Gerson David Villar Sandy, jefe del INPE, enfrenta graves cuestionamientos.

dores de Luz y Fuerza de Áncash, reunión difundida en el Instagram presidencial. Según el propio mensaje oficial, el encuentro abordó “las demandas de los trabajadores del sector eléctrico” y las necesidades de electrificación en la región. Ya el 4 de noviembre, el titular del MINEM Luis Enrique Bravo había recibido a una delegación de 27 trabajadores del mismo sindicato, tal como consta en los registros de visitas.

No fue un episodio aislado. El 20 de noviembre, también desde Palacio, la cuenta oficial de la Presidencia destacó otra reunión entre Jerí y los sindicatos de los Proyectos Especiales del Ejecutivo, con un mensaje que subraya su compromiso con “una remuneración justa” y con la mejora de las condiciones laborales de los servidores públicos.

Todo ello ocurre mientras el economista Alfredo Thorne reitera en esta edición de CARETAS que el 40 % del presupuesto nacional corresponde a planillas, con un Estado más caro, más endeudado y sin mejoras visibles en la calidad de los servicios públicos. En este marco, abrir la puerta a beneficios extraordinarios para un grupo reducido –a costa de tarifas más altas para 30 millones de peruanos– no solo es regresivo: es fiscalmente temerario.

La pregunta es inevitable:

¿Estamos ante una coincidencia o ante los primeros signos de un gobierno que, en plena crisis de seguridad y productividad, comienza a alinearse con demandas sindicales específicas impulsadas por operadores políticos cercanos?

El Congreso tiene en sus manos la segunda votación. El costo de aprobarla lo pagaremos –literalmente– todos. ■



FOTO: EUROPA PRESS



Lo mismo. Castillo es acusado por rebelión, coreano que intentó sin éxito imponer la ley marcial, de insurrección.

Castillo y el Caso Coreano

Yoon Suk Yeol enfrenta severa sentencia por intentar imponer sin éxito la ley marcial.

EL nuevo abogado de Pedro Castillo, Carlos Torres Caro, resucitó con show y exclamó que los cómicos Jorge Luna y Ricardo Mendoza llenaron el Madison Square Garden haciendo lo mismo que hacen en el hemiciclo, “hablando las mismas huevadas”. Los acólitos de Castillo van de la chacota a la provocación antidemocrática. Pero la acusación que verá su sentencia el jueves 27, no es ninguna huevada.

Para los abogados del expresidente, su anuncio de disolver el Congreso y reorganizar todo el aparato judicial fue apenas “un pronunciamiento político en defensa propia”, una respuesta —dicen— al “acoso de la oposición”.

Según esa versión, Castillo no cometió rebelión, ni conspiración, ni abuso de autoridad, como señala la fiscalía. No hubo armas—ni siquiera una pistola de agua se burla Torres Caro—, no hubo tropas, no hubo un solo efectivo dispuesto a secundarlo, alegan. En resumen: fue solo un discurso.

Pero la comparación internacional muestra que la ausencia de tanques no anula la figura penal del intento de golpe. El caso más reciente es el del expresidente de Corea del Sur, Yoon Suk Yeol, hoy preso y afrontando penas de entre tres años y cadena perpetua, pese a que su maniobra también fracasó en horas.

En diciembre pasado, Yoon declaró ley marcial y ordenó que tropas armadas ingresaran al Parlamento surcoreano. El Congreso —controlado por la oposición— resistió el intento y lo anuló en pocas horas gracias a la movilización ciudadana que bloqueó los vehículos militares.

Lo que diferencia su proceso es la investigación posterior:

Yoon y dos altos mandos fueron acusados de insurrección, el equivalente de rebelión, además de otro delito más grave: poner en riesgo la seguridad nacional al ordenar vuelos de drones militares sobre Corea del Norte para crear un clima de inestabilidad que justificara la ley marcial.

Los fiscales surcoreanos hallaron documentos internos y mensajes de inteligencia en los que se buscaba provocar “una situación que permitiera declarar la emergencia militar”. No hubo guerra, no hubo disparos, pero sí intención, planificación y un acto material dirigido a alterar el orden constitucional.

Ese estándar es, por definición, el de la rebelión o insurrección en casi todas las democracias: no se exige éxito, solo el intento.

¿Y QUÉ PASÓ EN PERÚ EL 7 DE DICIEMBRE DE 2022?

Aunque Castillo no usó drones ni movilizó batallones, sí realizó actos inequívocos que tienen forma y fondo de quiebre constitucional:

1. Disolvió el Congreso sin facultad para hacerlo.
2. Intervino el Poder Judicial, la Fiscalía y la JNJ.

El derecho sanciona la acción, no la eficacia. La torpeza no despenaliza el golpe.

3. Ordenó un toque de queda nacional.
4. Y lo más relevante jurídicamente: intentó tomar control de las FF. AA. y la PNP —que se le negaron—, lo que evidencia *voluntad y direccionalidad*.

Que nadie lo haya obedecido no lo exculpa. Basta que un presidente intenté alterar, por la fuerza o fuera del marco constitucional, la estructura del Estado.

La defensa insiste en que el mensaje fue emocional y sin capacidad real, pero el derecho sanciona la acción, no la eficacia. La torpeza no despenaliza el golpe. La estupidez no es disculpa.

LA DIFERENCIA ENTRE PERÚ Y COREA DEL SUR NO ES JURÍDICA, SINO INSTITUCIONAL

En Seúl, el Congreso destituyó al presidente, lo arrestó y permitió que un fiscal especial lo procese por insurrección y por dañar la seguridad nacional.

En Lima, Castillo fue detenido camino a la embajada de México y hoy enfrenta cargos por rebelión, abuso de autoridad y grave perturbación del orden público. La sentencia fijará el estándar peruano para futuras crisis.

LA PREGUNTA DE FONDO ES INEVITABLE:

Si Corea del Sur procesa un intento fallido de golpe —sin tanques ni disparos— como insurrección, ¿por qué en el Perú pretenderíamos que el anuncio televisado de Castillo fue solo un “manifiesto político”?

La respuesta, para la justicia, está por llegar. ■



Acaba de estrenarse como papá y se pone el uniforme. Será candidato de Somos Perú.

George y los Generales

Influencia en Defensa de padre debutante coincide con cambios en altos mandos militares.

EN medio de una coyuntura marcada por cambios en la estructura militar del país, llamó la atención la presencia de **George Forsyth** —aspirante presidencial por Somos Perú— en la ceremonia en la que **José Jerí** fue reconocido como presidente de la República. **Forsyth** acudió con uniforme militar, en calidad de reservista, y fue el único candidato presidencial presente en el estrado. **Jerí** declaró después que se sorprendió al verlo con uniforme y que el exalcalde se retiró antes por el inminente nacimiento de su hija.

La trascendida influencia de **Forsyth** en el sector Defensa coincide con el recambio en los institutos armados.

En la Marina de Guerra, ya había asumido como Comandante General el almirante **Federico Javier Bravo de Rueda Delgado**, según resolución oficial. Ocurrió en agosto, antes de la vacancia de **Dina Boluarte**.

En la Fuerza Aérea, el general del aire **Mario Raúl Contreras**



Generales César Briceño y Oswaldo Calle pasarían a Comando Conjunto y Comandancia General EP.

León Carty fue reconocido el 6 de noviembre como nuevo jefe institucional durante una ceremonia presidida por el nuevo ministro de Defensa **César Díaz Peche**.

Y en el Ejército se acaba de dar el pase al retiro del jefe del Coman-

do Conjunto de las FF. AA. y de 11 generales de brigada, en una de las renovaciones más amplias de los últimos años. Se fue **David Ojeda Parra**, presidente del Comando Conjunto. El actual comandante general, **César Briceño**, pasaría a ese cargo. El general **Oswaldo Calle**, jefe del Estado Mayor, sería a su vez el nuevo comandante general.

La coincidencia entre la reconfiguración de las cúpulas y la presencia de **Forsyth** —quien será el candidato del partido del actual presidente— añade un elemento político al panorama, aunque el Gobierno no ha emitido comentarios sobre posibles vínculos con los relevos en curso.

MAR de FONDO

MAGALLANES ADELANTE

Después de conocerse los resultados de la etapa de estudio del caso, en la convocatoria de la Junta Nacional de Justicia (JNJ) que busca cubrir nueve plazas de juez superior en la Corte Superior Nacional de Justicia Penal Especializada (CSNJ-PE), **Yeny Magallanes Rodríguez** ocupa el primer lugar con 82.2 puntos. Se tomaron en consideración también las calificaciones del examen de conocimientos y la evaluación curricular. La magistrada integra actualmente la Tercera Sala Penal de Apelaciones de la CSNJPE. Es titular desde 2006, primero como juez de paz letrado en Arequipa, luego juez penal a partir de 2009, también en la ciudad blanca; y desde el 2017 juez superior de la Corte de Ayacucho. La siguen muy de cerca **José Cuya Berrocal**, **Nahyhon González Aguirre**, **Javier Sologuren Anchante** y **Gino Delzo Lívias**. Están en carrera un total de 14 postulantes.



Yeny Magallanes Rodríguez.

Se espera que, en las próximas semanas, la JNJ programe la última etapa del concurso: la entrevista personal.

TAMBIÉN LAS PISTOLAS

La Contraloría también investiga el Concurso Internacional CI 04-2025 para adquirir 31 045 pistolas 9x19 mm debido a indicios de direccionamiento técnico desde las bases. El numeral 9(b) exige montar un taller para mantener pistolas SIG Sauer adquiridas en 2015, requisito imposible para cualquier otro fabricante y que excluye de facto a la competencia. El Anexo Técnico añade especificaciones —como *picatinnny rail* o recubrimiento *Cerakote*— asociadas a modelos SIG Sauer, configurando un perfilamiento prohibido por las normas de contratación. Además, se fijaron plazos operativos irreales: solo cinco días para consultas, dos meses para instalar un taller y puntaje máximo para entregas en 90 días, un plazo inviable para una producción internacional de más de 31 mil armas. Estas condiciones desalientan la competencia y facilitan adendas posteriores a favor de un proveedor. A ello se suma un riesgo mayor: determinados modelos de SIG Sauer arrastran antecedentes de descargas involuntarias sin accionar el gatillo, con fallos documentados por agencias estadounidenses y demandas millonarias. Fuentes del sistema de control aseguran que la Contraloría ha detenido la adjudicación y evalúa responsabilidades. El proceso, por ahora, queda bajo supervisión directa.

DOLOR DE CABEZA

El sábado 22 de noviembre se promulgó la ley que autoriza el pase de los trabajadores del Poder Judicial (PJ) que se encuentran en el CAS a plazo indeterminado, al régimen del Decreto Legislativo 728, una mejora notable porque ahora sí contarán con todos los beneficios sociales. Sin embargo, la norma indica que esta debe financiarse con el presupuesto institucional del PJ sin demandar recursos adicionales al tesoro público, lo que resulta un contrasentido si tomamos en consideración que no se atendió para el presupuesto de 2026, el requerimiento adicional de más de S/ 400 millones que servirán para atender esta ley, el cuarto tramo de la escala remunerativa y el pago de sentencias judiciales. El pre-



Patricia LÍ.

TÍTULOS EN CUESTIÓN

Oscar Romero es presidente de la Asociación Deportiva de Fútbol Profesional (ADFP), que organiza la primera división. Sus acusaciones contra **Agustín Lozano**, cabeza de la Federación Peruana de Fútbol, tuvieron entre sus consecuencias un marcado debilitamiento de las facultades de la ADFP. Pero no es su único encontrón. Fue Romero quien en 2016 denunció ante la Fiscalía a **Patricia LÍ** ante la Fiscalía por presentar al Congreso, donde trabajaba, un título falso de contadora emitido por la Universidad Garcilaso de la Vega, casa de estudios en la que **Romero** era secretario general. En la que, por cierto, fue investigado como lo fue su rector **Luis Cervantes Liñán**, el del sueldo millonario. Coincidentemente, el presidente **José Jerí** sacó su título de abogado de la Garcilaso en 2015, a pesar de los estudios los cursó en la universidad Federico Villareal.

ORLANDO TIENE CONSULADO

Por primera vez Perú tendrá, a partir de diciembre, un consulado en la ciudad de Orlando, en Florida. Hasta la Resolución Ministerial del 11 de noviembre, los peruanos tenían que ir a hacer sus gestiones consulares a Tampa o Miami. Quién inaugura el consulado es el Embajador **Augusto Morelli Salgado**. La apertura de esta oficina “se logró gracias al trabajo incansable” de la Comisión Pro Consulados del Perú en Orlando, integrada por Roberto Bustamante y Jorge Yeshayahu Gonzáles-Lara y el respaldo del congresista Jorge Zeballos que representa a los peruanos en el exterior.

APEIM

Comparación Lima vs Perú Total

	LIMA N° Hogares 37362,157	PERÚ Total N° Hogares 10'360,811
NSE A	2.6%	1.0
NSE B	18.4%	9.4
NSE C	45.5%	28.1
NSE D	26.9%	31.3
NSE E	6.6%	30.2

EL MAPA SOCIOECONÓMICO que enfrentarán los candidatos: a nivel nacional, el 60 % del electorado pertenece a los NSE D y E —hogares con ingresos promedio de S/ 2000 a S/ 2700— mientras que el NSE A, con ingresos cercanos a S/ 14 000 mensuales, es una minoría absoluta. Un recordatorio de a quién deben realmente persuadir.



Entre Errores y Asilos

Escribe: **FERNANDO DE LA FLOR ARBULÚ***

LAS desavenencias entre Perú y México, a propósito del asilo de Betssy Chávez, empezaron por un error: Andrés Manuel López Obrador (AMLO), entonces presidente mexicano, no vio el mensaje televisivo que Pedro Castillo dirigiera el 7 de diciembre de 2022, mediante el cual pretendió convertirse en dictador del Perú. Tampoco tuvo ocasión de advertir cómo Betssy Chávez, entonces primera ministra, fue la productora de dicho atentado antidemocrático. AMLO se equivocó garrafalmente al invertir las cosas y sostener que a Pedro Castillo le dieron un golpe de Estado, y no que él lo promoviera.

Esa monumental equivocación ha dado lugar a una sucesión de hechos, cada uno más absurdo que el otro, hasta convertirse en una crónica política surrealista que involucra a nuestro Tribunal Constitucional y al actual gobierno del presidente Jerí.

Inmediatamente después del mensaje golpista, Pedro Castillo fue detenido y empezó a ser enjuiciado porque, violando el mandato constitucional, se convirtió en gobernante usurpador al cual nadie debe obediencia (artículo 46° de la Constitución). De manera pues, que la defensa de Pedro Castillo carece de todo sustento. En dicho proceso se incorporó también a Betssy Chávez.

Y sigue la tragicomedia, o sucesión de hechos kafkianos. Ocurre que el Tribunal Constitucional ordena la inmediata libertad de Betssy Chávez, porque había estado detenida durante el juicio más días de los que correspondía, sin que la fiscalía pidiese oportunamente la prórroga de la detención. Betssy Chávez recupera su libertad, sin ninguna restricción. Y aquí entra el gobierno del presidente Jerí: sin vigilancia alguna ni control policial de ninguna

naturaleza, Betssy Chávez, estando libre, ingresa a la embajada de México en Lima y solicita asilo político, el cual le es concedido de inmediato. Como la realidad supera a la ficción en los sucesos políticos latinoamericanos, el Perú rompe relaciones diplomáticas con México y declara persona no grata a su actual presidenta, Claudia Sheinbaum, después de haberlo hecho con AMLO.

Se abre ahora otro capítulo, esta vez diplomático. México, como país asilante, en base a la Convención sobre el asilo de 1954, solicita al Perú que le extienda a Betssy Chávez el respectivo salvocon-

ducto para que pueda salir del país. Es importante tener presente que el artículo 36° de la Constitución peruana reconoce el asilo político y establece que es el gobierno asilante el que lo califica; es decir, México para el caso. Adviértase que se acaba de dictar nueva orden de detención contra Betssy Chávez.

Ahora bien, el gobierno del presidente Jerí, en una ingeniosa salida, acorde con el carácter surrealista de la controversia, ha puesto en suspenso la expedición del salvoconducto a Betssy Chávez, hasta que la Organización de Estados Americanos (OEA), precise los alcances de la calificación del asilo político por parte del gobierno que lo concede. Como este procedimiento puede demorar tiempo, se ha trasladado al próximo gobierno que adopte la decisión correspondiente. Exactamente lo contrario de lo que el mismo Estado peruano hizo en el caso de Nadine Heredia, quien ya había sido condenada judicialmente.

Queda demostrado entonces que los errores políticos, cuando se acumulan, generan realidades absurdas, casi de ficción. ■

*Abogado y fundador del Foro Democrático

supuesto judicial para el próximo año será de S/ 3989 millones. El pase de los trabajadores CAS indeterminados a 728 será progresivo en un plazo máximo de cinco años. La presidenta del PJ, Janet Tello, informó hace unas semanas, que la institución tiene más de doce mil servidores CAS, pero no precisó cuántos de ellos tienen contrato indeterminado. Si no se entregan los recursos adicionales solicitados, la ley puede terminar siendo simbólica, y generar un conflicto con los trabajadores beneficiados que tendrán todo el derecho a reclamar.

SAN JORGE: EL EXPEDIENTE SÍ EXISTE

■ La semana pasada informamos que el proyecto de la Ciudad de la Justicia no contaba con expediente técnico. Tras la publicación, fuentes del Poder Judicial remitieron a CARETAS la Resolución Administrativa N.° 000773-2024-GG-PJ, del 11 de diciembre de 2024, que aprueba la primera etapa del expediente técnico para la nueva sede judicial, con un presupuesto de S/ 308,3 millones y un plazo de ejecución estimado de 30 meses. El documento confirma que la gestión de **Javier Arévalo** cumplió con la condición del MEF y de la SBN para asegurar la afectación definitiva del terreno del ex penal San Jorge. La resolución detalla que la elaboración del expediente incluyó validación del anteproyecto por PROLIMA, coordinación con la Corte Superior de Justicia de Lima y el trabajo de los equipos formadores y evaluadores. Es decir, el proyecto sí avanzó, al menos en el plano técnico. El entrapamiento ahora viene por otro lado: la propia Municipalidad de Lima, que solicita el predio para reubicar ambulantes, no ha emitido la licencia de obra necesaria para iniciar las siguientes etapas del proyecto judicial. Sin ese permiso, todo queda paralizado. Mientras el alcalde Renzo Reggiardo insiste en que allí debe instalarse un nuevo mercado mayorista para combatir la informalidad, el expediente técnico aprobado demuestra que el terreno ya tiene destino, presupuesto y trazado. La pelota —otra vez— está en el lado de la Municipalidad.

FIEBRE DEL COBRE

■ Con el cobre disparado por la transición energética, Antapaccay mueve sus fichas. La operación de Glencore en Espinar apunta a su siguiente fase con **Coroccohuayco**, proyecto de USD 1800 millones que extendería la vida útil hasta 2040 y reforzaría el peso del Perú en la nueva ola del metal. La empresa apuesta por el giro verde: energía 100 % renovable, perforadoras y transporte interno eléctricos, además de un programa de forestación que ya suma 585 mil árboles en 700 hectáreas. El impacto territorial también es parte de la narrativa: más de S/ 300 millones en compras locales este año, 104 proveedores comunales y 2034 empleos, casi 1400 de Espinar. El 61 % de la planilla proviene del Cusco. Los datos fueron expuestos por **Carlos Castro** en el SwissCham Summit 2025, donde se coincidió en que la nueva era del cobre será sostenible o no será. Coroccohuayco aguarda ahora la señal definitiva.

Empresa no acreditó que la nave fuera nueva, como exigen las bases.



Hacen el Avión

Por USD 64 millones, compraron avión antiguo y no conforme para la Policía. Contraloría activa alarmas también por adquisición de pistolas.



LA Contraloría General de la República ha puesto al Ministerio del Interior en el centro de una grave denuncia: la compra de un avión Antonov AN-74, de diseño antiguo y con documentación técnica de los años 1991 y 1994, por USD 63,9 millones, fue adjudicada pese a que no cumple con los requisitos técnicos exigidos.

El informe del Órgano de Control Institucional (OCI) — Informe de Hito de Control N.º 042-2025-OCI/0282-SCC— detalla que la empresa adjudicada, Aero Express FZE, no acreditó que la aeronave fuera nueva, condición indispensable según las bases. Tampoco cumplió con especificaciones clave: capacidad de operación en aeródromos de altura, navegación instrumental RNAV, aviónica moderna, sistemas redundantes, equipamiento GNSS nuevo de fábrica, ni el soporte técnico y logístico mínimo para 25 años de vida útil.

Lo más grave: la Dirección de Aviación Policial (Diravpol) había advertido formalmente que la propuesta no cumplía con los requisitos. Aun así, la Oficina General de Administración y Finanzas (OGAF) del Mininter ignoró el informe técnico y otorgó la buena pro, desplazando a Leonardo y Embraer, cuyas aeronaves sí cumplían con las exigencias.

La Contraloría concluye que adjudicar a un postor que no cumple lo exigido pone en riesgo la seguridad operacional, afecta la capacidad de respuesta de la PNP y compromete la transparencia del proceso.

Informe demanda que el Ministro Tiburcio responda en plazo de 5 días hábiles.

El impacto político fue inmediato: el Director de Administración y Finanzas, **Ronnie Matienzo**, presentó su renuncia apenas se conoció el documento.

El ministro **Vicente Tiburcio**, en cambio, ha guardado silencio, pese a que el informe señala que la cartera debe responder en un plazo de cinco días hábiles. El proceso se inició y desarrolló en las tres gestiones ministeriales anteriores —**Víctor Torres Falcón**, **Walter Ortiz** y **Juan José Santivañez**—, pero la adjudicación se concretó ya bajo su mandato, sin que se corrigieran las irregularidades advertidas.

Con estas evidencias, solo queda esperar la auditoría de control posterior, que deberá identificar a los responsables de una compra que, según la Contraloría, podría dejar a la Policía con un avión no apto para las condiciones de operación del país y adquirido bajo un procedimiento cuestionado desde su raíz. ■

El Cartel de las Medicinas

Catorce años de colusión, licitaciones amañadas y conversaciones secretas que encarecieron los medicamentos del Estado.

DURANTE catorce años —de 2006 a 2020— un cartel de laboratorios farmacéuticos encabezado por los laboratorios Medifarma, AC Farma y Portugal e integrado por otras 10 empresas, operó a plena luz del día. Las compras públicas del MINSA, ESSALUD y CENARES fueron intervenidas desde dentro mediante un sistema sofisticado de reparto de ítems, posturas de resguardo, supresión de competencia y acuerdos clandestinos que convertían cada licitación en una farsa. No se trataba de un puñado de “manzanas podridas”, sino de una estructura cartelizada que infiltró el corazón de las adquisiciones del Estado peruano.

La resolución de Indecopi revela un universo de correos, cuadros internos, conversaciones directas y maniobras de operadores comerciales que parecen extraídos de una serie sobre crimen corporativo. Pero no hay ficción: los medicamentos involucrados abastecían hospitales, centros de salud y regiones enteras. El daño es real, prolongado y sistemático.

LA PRUEBA QUE DESNUDÓ EL CARTEL

Uno de los correos más comprometidos —PORT03, del 21 de febrero de 2012— expone sin rodeos cómo se estructuraban las “conversaciones” previas a las licitaciones. La ejecutiva de Laboratorios Portugal, Nataly Llanos, le escribe a su jefe, John Mac Dowall:

“Ya solo estamos quedando 2 a 3 postores, a fin de que evalúes y puedas ver cómo manejamos el tema de las conversaciones”.

El correo iba acompañado de una matriz Excel con los postores “aptos” para negociar, varios de ellos competidores directos. Llanos reconoció más tarde ante la autoridad que estas conversaciones buscaban “definir su actuación en torno al reparto de ítems”. En castellano simple: decidir quién ganaba qué, antes de que se abrieran las ofertas.

La prueba no quedó ahí. El Poder

El ministro Luis Quiroz enfrenta el reto de reorganizar un sector golpeado por colusión.



Judicial autorizó el levantamiento del secreto de comunicaciones de Mac Dowall y Llanos, lo que permitió reconstruir la anatomía interna del cartel.

CÓMO OPERABA EL REPARTO: LA MATRIZ SECRETA

Los documentos PORT102, PORT103 y PORT104 —difundidos en la resolución— muestran un mecanismo de asignación que clasifica los ítems como:

- PORTUGAL — adjudicaciones reservadas para el laboratorio

Cinco ejecutivos fueron sancionados por maniobras que distorsionaron las licitaciones.

- PENDIENTES — ítems en negociación
- CEDIDOS — medicamentos que una empresa acordaba entregar a otra

El expediente confirma que estas matrices coincidían milimétricamente con los resultados reales de las licitaciones.

Si el ítem aparecía en la columna “Portugal”, Portugal ganaba.



Indecopi destapó 14 años de colusión que encarecieron medicinas al Estado.



Mientras hospitales reclamaban por desabastecimiento, un cartel coordinaba quién ganaba.

Si estaba en “Cedidos”, el competidor elegido se alzaba con la adjudicación.

No era improvisación: era una sala de máquinas operando debajo de cada proceso público. Uno de los aspectos más graves del expediente es la normalidad con la que los operadores del cartel coordinaban en plena mesa de licitación. Llanos describe así la dinámica:

“Uno que otro postor se te acercaba y te decía ‘queremos conversar con tu jefe’...”

Y añade que varias decisiones se tomaban “de cara al periodo de pujas”, es decir, mientras se definían

los precios finales. El objetivo era el mismo: evitar competir.

En algunos casos, una empresa se retiraba antes del acto, dejando al otro postor como único participante. En otros, simulaba una postura más alta para “resguardar” el precio del ganador pactado.

LAS EMPRESAS Y LOS AÑOS CLAVE DEL DAÑO

La conducta se extendió sobre 14 años de procesos estratégicos, afectando:

- Licitaciones nacionales del MINSA
- Compras institucionales de ESSALUD

El Estado pagó más por medicinas esenciales debido a acuerdos secretos y reparto de ítems.

- Adquisiciones de CENARES para abastecimiento de redes hospitalarias

Hubo picos de afectación en licitaciones como la LP SIP 18-2011-DARES/MINSA-1, donde la coordinación previa redujo artificialmente la competencia a “dos o tres postores”, facilitando el reparto.

En un proceso, por ejemplo, Portugal quedó como postor único en los ítems 115 y 123 después de que Medifarma —uno de los mayores actores del rubro— se retirara tras “negociaciones” registradas en los cuadros internos. El daño económico acumulado fue gigantesco.

EL INTENTO DE OCULTAR LA EVIDENCIA

Varias empresas intentaron declarar confidenciales documentos que contenían evidencia directa de colusión. Indecopi rechazó esos pedidos tras comprobar que los archivos no protegían secretos empresariales sino la mecánica delictiva del cartel.

Otros actores presentaron recursos para frenar la investigación o dilatar el proceso. Ninguno prosperó.

LA MULTA Y LO QUE REVELA

Las sanciones superan los S/ 539 millones. Solo Medifarma acumuló más de 92 mil UIT en multas; AC Farma supera las 62 mil UIT; Portugal, las 11 mil UIT.

Cinco ejecutivos reciben sanciones personales: John Mac Dowall (Portugal), Nataly Llanos (Portugal), Manuel Bustíos (Medifarma), Cecilia Carissimo (AC Farma) y José Antonio Alcántara (AC Farma).

Y todas las empresas deberán implementar programas de cumplimiento bajo supervisión.

Pero la multa, aunque histórica, no borra lo ocurrido: durante más de una década, el Estado peruano pagó más por medicinas esenciales porque un puñado de laboratorios decidió secuestrar la competencia.

Más allá del tecnicismo jurídico, esta es la verdad incómoda:

Mientras hospitales reclamaban por desabastecimiento, un cartel coordinaba quién ganaba, quién perdía y cuánto pagaba el Estado.

No solo es una infracción a la libre competencia.

Es un atentado contra la salud pública de millones de ciudadanos. ■

EL miércoles 19 de noviembre, la comisión especial multipartidaria que preside María del Carmen Alva, presentó la versión final del proyecto de ley que propone una serie de reformas constitucionales que buscan mejorar el sistema de administración de justicia.

En un documento de 98 páginas, se plantea incluir en la Constitución un capítulo referido al sistema de justicia, que es entendido como el conjunto de instituciones del Estado que, por razón de sus competencias, garantizan la funcionalidad integral del sistema de justicia en el país; para la necesaria coordinación e interoperabilidad las mismas que se rigen bajo los principios de igualdad en la garantía de los derechos fundamentales, calidad, eficiencia, predictibilidad, colaboración e independencia de cada institución.

Está conformado por el Poder Judicial, el Tribunal Constitucional, el Ministerio Público, la Escuela Nacional de Justicia, la Autoridad Nacional de Control del Poder Judicial, la Autoridad Nacional de Control del Ministerio Público y las instancias y órganos adscritos al Ministerio de Justicia y Derechos Humanos que, por razón de sus competencias, están vinculados al sistema de justicia.

Otra de las reformas propuestas es eliminar el proceso de ratificación de magistrados, que el mandato del presidente del Poder Judicial (PJ) sea de tres años, y tenga la opción de reelegirse por un periodo adicional de dos años más; que uno de los requisitos para ser juez supremo sea tener

Presidenta del PJ Janet Tello expresa reservas. JNJ sería reemplazada por Escuela Nacional de Justicia. También desaparece Academia de la Magistratura.



La comisión Alva propone modificar en total treinta artículos de la Constitución, e incluir tres capítulos nuevos.

Reforma Caliente

Comisión Alva entrega el proyecto de ley para reformar Sistema de Justicia. Proponen acceder a la Corte Suprema por invitación y otorgar al PJ no menos del 4 % del presupuesto general.

entre 45 y 70 años; y pueda accederse a la Corte Suprema por invitación.

Además, sugiere otorgar al PJ no menos del 4 % del Presupuesto General de la República, sujeto a una justificación que considere elementos y avances cuantitativos y cualitativos en materia de cumplimiento de los fines del sistema de justicia.

ESCUELA NACIONAL DE JUSTICIA

Otro cambio, es el reemplazo de la Junta Nacional de Justicia por la Escuela Nacional de Justicia (ENJ), creada como eje de ingreso, formación, titulación y nombramiento de jueces y fiscales, con programas de dos años de preparación y pasantía previa antes del primer nombramiento. Otra entidad que desaparece es la Academia de la Magistratura. El máximo órgano de gobierno de la ENJ será su consejo directivo conformado por representantes del Tribunal Constitucional, Poder Judicial, Ministerio Público, Autoridades Nacionales de Control del Poder Judicial y del Ministerio Públi-

co, de las facultades de Derecho de las universidades públicas y privadas de mayor antigüedad y de la Procuraduría General del Estado.

Este consejo directivo tendrá un periodo de ocho años y elegirá a su presidente por un plazo de cuatro años. Se deja en claro que la ENJ comenzará a funcionar seis meses después que concluya el mandato de cinco años de la actual Junta Nacional de Justicia.

Otros cambios relevantes son los referidos a que el presupuesto del Ministerio Público no podrá ser reducido en relación con el año anterior, y que el número de fiscales supremos titulares pase a ser 11. También que los integrantes del Tribunal Constitucional suban de 7 a 9, y su periodo en el cargo se amplíe de 5 a 8 años. Serán elegidos por el Senado.

La comisión Alva propone modificar en total treinta artículos de la Constitución, e incluir tres capítulos nuevos; el ya mencionado sobre el sistema de justicia y otros dos sobre la Autoridad Nacional de Control del Poder Judicial y la Autoridad Nacional de Control del Ministerio Público.

Por tratarse de una reforma constitucional, el proyecto debe aprobarse en dos legislaturas con 87 votos conformes en cada una de ellas. La primera legislatura del periodo julio 2025-julio 2026, concluye este 15 de diciembre. ¿Tendrá este Congreso una genuina voluntad de reformar el sistema de justicia? ■

Propone que el mandato del presidente sea tres años, con opción a reelegirse por dos más.



El Silicio Ya No Basta

La carrera por los metales que sostienen la IA.

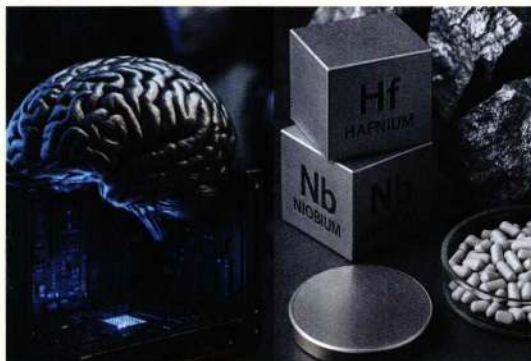
LA carrera tecnológica del siglo XXI ya no se define únicamente por el diseño de chips o los avances en los centros de datos. El verdadero poder detrás de la inteligencia artificial, la computación cuántica y los sistemas de defensa avanzada está en un puñado de metales críticos y tierras raras. Hafnio, niobio, litio o neodimio son hoy tan estratégicos como lo fue el petróleo en los años setenta. Y, como entonces, la geopolítica está sustituyendo silenciosamente a la economía en la definición de las cadenas industriales. En este nuevo mapa, tres compañías se han convertido en piezas esenciales para la autonomía industrial de Occidente: MP Materials, Energy Fuels y Albemarle Corporation.

MP MATERIALS, EL MÚSCULO INDUSTRIAL QUE VUELVE EN EE. UU.

En pleno desierto de California, la mina de Mountain Pass simboliza la resurrección minera de Estados Unidos. Tras haber quedado abandonada a inicios de 2000, hoy es la única fuente relevante de tierras raras del país. Desde allí salen los óxidos necesarios para fabricar imanes permanentes, componentes vitales en motores eléctricos, drones, robots, misiles guiados y equipamiento militar. MP Materials busca cerrar el círculo completo: extraer, procesar y fabricar imanes terminados, el paso clave para reducir la dependencia casi absoluta de China. Tienen el apoyo estratégico del gobierno estadounidense pero sus resultados están presionados por los menores precios globales de tierras raras. Tiene alto potencial si consolida su capacidad de refinación y magnetización.

ENERGY FUELS, COMODÍN ESTRATÉGICO

Pocas empresas han aprovechado mejor el giro nuclear global que Energy Fuels. Opera en la inter-



La nueva batalla industrial se libra en minas, plantas de refinación y laboratorios metalúrgicos.

sección de tres industrias críticas: uranio, vanadio y tierras raras. Su planta White Mesa (Utah) es uno de los escasos complejos occidentales capaces de procesar minerales estratégicos de alta pureza. Con Estados

Unidos, Europa, Japón y Corea reforzando su seguridad energética nuclear, Energy Fuels se encuentra en una posición privilegiada. Si bien se beneficiaría de los incentivos estadounidenses para producción doméstica de uranio, tiene alta sensibilidad a la volatilidad del uranio, siempre un factor crítico.

ALBEMARLE, GIGANTE QUE SOSTIENE LA MOVILIDAD ELÉCTRICA

Albemarle es uno de los titanes del litio a nivel global, pero limitar su importancia a las baterías sería un error. Sus compuestos químicos son claves en catalizadores, almacenamiento energético, electrónica de potencia y aplicaciones de defensa. La caída de los precios del litio desde los máximos de 2022 golpeó sus márgenes, pero la demanda estructural sigue intacta. Es líder mundial y contará con alto apalancamiento operativo cuando el litio recupere tracción.

EL ECOSISTEMA ALREDEDOR

En torno a estas compañías orbitan nombres clave como Lynas Rare Materials, Iluka Resources, TerraPower, Hyperion Metals o Noveon Magnetics. Todas apuntan a la misma conclusión que sacan los analistas energéticos y de defensa: El futuro de la inteligencia artificial no se decidirá en el *software*, sino en el acceso a los materiales que permiten fabricarla. El silicio ya no basta. La nueva batalla industrial se libra en minas, plantas de refinación y laboratorios metalúrgicos. Ese es el verdadero campo de poder del siglo XXI. ■

ORO AL ALZA: LAS CLAVES DEL RALLY

- La onza supera USD 4100 tras dejar atrás el umbral de USD 4000.
- La probabilidad de un recorte de 25 pb en EE. UU. sube de 40 % a +80 % en días.
- Christopher Waller (Fed) afirma que el mercado laboral está "lo bastante débil" para bajar tasas.
- Tensiones Japón-China elevan la aversión al riesgo: misiles en Yonaguni, presión sobre Taiwán.
- Japón depende de China para tierras raras: riesgo económico además del militar.
- China compraría mucho más oro del que declara: SG estima +1080 t desde 2022. La Japan Bullion Association calcula más de 5000 t, segunda mayor reserva del mundo.
- Pekín refuerza su posición estratégica en un mercado clave para tiempos de incertidumbre.

Aviso Legal: La operativa o negociación de instrumentos financieros conlleva un alto riesgo de perder su dinero. La información proporcionada es solamente con fines educativos y no debe ser tomada como consejo de inversión. Por lo tanto, cualquier persona que tome una decisión de inversión basada en la información presentada, lo hace bajo su propio riesgo.



Por: **CARLOS PAREDES ***

Y, se fue a

Martín Vizcarra fue sentenciado a 14 años de cárcel, con Convertido en el cuarto inquilino de la prisión presidencial prisión efectiva abonará votos a la candidatura postiza de

OTRO expresidente ha sido sentenciado por corrupción. Un juzgado colegiado ha declarado a Martín Vizcarra autor del delito de cohecho pasivo propio. En palabras simples, haber exigido y cobrado en partes una coima de 2.3 millones de soles a dos consorcios constructores, a quienes entregó la buena pro a cambio de solicitarles el 2 % del costo directo de cada una de las obras que hicieron: Hospital de Moquegua y Lomas de Ilo. Según la fiscalía y los jueces que lo condenaron, Vizcarra cometió el delito cuando fue gobernador de Moquegua (2011-2014), gestión que, lejos de cuestionamientos, terminó con pergaminos.

La primera condena, por delitos contra la administración pública, contra Vizcarra también ha sido un éxito solitario del fis-

"En palabras simples, haber exigido y cobrado en partes una coima de 2.3 millones de soles a dos consorcios constructores, a quienes entregó la buena pro a cambio de solicitarles el 2 % del costo directo de cada una de las obras que hicieron".



Cobró millonarias coimas a empresas del "Club de la Construcción", a quienes conocía porque había trabajado para ellas con su empresa familiar C&M Constructores SAC. Ha recibido una pena de 14 años de prisión efectiva de cumplimiento inmediato: el peor escenario para él, que se sentía confiado en su absolución.

cal Germán Juárez Atoche que, a diferencia de su colega del Equipo Especial Lava Jato José Domingo Pérez, no declaró compleja la investigación ni recurrió al facilismo de acusarlo por organización criminal o lavado de activos para poder extender la investigación preliminar por años o pedir detenciones preli-

minares o preventivas que le den exposición pública y titulares en los medios. Hubo un solo imputado, ocho colaboradores eficaces y suficiente carga de la prueba para demostrar que Martín Vizcarra buscó, exigió y cobró millonarias coimas a empresas del "Club de la Construcción", a quienes conocía porque

Canadá...

ejecución inmediata, por corrupción en su gobierno regional de Moquegua. de la Diroes, el futuro electoral de su partido "Perú Primero" está por escribirse. Su su hermano Mario o se iniciará la estampida de adherentes que solo estaban ahí por él.



Pasaron pocos minutos para que su hermano Mario y su partido intenten utilizar la sentencia como gatillo electoral. "No es justicia, es venganza", llegó a exclamar el expresidente. Colegiado está integrado por jueza Fernanda Ayasta Nassif, que dirigió las sesiones, Giovanni Palma y Andy Rodríguez.



ciarios podría estar privado de su libertad hasta el año 2040, recobraría recién su libertad a los 77 años. Aunque con Vizcarra nada está dicho. El más reptiliano de nuestra fauna política local ha demostrado que tiene capacidad de usar su propio desprestigio a beneficio propio. En un país sin memoria, con poca autoestima y cada vez más descreído de sus instituciones, Vizcarra es el típico politicastro que capitaliza esta crisis. Se vacunó primero y fundó un partido llamado "Perú Primero".

"ELLOS SE COMEN LA TORTA SOLOS"

Es la contundente frase que le dijo Vizcarra al intermediario de las coimas, su amigo José Manuel Hernández Calderón, convertido después en su principal delator acogido a la colaboración efi-

"A diferencia de José Domingo Pérez, hubo un solo imputado, ocho colaboradores eficaces y suficiente carga de la prueba para demostrar que Vizcarra buscó, exigió y cobró millonarias coimas a empresas del "Club de la Construcción".

había trabajado para ellas con su empresa familiar C&M Constructores SAC. Ha recibido una pena de 14 años de prisión efectiva de cumplimiento inmediato: el peor escenario para él que hasta la víspera de la lectura de su sentencia se sentía confiado en su absolución. Parte de la realidad paralela en la que vive, quizá

obnubilado por las redes sociales o los millones de seguidores que ahí tiene. O quizá porque suele confundir apoyo con novelería de la gente. El lagarto Vizcarra estará de vuelta en el penal presidencial de la Diroes, pero está vez por un largo tiempo. Ha escuchado su primera sentencia a los 62 años. Sin beneficios peniten-

caz. El gobernador de Moquegua se refería a que las empresas constructoras lograban buenos márgenes de ganancia y, por lo tanto, podían compartir esos jugosos márgenes con los funcionarios que tenían en sus manos decidir si firman o no los contratos. Él sabía por experiencia propia cómo actuaban las empresas del “Club de la Construcción” porque su compañía familiar fue proveedora de Obrainsa en una obra en Arequipa. Durante el juicio, Vizcarra ha dicho reiteradamente que el exministro de Agricultura de PPK José Hernández nunca fue su amigo. La fiscalía ha probado, con material encontrado en los dos teléfonos celulares entregados por Hernández, que mantuvieron una estrecha, fluida y constante relación amical que incluía visitas de Vizcarra a la casa que tenía su amigo en Azpitia, innumerables almuerzos juntos y hasta eventos en los que estuvieron ambos en el extranjero. Levantado el secreto de las comunicaciones, los peritos determinaron que en 2013, año en que se gesta la coima, Vizcarra y Hernández tuvieron 156 llamadas telefónicas. Al año siguiente, en 2014, 95 llamadas telefónicas. Uno no llama tanto a alguien que no pertenece a su primer círculo social. Vizcarra logró un pedazo de la torta de los consorcios Obraina-Astaldi e ICCGSA-INCOT, el 2% del costo directo de las obras, cobrado en cómodas cuotas, todas en efectivo que llegaron a manos de Vizcarra cuando él las fue a recoger personalmente o enviadas a su casa por el chofer de Hernández.

LA COIMA CON FACTURA

La carpeta fiscal contra Martín Vizcarra es la única que ha podido encontrar una factura que prueba el primer pago en especie de la coima exigida por el entonces gobernador de Moquegua a la empresa Obrainsa, antes de que firmara el contrato de Lomas de Ilo y poco después de que exigiera una coima de un millón de soles para que firmen el contrato del concurso que hizo la Oficina de Naciones Unidas de Ser-



La fiscalía ha probado, con material encontrado en los dos celulares entregados por José Manuel Hernández, que mantuvieron una estrecha relación amical que incluía visitas de Vizcarra a la casa que tenía su amigo en Azpitia, innumerables almuerzos juntos y eventos en los que estuvieron ambos en el extranjero. Los peritos determinaron que en 2013, año en que se gesta la coima, Vizcarra y Hernández tuvieron 156 llamadas telefónicas.

vicios para Proyectos (UNOPS) que mañosamente usó Vizcarra para esconder su inequívoca intención de exigir un pago ilegal para firmar el contrato. Aunque a lo largo del juicio oral y,

“Ellos se comen la torta solos”: El gobernador de Moquegua se refería a que las constructoras lograban buenos márgenes de ganancia y podían compartirlos con los funcionarios que tenían en sus manos decidir si firman o no los contratos”.

en cuanta entrevista periodística que ha dado a medios amigos reitera que él no intervino en el proceso de adjudicación, en este proceso ha quedado demostrado que la última palabra siempre la tuvo él, como gobernador y como presidente del Proyecto Especial Pasto Grande (PEPG) que era la unidad ejecutora del proyecto de irrigación Lomas de Ilo.

Lomas de Ilo es un monumento a la corrupción. La corrupción ha hecho que hasta hoy no llegue una gota de agua, desde las alturas de Moquegua hasta los arenales del puerto de Ilo, a pesar que en el proyecto se han invertido 580 millones de soles cuando su presupuesto inicial fue de 180 millones. Cuando fue presidente, Vizcarra dispuso la transferencia de fondos extraordinarios del Midagri al PEPG en su desesperado intento de hacer viable el proyecto. No solo se ha afectado al Estado con este gasto



Arriba, con su exprimer ministro César Villanueva. Mario Vizcarra, que saltó a la política, prometió "devolver el golpe" en las elecciones e indultar a su hermano. Pero Lomas de Ilo es un monumento. No llega una gota de agua a pesar de S/ 580 millones de soles de inversión, en un proyecto de S/ 180 millones de presupuesto inicial.

millonario en una obra inservible, también se ha afectado a 52 personas jurídicas (entre empresas y asociaciones) que adquirieron 1500 hectáreas de las arenas eriazas de Ilo con la esperanza de que a la zona iba a llegar abundante agua para convertirlas en un emporio agroindustrial. Esos inversionistas compraron las tierras por un costo total de 200 millones de soles, dinero que han perdido porque no hay posibilidades de que el agua llegue porque las tuberías, que Vizcarra había comprado antes directamente en Ecuador, yacen debajo de la tierra absolutamente colapsadas.

LOS CORRUPTOS ME ACUSAN

La defensa recurrente de Martín Vizcarra es decir que es víctima de una venganza de los poderosos, por haber denunciado al "Club de la Construcción" cuando fue ministro de Transportes y Comunicaciones o por

haber disuelto el Congreso con el argumento de la negociación fáctica de confianza, en septiembre de 2019. En el juicio oral ha quedado probado que participó en ese club con su empresa, que

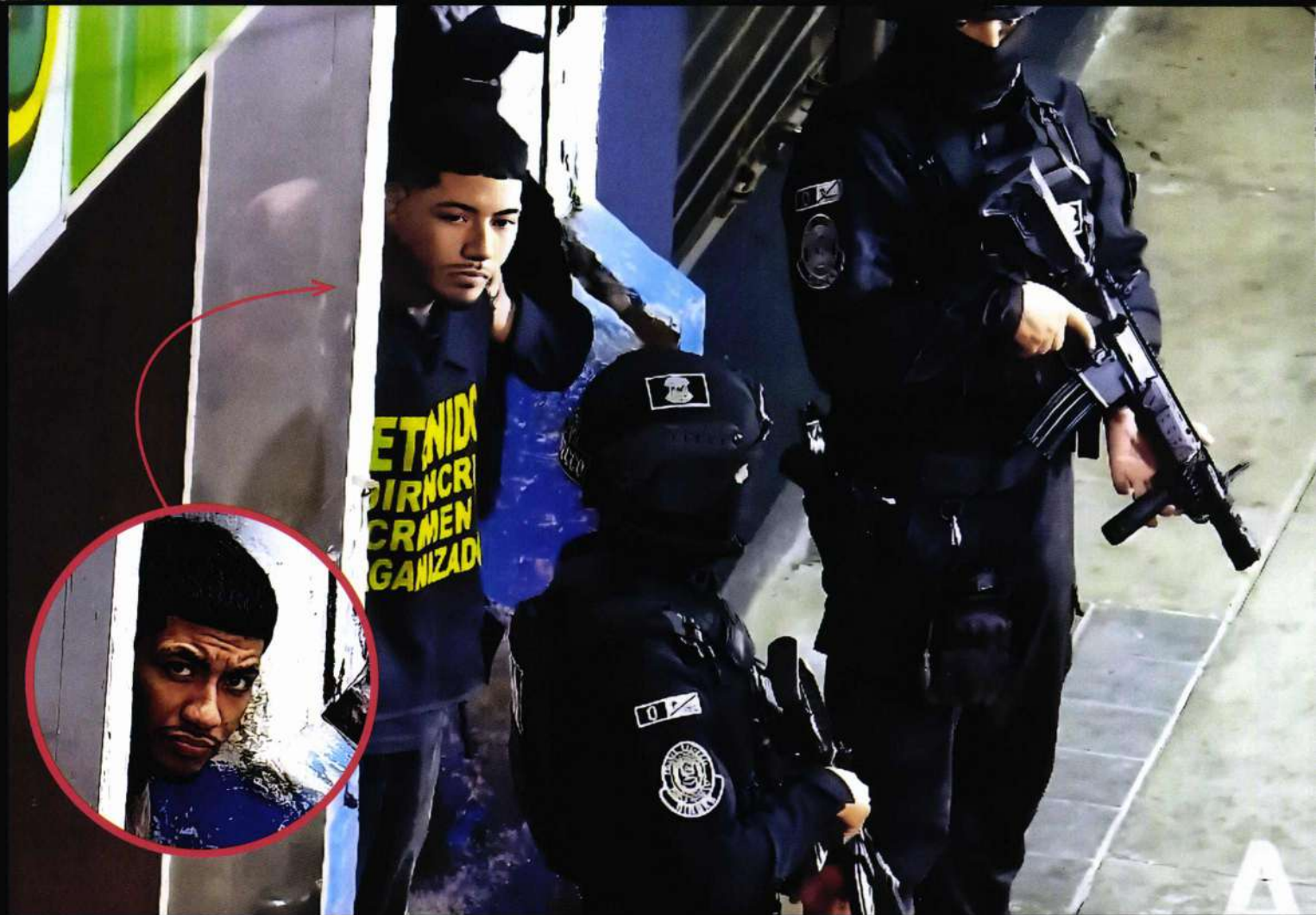
"Ha quedado probado que participó en ese club con su empresa, que las empresas que supuestamente denunció tuvieron más contratos en el MTC durante su gestión y, lo más importante, sus corruptores lo delataron y confesaron sus propios delitos".

las empresas que supuestamente denunció tuvieron más contratos en el MTC durante su gestión y, lo más importante, sus corruptores lo delataron no porque lo odian o tienen alguna animadversión con él. Lo hicieron por un instinto tan humano como evitar ir a la cárcel reconociendo su delito y colaborando con la justicia, diciendo la verdad y aportando las pruebas que guardaban, para recibir el beneficio. En este proceso hubo seis colaboradores eficaces, todos sentenciados como cómplices, que tienen penas suspendidas y que pagarán reparaciones civiles abultadas para resarcir su conducta delictiva con la sociedad. Es poco creíble aceptar la tesis de la defensa de Vizcarra que seis empresarios confiesen un delito, paguen reparaciones millonarias y se expongan públicamente en juicios solo para perjudicar a un expresidente o candidato presidencial. La tesis no resiste menor análisis.

EL MARTIROLOGIO

Martín Vizcarra ha decidido aceptar la decisión judicial que lo condena. Cree que su prisión se convertirá en un martirologio que ayudará a que su hermano Mario Vizcarra tenga más votos para pasar a la segunda vuelta y, en una hazaña electoral en mayo próximo, ser elegido presidente de la república. Como tal, la primera decisión será indultar al hermano preso. Y, quizá, hacerlo presidente del Consejo de Ministros para que gobierne, como hubiera sido si lo dejaban postular y no lo condenaban. Esta es una historia epopéyica que puede contarse en TikTok pero no es factible en la realidad. Las redes sociales pueden crear burbujas de la realidad o hacer que sus usuarios compulsivos generen realidades paralelas. Vizcarra amanecerá en una celda del penal de la Diroes por varios años. O hasta que la segunda instancia confirme o modifique la sanción ejemplar que acaban de imponerle. ■

* Autor del libro "El perfil del Lagarto".



Sicario Exprés

La detención de un joven sicario que ofrecía homicidios por internet y reclutaba menores muestra cómo el crimen organizado se ha profesionalizado y se expande con impunidad.

Los sicarios ya no son solo delincuentes; son empresarios del crimen que ofrecen asesinatos por internet, coordinan pagos y planifican operaciones desde redes sociales. Lo que antes eran disputas familiares o ajustes de cuentas hoy se vincula a extorsión, cobro de cupos, narcotráfico y trata de personas. Barrios enteros viven bajo miedo constante, mientras la violencia profesional y digital expande su alcance sin control, transformando la criminalidad en un negocio sofisticado.

EL sicariato en Perú ha dejado de ser un fenómeno marginal. Hoy es un negocio profesional, digital y mortal. La captura de Alexis Moya Pechón, de 19 años, ejemplifica esta transformación: ofrecía asesinatos por encargo a través de redes sociales y entrenaba a menores de 13 y 14 años para robos, vigilancia y homicidios. Entre agosto y octubre de 2025, Moya lideró la banda "Los Chukis de Siberia", implicada en crímenes como el asesinato de Jorge

Aguilar Campos, el atentado en un chifa, que mató a Rosario Berríos Vilchez y la ejecución de Leoncio Sando-

Sicarios digitales coordinan asesinatos, pagos y entrenan menores para crímenes.

val Castro, conductor de combi en el Callao. Su operación digital eliminó intermediarios: los clientes contactaban directamente al sicario mediante videollamadas y mensajes.

La Oficina de Análisis de la Información de la Municipalidad del Callao, junto a la PNP, permitió resolver 30 casos delictivos, incluidos nueve homicidios, gracias al monitoreo de 740 cámaras de videovigilancia y 40 bases de serenazgo. La Central de Emergencias 3333 reforzó la

Agentes de la Policía Nacional detienen a Alexis Moya Pechón, de 19 años, señalado de ofrecer homicidios por internet y entrenar menores para cometer crímenes en el Callao.

Cartuchos percutados por sicarios contra choferes del transporte público extorsionados.

capacidad de respuesta inmediata, aunque expertos señalan que la sofisticación de las bandas supera muchas veces la vigilancia preventiva.

CIFRAS QUE ALARMAN

Según SINADEF, a octubre de 2025, Perú registró 1888 homicidios, un aumento del 12.8 % respecto a 2024. Las denuncias por extorsión crecieron 27.4 % y las tentativas de homicidio 8.3 %. Departamentos como Madre de Dios, Tumbes y Callao presentan las mayores tasas por cada 100 000 habitantes. La percepción ciudadana refleja alarma: el 52.2 % considera a la delincuencia como uno de los principales problemas, y el 19.7 % señala la inseguridad como otro problema crítico. Los costos directos del crimen alcanzan el 2.82 % del PBI, afectando economía y confianza. Aunque el 65.8 % de municipalidades cuenta con serenazgo, existen grandes diferencias regionales. Casos internacionales como la Operación Ultranza en Paraguay y las UPP en Brasil muestran que la coordinación policial y programas sociales pueden reducir la violencia, ofreciendo lecciones clave para reforzar la estrategia de seguridad en Perú.

A pesar de un aumento del 35,9 % respecto a 2023, Perú mantiene una de las tasas de homicidios más bajas de la región. Sin embargo, el descontrol del sicariato se refleja en casos

Redes de sicariato transnacional operan desde Perú hasta España y Argentina.



Alias 'Pechón' estaría vinculado al asesinato de Leoncio Sandoval, chofer de combi, el 24 de octubre.

como los de Luis Blas Rodríguez ("Negrasho") y José Chávez Hilario ("El Chango"). Blas Rodríguez, con 17 homicidios, detalló que su banda obtenía dinero mediante secuestros con rescates de hasta USD 230 000, mientras que Chávez Hilario confesó ejecutar a un transportista trujillano por apenas 100 soles.

PENA MÁXIMA

En noviembre de 2025, el Congreso aprobó la Ley 32446, que agrava las penas por sicariato, secuestro, extorsión y homicidio calificado al incorporar el delito de criminalidad sistemática. La norma establece la cadena perpetua para quienes cometan estos delitos utilizando armas de fuego, explosivos u otros elementos que generen zozobra o terror en la población. Se añade el artículo 318B al Código Penal, creando un marco legal más sólido contra organizaciones criminales que operan con logística y armamento sofisticado. La ley busca dotar a las autoridades judiciales y policiales de herramientas para perseguir de

SE COMUNICA CON
USTEDES LOS CHUKIS
ESTO ES PARA TODAS
LAS COMBIS DE
VENTANILLA Y
PACHACUTEC CON
DIRECCION A LIMA
Y CALLAO A QUE
SE COMUNIQUEN
918 026714.

'Los Chukis del Callao' enviaban cartas amenazantes a choferes exigiendo pagos de cupos.

➡ manera efectiva los delitos con patrones de violencia organizados, fortaleciendo la seguridad ciudadana.

LA NUEVA GENERACIÓN

El reclutamiento de menores es creciente. En La Libertad, la PNP desarticuló 53 bandas en 25 días, con tres menores detenidos directamente involucrados en sicariato y extorsión. En Huaral, durante el operativo “Relámpago 2025”, se desarticuló la banda “Los Lobos”, deteniendo a un menor de 16 años y confiscando armas, municiones y explosivos. La participación de mujeres en el sicariato también se ha documentado. Casos como Wanda del Valle y Eglismar Reyes muestran que algunas coordinan o ejecutan asesinatos por encargo, rompiendo el estereotipo del sicario exclusivamente masculino. Esta diversificación demuestra la profesionalización y expansión territorial de las redes criminales.

TERROR EN LAS CALLES

El sicariato genera parálisis social. Hasta octubre de 2025, los homicidios aumentaron significativamente, junto con denuncias por extorsión y tentativa de homicidio. La violencia se extiende a mercados, avenidas y zonas residenciales, dejando incluso víctimas infantiles por balas perdidas. Testimonios de ciudadanos y redes sociales describen barrios convertidos en zonas de guerra: granadas, camionetas blindadas y sicarios patrullando como paramilitares. El miedo cotidiano afecta la movilidad, la educación y el comercio, consolidando un ciclo de inseguridad permanente.



Carlos Enrique Valenzuela Díaz fue asesinado de 18 disparos frente a transeúntes y menores en Lima, generando pánico en la zona.

ENGRANAJE CRIMINAL

Los sicarios son piezas clave de un negocio criminal estructurado, combinando homicidios, extorsión y narcotráfico. Los pagos por asesinato oscilan mucho, entre S/ 1500 y S/ 100 000, dependiendo del objetivo y riesgo. Esta estructura permite a las bandas mantener control territorial, imponer miedo y operar con impunidad, afectando economía y vida cotidiana. El sicariato financia otras actividades ilícitas, desde la trata de personas hasta la minería ilegal.

SICARIATO TRANSNACIONAL

Algunas redes operan fuera del

La violencia profesional paraliza barrios, afectando economía y seguridad ciudadana.

país. Ángel Marín (“Negro Marín”), lugarteniente de Los Sanguinarios de la Construcción, fue detenido en España y enfrenta extradición. También, Deivi Junior Romero Ullilen, alias “El Jorobado”, presunto jefe de Los Compadres de Trujillo, fue detenido en Argentina tras tres años oculto. Vivía con DNI falso y estilo de vida ostentoso, mostrando cómo delinquentes internacionales se integran legalmente al país y mantienen redes de sicariato sofisticadas.

ENCARGOS A PLENA LUZ DEL DÍA

El 20 de noviembre, Carlos Enrique Valenzuela Díaz, de 39 años, fue ejecutado con 18 disparos frente a transeúntes y menores en la avenida Grau del Cercado de Lima. Intentó huir junto a dos niñas, generando pánico, pero sus verdugos lo alcanzaron a solo tres cuadras de la comisaría de Cotabambas.

COSTOS SOCIALES

El sicariato desincentiva la inversión, provoca migración interna y altera la vida cotidiana. La percepción de inseguridad impacta educación, comercio y movilidad, consolidando un ciclo de miedo y paralización social. Expertos coinciden: no bastan los operativos. Se requieren estrategias integrales que combinen prevención social, fortalecimiento de inteligencia criminal, mejora del sistema judicial y oportunidades económicas para jóvenes en riesgo. Casos como el de “Pechón” muestran que el crimen organizado ha evolucionado, incorporando tecnología y jóvenes sicarios, y que la seguridad ciudadana exige medidas urgentes y coordinadas para recuperar la paz en las calles. (Edgar Mandujano) ■



PNP y municipalidad resuelven 30 casos, 9 homicidios, gracias a cámaras y bases de serenazgo, incluida detención de jóvenes armados en Santa Marina.

EL gobernador regional del Callao, **Ciro Castillo**, no suaviza diagnósticos ni reparte lugar común. Lo que ve en su región es, según sus palabras, “una guerra que antes era no declarada y hoy es una guerra declarada”. Y con la misma claridad asegura que el estado de emergencia vigente no está funcionando como debería.

“Los estados de emergencia deben evaluarse cada día”, advierte. “Un estado de emergencia *per se* no tiene los efectos que esperamos. Está demostrado en Trujillo, en San Juan de Lurigancho y en el mismo Callao: los fallecidos siguen incrementándose. Ya estamos bordeando los 300 muertos, y eso para mí es alarmante”.

Castillo reconoce una ligera mejora en la victimización, pero no en la sensación de inseguridad. El problema, afirma, es estructural: “Tenemos un déficit de 1500 policías, así que cualquier mejora no se debe a tener más efectivos. El estado de emergencia por sí solo no da resultados”.

UNA ESTRATEGIA DIFERENTE Y MÁS RÁPIDA

Desde el inicio del año, el gobierno regional impulsó una propuesta alternativa que, según Castillo, fue parcialmente adoptada: “Pedimos un estado de emergencia distinto, con una nueva estrategia. Y enviamos a nuestro jefe de Seguridad Ciudadana a recopilar información en todos los distritos”.

Hoy trabajan con un consolidado actualizado y una ruta más clara:

“La clave es articular al Gobierno central, al gobierno regional, a los municipios y, lo más importante, a la población organizada”.

Pero esa estrategia —advier— requiere velocidad: “En un estado crítico, la policía debe llegar con trabajo de inteligencia previo, romper cuatro o cinco puertas la primera noche y mantener semanas de saturación. Eso no se está haciendo”.

El gobernador defiende un enfoque que él denomina movilización social contra el crimen. Hace unos días lanzó el Sistema Regional de Movilización Social del Callao, con participación de organizaciones vecinales.



“Tenemos un déficit de 1500 policías, así que cualquier mejora no se debe a tener más efectivos”.

Guerra Declarada

Gobernador **Ciro Castillo** exige un giro total al estado de emergencia en el Callao.

“Esto es una guerra. Si no la ganamos nosotros, la ganan ellos”, afirma. Y recuerda experiencias recientes: “Hemos trabajado en Sarita Colonia, donde la primera vez nos recibieron con huevos. Pero insistimos y se han formado brigadas anti-extorsivos dirigidas por la policía y amas de casa”.

Lo mismo ocurrió en Carmen de la Legua y Mi Perú, con participación creciente.

“Ciudadanía y Estado unidos”, resume. “Antes se decía pueblo y Fuerzas Armadas unidos. Ahora es diferente: necesitamos al Estado unido con la ciudadanía. El crimen ya permeó todas las instituciones, y no sabemos quién es quién. O estás contra el crimen o estás del lado del crimen”.

Lanzó el Sistema de Movilización Regional del Callao con participación de organizaciones vecinales.

CONTROL TERRITORIAL

Castillo sostiene que la recuperación territorial del Callao —en zonas históricamente complicadas— requiere una lógica muy simple: presencia del Estado.

“Ninguna máquina con 50 000 luces sustituye el criterio humano”, cita de un antiguo profesor. “Acá lo más importante es que el Estado esté en la calle y que el pueblo esté organizado. Esto ya no es para nosotros, es para nuestros nietos”.

El gobernador reclama unidad de criterio y rechaza la violencia contra comisarías o instituciones:

“Nadie puede estar en la tribuna, porque el partido es nuestro y todos somos jugadores”.

Su mensaje final es directo:

“Esto es una guerra de vida o muerte. Si no tenemos las cosas claras, seguiremos con estados de emergencia flor de un día”. Y añade una advertencia política: “Es necesario que el presidente y el Congreso den todas las facilidades. Mientras tanto, el crimen organizado está tan organizado que tiene abogados y operadores en todos lados”.



La Nueva Ola

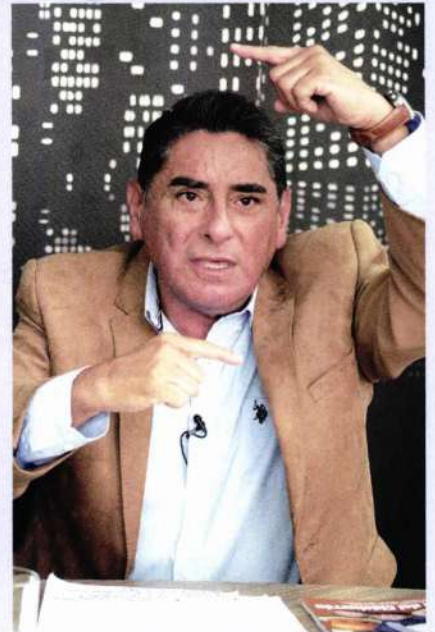
¿En qué "ola" está el Perú? Derechas globales, emociones locales y un electorado que ya no cabe en las etiquetas tradicionales.

MIENTRAS en Chile el ascenso de José Antonio Kast parece confirmar que la región entra en una cuarta ola de derechas, el Perú sigue ofreciendo un espejo quebrado: elecciones altamente emocionales, liderazgos fragmentados y un voto ideológico que —a pesar de lo que se suele afirmar— sí existe, pero opera bajo lógicas

El ascenso de nuevas derechas convive con un electorado peruano volátil y emocional.

distintas a las del resto de Sudamérica.

A nivel global, la discusión académica coincide en que la derecha vive un momento de reorganización profunda. El politólogo argentino Ariel Goldstein resume esta trayectoria en cuatro oleadas: la primera, con influencias fascistas en los años 30 y 40; la segunda, la del macartismo y las dictaduras del



Cuatro rostros de un tablero fragmentado: López Aliaga busca consolidar la derecha dura; Álvarez disputa el mismo espacio con tono disruptivo; Atencio reordena a la izquierda radical; y Belaúnde intenta crecer desde el centro liberal.



Cono Sur, la tercera, la neoliberal, que encarnaron Collor de Mello, Menem, Fujimori o Uribe; y la cuarta, la actual, caracterizada por un anticomunismo 2.0, articulado en redes, con conexiones internacionales explícitas y la capacidad de reivindicarse públicamente (Milei, Vox, Meloni, Trump). “La internacional reaccionaria opera hoy a cara descubierta”, dice Goldstein.

El contraste peruano es inevitable. Aquí se repite que la ideología ya no sirve, que el voto es volátil, que lo emocional lo domina todo. Sin embargo, los datos muestran otra COSA. ➡

Las campañas se definen por afectos y nichos digitales más que por propuestas clásicas.



Henry Rafael, al frente de EDIRCOM 2025, analiza campañas guiadas por emociones más que por ideologías.



Kast simboliza la cuarta ola de derechas que avanza con fuerza en la región.

EMOCIONES CON IDENTIDADES

Según el consultor Henry Rafael, organizador de la cumbre de organización política, empresarial y gubernamental EDIRCOM 2025 que se realiza la próxima semana, las campañas contemporáneas se deciden por emociones más que por propuestas. La estrategia consiste en generar un vínculo afectivo —quién te hace reír, renegar o enamorarte— y segmentar digitalmente al electorado hasta encontrar nichos de dos o tres puntos que puedan sostener un crecimiento gradual. La intención de voto temprana, dice, importa poco. “La elección está más para los que no están en la foto”, advierte. La segunda vuelta, cree, podría librarse entre uno de los candidatos conocidos y otro que hoy no está en las encuestas.

La volatilidad es real, pero no es sinónimo de ausencia ideológica. Más bien, la ideología aparece tardíamente, en la consolidación del voto duro. Y allí el Perú muestra patrones claros.

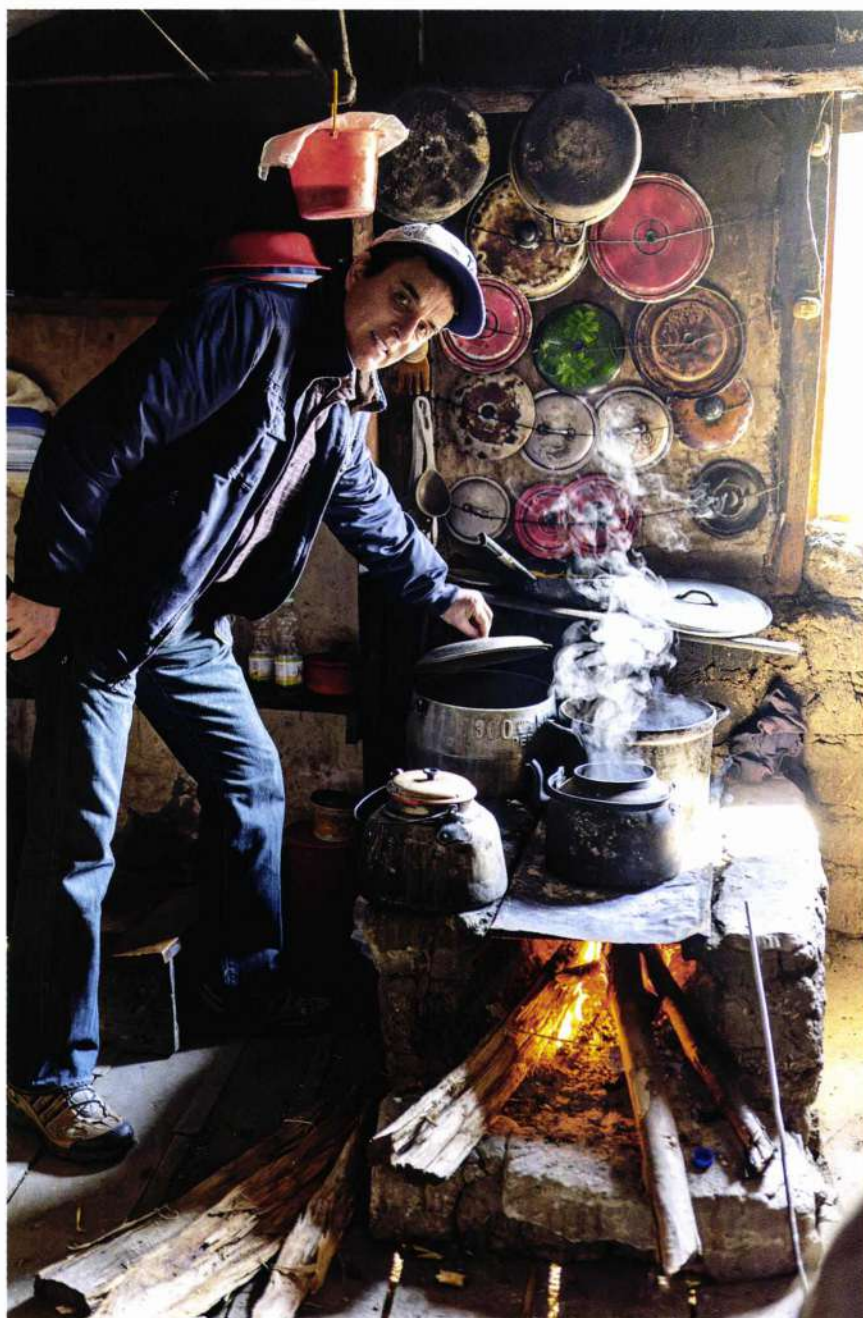
LA IZQUIERDA ESCONDIDA

El estudio de la consultora Wiñaq, presentado por Sebastião Mendonça Ferreira en la última CADE, aporta evidencia sólida:

- La izquierda peruana suele obtener entre 25 % y 35 % de la votación nacional, con una media histórica cercana al 30 %.
- Su intención de voto previa a la campaña está subrepresentada.
- A partir de los 75 días previos a la elección, su curva crece de manera constante hasta acercarse a su techo estructural.

Esto explica fenómenos como el de Pedro Castillo en 2021. Hay quien afirma que Castillo “no era de izquierda”, porque su electorado fue emocional y heterogéneo. Pero ese argumento ignora hechos elementales: llegó con un partido que se define abiertamente como marxista-leninista y fue impulsado por el mismo patrón territorial, socioeconómico y lingüístico que sostiene a la izquierda desde hace décadas. Desde este orden de ideas, no fue un accidente: fue un voto programático, aunque operado emocionalmente.

El sur, recuerda Wiñaq, vota por la izquierda de forma sistemática, mientras que Lima lo hace por la derecha. Y cuando la derecha carece



Carlos Espá emerge como parte de una derecha liberal en búsqueda de espacio electoral, mientras compite con microliderazgos que no logran consolidarse.

de liderazgos claros, el centro crece, pero solo como espacio de transición, no como identidad estable.

Y sobre el centro, Mendonça recordó su retroceso electoral en los últimos años. Sigue teniendo presencia mediática, universitaria y hasta judicial, pero no llega a las urnas.

La derecha crece en expectativa, pero aún carece de un liderazgo capaz de ordenar el voto.

LA DERECHA: FUERTE EN NÚMEROS, DÉBIL EN CONVICCIÓN

Otro hallazgo del estudio de Wiñaq es que el voto de derecha es menos comprometido que el de izquierda. En palabras del informe:

- La derecha fluctúa entre 25 % y 60 % de la intención de voto.
- Sus resultados son más altos cuando presenta liderazgos definidos (2006, 2011, 2016).
- Cuando no los tiene —como en 2021— entra en su peor momento.

A esto se suma la fragmentación actual: Rafael López Aliaga, el candidato con mayor identificación derechista, aparece estable, pero con lími-



López Chau intenta capturar el voto sureño mientras Molinelli se proyecta como opción progresista dentro del bloque liberal que disputan Espá y Belaúnde.



El Perú vive su propio oleaje político, mezclando ideología tardía y emociones intensas.

del futuro sería 34 % de centro y 31 % de derecha.

- En 2019, la proyección era 75 % de centro y solo 12 % de izquierda.
- En 2025, la expectativa cambia: 57.1% de centro, pero la derecha sube a 32.4 %, casi triplicando el 11.9 % de 2019.

El centro se reduce y la derecha crece, pero aún no existe una articulación política equivalente a la de Chile, Argentina o Europa.

ENTRE LA OLA GLOBAL Y EL OLEAJE PERUANO

El Perú participa —aunque a su manera— de la ola internacional de derechas, marcada por la reivindicación abierta del “orden”, el anticomunismo retórico y la guerra cultural. Pero nuestro mercado político sigue regido por una lógica distinta:

1. Las emociones deciden, pero el voto duro sigue siendo ideológico.
2. La izquierda está submedida y crece al final.
3. La derecha tiene más electores, pero menos convicción.
4. El centro se achica electoralmente, aunque conserva influencia mediática y cultural.
5. La fragmentación hace que un candidato hoy invisible pueda llegar a la segunda vuelta.

En ese sentido, tal como advierte Henry Rafael, la próxima elección está abierta para quienes no aparecen hoy en las encuestas. Y como recuerda Goldstein, las derechas globales se fortalecen cuando logran convertir sus identidades en proyecto. El Perú, en cambio, todavía busca un liderazgo capaz de ordenar su propio mapa ideológico.

Lo que está claro es que, más allá de la emocionalidad que domina cada campaña, las ideas siguen ahí, moldeando territorios, memorias y aspiraciones. Las olas llegan de afuera, pero el oleaje peruano tiene su propia marea. ■

tes para capturar el centro; el fujimorismo pierde espacio progresivamente; y nuevos aspirantes compiten por el mismo electorado (Carlos Álvarez, Carlos Espá, Rafael Belaúnde). Es un ecosistema de microderechas, sin un liderazgo dominante.

Aquí encaja el aporte de Goldstein: la “cuarta ola” no es solo la expansión electoral de la derecha radical, sino su capacidad de reivindicarse sin complejos. En el Perú, ese proceso está en marcha, pero aún lejos de consolidarse.

EL DILEMA DE LA IZQUIERDA

La izquierda llega a 2026 con problemas propios. En la alianza Venceremos, las elecciones internas dejaron fuera a Vicente Alanoca, candidata aimara con potencial para fortale-

cer el voto sureño. En su lugar quedó Ronald Atencio, abogado vinculado a Guillermo Bermejo, una figura más marcadamente ideológica pero menos competitiva electoralmente.

El vacío identitario que deja Alanoca abre espacio a otros aspirantes que buscan capturar el voto del sur, como Alfonso López Chau, aunque hoy solo alcanza 2 % en CPU. De allí que candidatas como Fiorella Molinelli intenten ocupar un lugar “progresista” dentro del bloque liberal que también integran Espá y Belaúnde.

UN ESPEJO ESTADÍSTICO

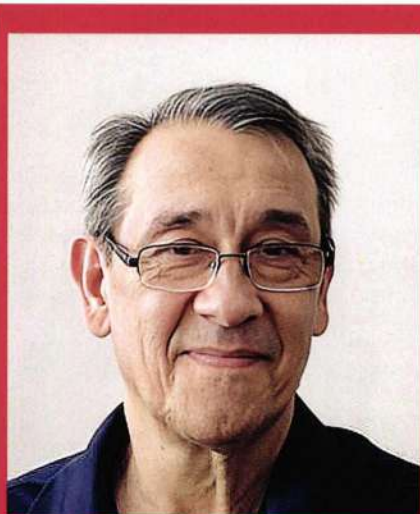
Los datos sugieren un desplazamiento, pero no un reacomodo estructural tan claro como el regional.

En la encuesta de Datum presentada en CADE, la autoidentificación política queda así:

- Derecha: 27.2 %
- Centro: 20.7 %
- Izquierda: 15.1 %
- Ninguno / No sabe: 37 % en conjunto.

El Barómetro del Futuro, publicado por CARETAS y Vox Populi, confirma un cambio significativo en las expectativas:

- En 2007 se pensaba que el Perú



Mendonça muestra cómo la izquierda crece tarde pero mantiene un piso firme.

La izquierda mantiene un piso histórico estable, aunque aparece tarde en las campañas.

POR estos días, las cifras de la economía peruana ofrecen un cuadro engañosamente cómodo. Las exportaciones totales alcanzaron los USD 55 640 millones entre enero y agosto de 2025, un salto de 18.8 % frente al mismo periodo de 2024, con un récord histórico mensual en agosto. El impulso viene sobre todo de la minería y la agricultura, pero también de la pesca, la química, el textil y la metalurgia.

En paralelo, las exportaciones mineras crecieron 16.6 % en el primer semestre, hasta USD 26 553 millones, y el Banco Central de Reserva (BCR) registra un superávit comercial acumulado que bordea los USD 27 000 millones, explicado en buena parte por el salto en los precios del cobre y el oro. Las agroexportaciones, por su lado, apuntan a un nuevo récord: el Ministerio de Comercio Exterior estima que al cierre de 2025 podrían llegar a USD 13 500 millones, por encima de los USD 12 735 millones de 2024.

Sobre el papel, es el escenario soñado: términos de intercambio en alza –el BCR calcula una mejora cercana al 14 % en 2025, impulsada por cobre, oro, gas natural y zinc– y una balanza comercial holgadamente positiva. Pero, como advirtió a CARETAS el exministro de Economía Alfredo Thorne, el riesgo es que el Perú vuelva a convertir una bonanza externa en una oportunidad perdida.

EL CONSEJO FISCAL ALERTA

El Consejo Fiscal, presidido por el también exministro Alonso Segura, ha sido inusualmente frontal. Su diagnóstico es que la estabilidad fiscal está en riesgo por una avalancha de iniciativas de gasto provenientes del Congreso: 229 leyes con impacto fiscal aprobadas desde 2021 y 352 proyectos adicionales en trámite, diez de los cuales podrían costar hasta S/ 25 000 millones anuales.

En un escenario intermedio, el Consejo calcula que el déficit podría trepar hasta 5.5 % del PBI en 2026 –muy por encima de la meta oficial de 2.2 %– y la deuda pública subiría de alrededor de 32 % a 40 % del PBI en la próxima década. Thorne va más lejos: si se implementaran todas las iniciativas con componente de gasto, la trayectoria de la deuda podría llegar hasta el 70 % del PBI hacia 2030.

El Déficit Fantasma

El Perú vive un auge exportador que oculta un déficit real en aumento, impulsado por leyes de gasto, planilla creciente y cuentas fiscales maquilladas.

El superávit externo contrasta con un déficit fiscal oculto que crecerá cuando afloren los nuevos gastos.

Todo ello parte de una base ya deteriorada. El BCR reporta que el déficit fiscal pasó de 2.7 % del PBI en 2023 a 3.5 % en 2024, pese a la recuperación de ingresos. El Marco Macroeconómico Multianual y el propio Fondo Monetario Internacional dan por hecho que para cumplir la meta de déficit de 2.2 % en 2025 se

El auge externo convive con leyes de gasto que amenazan la sostenibilidad fiscal del país.



Segura alerta que el déficit podría trepar a 5.5 % del PBI si no se corrige el gasto.



MEF no está haciendo las cuentas correctas. Cuando le ha dado el salvataje financiero a Petroperú ha hecho cambios en los pasivos y eso se debió incluir como gasto en 2024. Si ese hubiera sido el caso, el déficit hubiera sido un punto porcentual adicional de lo que se registró”, apunta.

A ello se suman los compromisos de gasto en armamento ya aprobados, que tampoco están reflejados como gasto corriente. Según sus estimaciones, si se registraran adecuadamente, agregarían 1.2 puntos del PBI al déficit de este año y 1.9 puntos en 2026.

En paralelo, el Consejo Fiscal ha identificado compromisos que suman más de S/ 36 000 millones, entre aumentos salariales, nuevas obligaciones previsionales y otras leyes de gasto de origen parlamentario.

En la práctica, se está construyendo un déficit “oculto” que solo aflorará por completo cuando haya que pagarlo.

PLANILLA AL LÍMITE

Detrás de este desborde está la dinámica del gasto corriente. Más del 40 % del presupuesto público ya se destina a gasto corriente, y solo la planilla se proyecta con un aumento de 12 % para 2026, luego de haber crecido 9 % en 2025.

“Castillo y Boluarte han llevado al sector público una serie de gente que no tiene las competencias y ha sido una especie de agencia de empleo de los partidos, de Perú Libre y los allegados a la presidente. Es muy serio”, resume Thorne.

El exministro recuerda que en 2016 ya tuvo que aplicar un ajuste que incluyó reducción de contratos CAS, y sostiene que al próximo titular de Economía no le quedará otra alternativa que repetir esa medicina: recortar empleo público y reorientar gasto si se quiere recuperar espacio para salud, educación e inversión.

Para agravar el cuadro, Thorne subraya que la actual ministra Denise Argüelles ha anunciado un ajuste fiscal de apenas S/ 1 200 millones que explícitamente no tocará planilla. El Congreso, mientras tanto, ha introducido tres leyes que, solo en aumentos remunerativos, implican casi S/ 15 000 millones adicionales, lo que condena a una caída de la inversión pública en los siguientes años. ➔



Thorne advierte que las cuentas reales del Estado son peores de lo que admite el MEF.

requieren esfuerzos adicionales equivalentes a por lo menos 0.4 puntos del PBI, en un año preelectoral.

EL DÉFICIT REAL ES MÁS ALTO DE LO QUE SE ADMITE

Para Thorne, el problema no es solo el tamaño del agujero, sino el modo en que se está registrando: “El

Thorne advierte que el déficit real crecerá cuando se contabilice gasto militar.

BOOM SIN ESTRATEGIA

El contraste con el frente externo es brutal. La combinación de altos precios de minerales y buen año agrícola está regalando al Perú una de las mejores posiciones externas de su historia reciente. El BCR registró en agosto el mayor valor mensual de exportaciones jamás visto —USD 8 729 millones— y un acumulado enero-agosto de USD 55 640 millones, 18,8 % más que en 2024.

Las exportaciones tradicionales mineras suben de la mano de la demanda china y de la condición del oro como refugio en un contexto de tensiones comerciales globales. Y en el sector agroexportador, el propio Mincetur proyecta cerrar 2025 con un récord de USD 13 500 millones, impulsado por arándanos, paltas, café, cacao y uva.

Es decir, el país vuelve a vivir un “momento de precios” parecido al del súper ciclo de *commodities*, pero sin un plan claro sobre cómo usar esa renta extraordinaria para recomponer las finanzas públicas y elevar la calidad del gasto.

BAJA PRESIÓN TRIBUTARIA

Aun con esta bonanza, la capacidad recaudatoria del Estado sigue siendo limitada. Según datos de CEIC, los ingresos tributarios ascendieron a alrededor de 14,5 % del PBI a fines de 2024, bastante por debajo del promedio latinoamericano, que se sitúa en torno al 21 % del PBI según la serie de *Revenue Statistics in Latin America and the Caribbean*.

Perú llegó a rozar una presión tributaria cercana al 20 % en 2022, pero el enfriamiento económico, las devoluciones y distintas medidas

El récord exportador y los altos precios de minerales y alimentos ofrecen una oportunidad única para ordenar las cuentas, si el país evita repetir errores.



Las agroexportaciones viven otro año histórico impulsadas por arándanos, paltas y café, pero el *boom* no compensa el deterioro fiscal interno.

tributarias han erosionado esa cifra. El margen para “cuadrar la caja” solo con recortes luce cada vez más estrecho.

Thorne lo plantea sin rodeos: al próximo gobierno le tocará, a la vez, hacer que la economía crezca más, recortar gasto y probablemente subir impuestos. “Lo que ningún ministro ha querido hacer, es una decisión muy complicada”, admite.

La única forma de que un aumento de la presión tributaria sea políticamente viable, agrega, es si viene

acompañada de un esfuerzo visible por reducir la planilla y limpiar al Estado de contratos y nombramientos sin sustento técnico.

OTRA OPORTUNIDAD QUE SE PUEDE PERDER

Mientras tanto, casi desde 2019 se incumplen las reglas fiscales, el gasto público sigue una trayectoria ascendente y la calidad de los servicios de educación y salud se deteriora.

Es el peor de los mundos: más gasto, más deuda, pero menos legitimidad estatal.

El Consejo Fiscal ya encendió todas las luces rojas. Los organismos internacionales advierten que, sin reformas de ingresos, el margen de maniobra se estrecha. Y, sin embargo, el debate político sigue atrapado en la lógica de las leyes de corto plazo, los aumentos salariales sector por sector y las compras de armamento fuera de cuadro.

Si los precios del cobre, el oro y los productos agrícolas se mantienen altos, el Perú tendrá una ventana excepcional para corregir curso: reducir el déficit real —el que incluye Petroperú y armas—, ordenar la planilla, blindar la inversión pública y diseñar una reforma tributaria que priorice la progresividad y la formalización.

Si no lo hace, el próximo gobierno no solo heredará un Estado convertido en agencia de empleo y con cuentas creativas. Heredará, una vez más, el epitafio de una bonanza malgastada. ■

Sin reformas ni orden fiscal, el Perú arriesga convertir otra bonanza en una oportunidad perdida.





Estudio, Luego Voto

Las primarias definen a quienes buscarán representarnos en 2026 y exigen ciudadanos informados, capaces de evaluar trayectoria, integridad y propuestas.

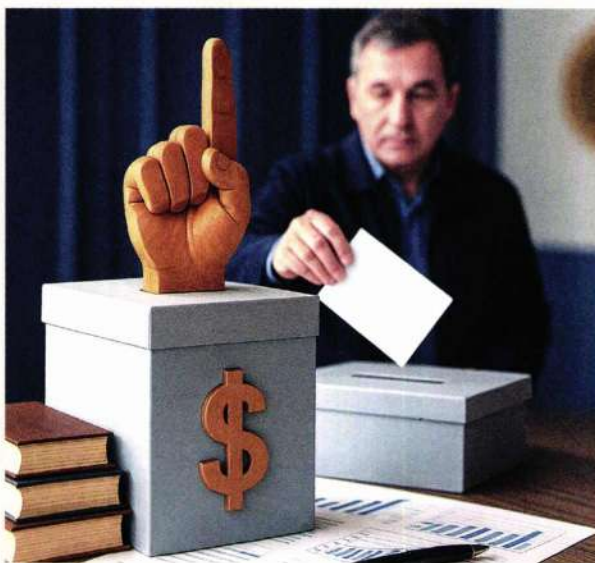
Por: **LUIS MIGUEL IGLESIAS LEÓN**

ESTE domingo 30 de noviembre, la mayoría de partidos que participarán en las elecciones generales de 2026 realizarán sus elecciones primarias. Ahí definirán sus planchas presidenciales y también a los candidatos que buscarán un escaño en el Senado y en la Cámara de Diputados. En algunos partidos habrá listas únicas, es cierto; pero, aun así, los delegados tienen en sus manos la responsabilidad de escoger a quienes podrían ocupar un lugar en el nuevo Congreso.

Las primarias son, por tanto, el primer filtro de la oferta electoral que llegará a nuestras manos el próximo año. Y ese filtro debería servir para elevar el nivel, considerando que hoy tenemos congresistas investigados por corrupción, tráfico de influencias, abuso de poder, recorte de sueldos, maltrato familiar y un largo etcétera. Pese a todo ello, muchos intentarán reelegirse o dar el salto al Senado. Por eso este proceso importa tanto.

Ahora bien, ¿qué requisitos deberían cumplir quienes aspiran a representarnos? La Constitución fija los mínimos: ser peruano o peruana de nacimiento, tener 25 años para postular a Diputado y 45 para el Senado, contar con derecho al voto y estar inscrito en el RENIEC. A esto se suman las reglas básicas de integridad: no tener condena por delito doloso en primera instancia, no ser deudor alimentario y no tener reparaciones civiles pendientes.

Si han ejercido función pública, deben haber renunciado dentro del plazo de ley, y por supuesto, no estar inhabilitados por sentencia penal. Todo eso debería ser controlado por los propios partidos en sus



Un voto informado y ético es clave para exigir candidatos íntegros y evitar repetir los mismos errores.

internas. Lo mínimo que se espera es que no nos presenten candidatos que apenas pasan una revisión documental.

Pero seamos sinceros: cumplir requisitos no garantiza tener buenos legisladores. Y ahí entramos nosotros, los ciudadanos. Para elegir bien, tenemos dos responsabilidades principales.

La primera –y esencial– es emitir un voto informado. Eso significa revisar antecedentes, trayectoria profesional y propuestas reales de los candidatos del partido que preferimos. Gracias al voto preferencial, no estamos atados al orden de la lista; podemos elegir incluso al último si consideramos que es el más íntegro, el más capaz o el más transparente.

Para eso existen herramien-

tas que debemos usar. El JNE pone a disposición la plataforma *Voto Informado*, y tradicionalmente la Contraloría ha impulsado iniciativas como “Postula con la Tuya” o “En estas elecciones, tú tienes el control”, que buscan alertar sobre el uso indebido de recursos públicos y promover la integridad electoral. La ONPE, por su parte, tiene la responsabilidad de facilitar, educar e informar a la ciudadanía para que el votante llegue al día de la elección con criterios claros y sin dudas básicas sobre cómo votar.

Con cerca de medio millón de postulantes proyectados para 2026, no será sencillo seguirles el rastro a todos. Por eso es fundamental que el JNE y la ONPE refuercen sus campañas de educación cívica, pero también que los ciudadanos asumamos nuestra parte: buscar la información, contrastarla y desconfiar de los discursos fáciles.

La segunda responsabilidad es votar con convicción ética. Estar informados no sirve de mucho si al final aceptamos cualquier cosa por simpatía, por miedo o por ofertas imposibles –nuestros políticos son campeones en eso–. Debemos ser firmes: evitar el voto en blanco, que solo debilita la legitimidad del proceso, y apostar por quienes muestran una trayectoria limpia, un comportamiento coherente y propuestas sensatas.

El país necesita un Congreso que trabaje para la gente, no para intereses particulares ni para quienes ven la política como un negocio o una oportunidad salarial. Y eso dependerá, en gran medida, de lo que hagamos en la cabina de votación. Si votamos bien, elegimos bien. Si votamos por inercia, repetimos el mismo problema. ■

EL pasado 14 de noviembre, el gobierno de Gustavo Petro anunció la firma de un contrato con la firma sueca Saab para la compra de 17 aviones de combate Gripen E/F por un valor cercano a £ 3.1 mil millones (USD 3.6 mil millones).

El anuncio tenía todos los elementos de un salto estratégico: modernizar la flota aérea de la Fuerza Aérea Colombiana y abandonar aparatos obsoletos para dotarse de materiales de última generación. Pero la operación también despertó al menos dos líneas de investigación ciudadana y política que vienen cargando con suspicacias.

DIFERENCIA DE PRECIOS

Un análisis de la prensa colombiana puso sobre la mesa lo siguiente: el régimen colombiano pagaría hasta un 55 % más

Petro enfrenta críticas por el contrato Gripen, entre dudas de sobreprecio y opacidad.



Vuelo Turbulento

Colombia adquiere los Gripen... y despiertan dudas que también interesan al Perú.

por cada Gripen nuevo en comparación con el contrato que Saab firmó con Tailandia. Por ejemplo: Tailandia adquirió 4 unidades por aproximadamente USD 583 millones, USD 145.75 millones por unidad, mientras que Colombia transaría 17 máquinas por un costo unitario, USD 253.75 millones, que arroja cifras mucho mayores.

Este escenario generó preguntas fundamentales: ¿qué factores explican la diferencia? ¿Incluye Colombia más repuestos, entrenamiento, mantenimiento o compensaciones industriales (*offsets*)? El presidente Petro salió a responder asegurando que en efecto esta compra era integral e incluía repuestos y transferencia tecnológica. Sin embargo, hasta ahora no se han publicado todos los detalles del contrato que aclaren la estructura completa de los pagos.

VIDA DE LUJO

Otro foco de la polémica se dirige al entorno presidencial. La pri-

mera dama colombiana, Verónica Alcocer, se encuentra envuelta en críticas a raíz de un reportaje del tabloide sueco *Expressen* que señala que reside en Estocolmo desde octubre, frecuenta ambientes de lujo y se mueve entre círculos exclusivos del jet-set sueco. Estas revelaciones se superpusieron a la confirmación del contrato de aeronaves, lo que vinculó la operación con un debate sobre transparencia, ética pública y gasto del Estado.

La combinación de un contrato millonario, diferencia de precios comparativos con otros países y la percepción de privilegio vol-

vió el asunto en blanco de denuncias. La organización Ciudadanos y Veedurías solicitó la apertura de una investigación contra Petro por “interés indebido en la celebración de contratos” y “sobreprecios” en la adquisición.

IMPLICANCIAS PERUANAS

Este desarrollo es más que una noticia colombiana. En el Perú, el gobierno de Dina Boluarte tenía a los Gripen como la principal opción para renovar la flota de aviones de combate. Si bien el contrato peruano difiere, los signos de interrogación que emergen en Colombia deben servir como advertencia para nuestra institucionalidad.

Actualmente, el proceso de compra de aviones de combate por parte de la Fuerza Aérea del Perú (FAP) sigue en fase de evaluación. El Ministerio de Defensa informó sobre la adquisición de 24 nuevos cazas de última generación, lo cual representaría un salto sig-

El contrato Gripen abre un debate regional sobre transparencia y costos militares.

nificativo en capacidades y ubicaría al Perú en el top 3 de países con más aeronaves de combate en Sudamérica.

Entre los modelos analizados se encuentran el Saab JAS 39 Gripen (Suecia), el Dassault Rafale (Francia) y el Lockheed Martin F 16 (EE. UU.). La decisión final aún no se ha tomado, pues los criterios en juego –potencia ofensiva, costos operativos, infraestructura logística y escalabilidad de la flota– siguen sujetos a análisis. El embajador saliente del Reino Unido, Gavin Cook, ha sido uno de los promotores de la compra a favor de Suecia. Los Gripen, por cierto, tienen también importantes componentes estadounidenses.

El Gripen E/F, eje de la compra colombiana, desata cuestionamientos sobre costos.



AVIONES EN PRESUPUESTO

La cosa sigue en serio. El Proyecto de Ley de Presupuesto Público para 2026 incluye una partida de S/ 5700 millones (aproximadamente USD 1600 millones) destinada al “segundo tramo” del financiamiento para

la adquisición de 24 aviones de combate para la Fuerza Aérea del Perú (FAP). Esta asignación se suma al primer tramo de unos USD 2000 millones incorporados en el presupuesto de este año, completando así los cerca de USD 3500 millones previstos por el Ministerio de Defensa para la renovación de la flota.

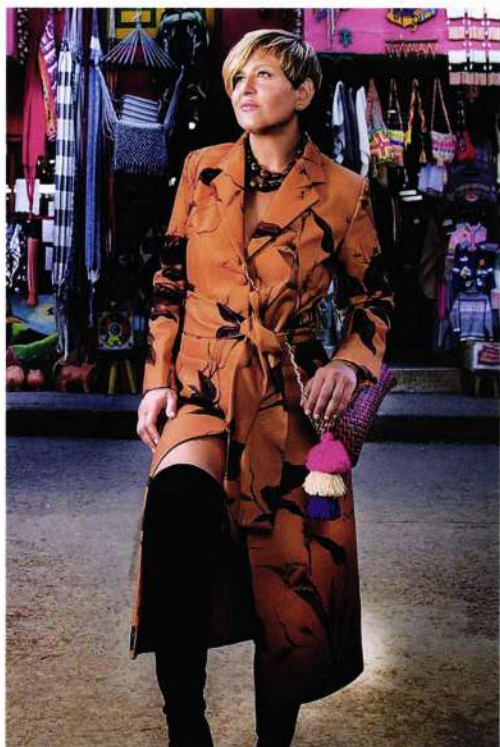
La ley proyecta que estos montos serán financiados mediante emisión interna de bonos del Estado, en paralelo con esfuerzos para reducir el déficit fiscal. El documento oficial señala que el ajuste contempla “el incremento de ingresos y la desaceleración del gasto público” para acercarse al límite de regla fiscal del 2,2 % del PBI, lo que indica que la compra de estos cazas se integra al marco general de consolidación de las cuentas públicas. Como puede leerse en las declaraciones del ex MEF Alfredo Thorne en esta edición, los puntos de vista sobre la

materia difieren marcadamente.

Queda claro que un contrato aeronáutico de ese nivel implica compromisos de gasto que se traducen en varias décadas de amortización. Pero los sobrecostos, cuando existen, se vuelven un lastre para la defensa, pero también para la reputación del Estado. Y la dimensión política –transparencia, intermediarios, imagen pública– se vuelve clave cuando la operación es tan visible internacionalmente.

En Colombia, la Contraloría General le pidió al Ejecutivo toda la información sobre la compra para abrir una auditoría sobre el proceso. Saab y el gobierno han defendido el contrato, pero el escrutinio seguirá. En el Perú, el debate sobre renovación de flota de combate no está cerrado y este episodio podría robustecer la exigencia de mayor claridad desde el Congreso y la opinión pública.

La compra de los Gripen es un asunto de Estado colombiano, pero también un catalizador de reflexión para la región sobre cómo se hacen los grandes negocios de defensa y qué tan preparados están los países latinoamericanos para gestionarlos con transparencia y eficiencia. ■



Verónica Alcocer es cuestionada por su vida en Suecia en plena polémica Gripen.

La polémica colombiana impacta al Perú, donde sigue abierta la renovación de cazas.

Siempre

EXPODRON 2025 en Las Palmas, con la vanguardia tecnológica mundial y sus aplicaciones de uso civil y militar.

Por: **ROBERTO OCHOA BERRETEAGA**

DESDE que empezamos a usar drones para mejorar los videos y fotografías periodísticas, siempre soñé con naves que sirvieran para evitar y enfrentar incendios forestales; pero mi sueño recurrente es un dron que pudiera discriminar el canto de las aves del rugir de los motores que usan las dragas mineras y las motosierras de los taladores ilegales.

Este aparato ya dejó de ser un sueño de ciencia ficción pues figura entre los diseños que serán exhibidos en el EXPODRON 2025 que nuevamente tendrá como escenario la base aérea de las Palmas (en Surco) del 27 al 29 de noviembre. Se trata del segundo festival (el primero fue en 2023) y promete convertirse en un evento que cada dos años nos pondrá al día con los avances de estas naves aéreas no tripuladas que han revolucionado a la humanidad.

El dron que identifica sonidos en la selva es uno de los cuatro finalistas que concursarán en el DroneTec, dedicado a diseños realizados por universitarios peruanos. Participaron una docena de universidades de todo el Perú y el tema era precisamente salvar nuestra Amazonía con el uso de drones. Otro certamen está dirigido a colegiales de todo el país, quienes concursarán con dibujos y maquetas de drones para incentivar el desarrollo tecnológico; mientras que el DroneFest incluye concurso de fotogra-



Dron finalista detecta sonidos en la selva para proteger la Amazonía.

Arriba, y Sin Piloto



fías, videos y espectáculos aéreos realizados con drones.

El EXPODRON 2025 sirve además para actualizarnos en esta revolución tecnológica provocada por el uso civil de drones. Veremos la evolución de los célebres DJI para su uso audiovisual, hasta drones que han transformado la industria agroexportadora, minero-metalúrgica, forestal, medioambiental y de transporte.

¿SIN NOVEDAD EN EL FRENTE?

Esta prodigiosa evolución de los drones también ha transformado la industria militar y el arte de la guerra. Hoy en día, ya no sorprende comprobar cómo un dron de apenas USD 1000 puede destruir tanques que superan los USD 9 millones, por ejemplo. El impacto ha sido tan brutal que ya demostró lo obsoleto que resulta gastar millones en maquinaria pesada cuando un dron puede hundir hasta buques de guerra.

Solo en la guerra de Ucrania ya se habla de la destrucción de más del 50 por ciento de los blindados terrestres rusos o, al otro lado del frente, de la destrucción de los antes intocables tanques estadounidenses, alemanes, franceses e ingleses que, como miembros de

la OTAN, tuvieron su prueba de fuego en las estepas ucranianas y sus restos calcinados hoy contaminan el frente de guerra en zonas como el Arco de Kursk, escenario, durante la Segunda Guerra Mundial, de la batalla de tanques más grande de la historia.

Según sus organizadores, el EXPODRON 2025 busca posicionar al Perú como epicentro regional de estas naves no tripuladas, con la generación de alianzas estratégicas y aplicaciones para sectores productivos y de seguridad. Los días 27 y 28 de noviembre estarán dedicados exclusivamente a profesionales, organizaciones y empresas relacionadas a la industria de naves no tripuladas. El sábado 29 podrá asistir (el ingreso es gratuito) el público en general. Mayor información en www.expodron.org.

Entre las conferencias resaltan la innovación en sistemas no tripulados, la regulación aérea, uso en tareas del cuidado del medio ambiente y un revelador conversatorio sobre la aplicación de drones en minería y energía.

Entre los expositores internacionales figuran Klas Forsman (director de Cooperación Industrial de SAAB para Latinoamérica), la General Lena Persson Herlitz de las Fuerzas Armadas de Suecia, Ricardo Beltrami de Securitas Chile, Kasandra Leiva de Dronity y Javier Gómez de G2 Unmanned Aerial Systems SC.

La Fuerza Aérea del Perú exhibirá, entre otros, sus drones del Tipo Quadcoptero y Action Drone AD-S del Escuadrón Aéreo de Reconocimiento Remoto N°330. Mientras que la primera brigada multipropósito del Ejército mostrará sus naves Matrice 300RKT. ■

El prototipo universitario compete en DroneTec por su aporte a salvar la Amazonía.



Ojo - Pare - Cruce - Tren (2da. PARTE)

Escribe: **ARQ. URB. JORGE RUIZ DE SOMOCURCIO**

FINALMENTE, con el cambio de autoridades en el Ejecutivo, salió humo blanco en el tratamiento del proyecto del Tren de Cercanías Lima - Chosica. El nuevo ministro de Transporte y Comunicaciones Aldo Prieto y la MML anuncian un convenio interinstitucional con la participación además de PROINVERSION quien brindará asistencia técnica. Este es un desenlace en el cual queda evidente una vez más la importancia de la voluntad política para hacer realidad un proyecto. El anterior ministro había declarado que el tren Lima - Chosica "no era su prioridad".

El tren Lima - Chosica que en realidad debería ser Callao - Lima - Chosica es una antigua propuesta que viene desde la época del alcalde Alfonso Barrantes (1984 - 1986), que en el Plan de Estructuración Urbana planteaba un potente eje de movilidad este - oeste utilizando los derechos de vía ya existentes del ferrocarril Central.

Si bien el procedimiento del llamado Tren de Cercanías no ha seguido los protocolos técnicos básicos, lo cierto es que la línea de base ya está planteada y hoy el equipamiento ne-

cesario está en la capital. No se trata ahora de reclamar cómo debió hacerse sino más bien cómo hacemos con algo que ya es una realidad.

Yo veo claramente tres etapas: la 1ra., puesta inmediata de funcionamiento del tramo Lima - Chosica que dependiendo de horarios y frecuencias podría mover al día hasta 20 000 pasajeros aproximadamente. La 2da. etapa es la implementación de nuevas estaciones y alimentadores con una vinculación a las áreas de mayor demanda y la 3ra. etapa es la implementación de una línea paralela a la existente que permita una oferta permanente y sostenible de movilidad para no menos de 250 000 pasajeros/día. La cuenca del Rímac tendría así dos grandes componentes de arreglo territorial: el río Rímac y el tren.

Se trata de elaborar una Imagen

Planificar el Rímac exige articular tren, río y territorio en un solo proyecto urbano.



Tren de Cercanías Lima-Chosica abre la puerta a un nuevo corredor urbano en la cuenca del Rímac, donde movilidad, paisaje y gestión del riesgo deben integrarse.

Objetivo a manera de hoja de ruta que sea la que oriente y permita programar todas las intervenciones. Pensemos en un súper corredor desde el Callao hasta las partes altas de Chosica. El río Rímac canalizado, así como el río Huaycoloro con una franja marginal recreativa convertida en parque lineal. Pensar en un modelo de desarrollo urbano que recupere el carácter paisajista del río Rímac, genere nuevo suelo inmobiliario frente al río incluyendo áreas de reubicación de familias en riesgo; manejo y prevención de desastres de las quebradas y sub cuencas que se activan regularmente en época de lluvias y/o Fenómeno del Niño y nueva residencialidad sostenible en las partes altas de los cerros incluyendo parques de energía solar.

Las estaciones deben corresponderse con alimentadores en las zonas de mayor demanda como Callao, Centro Histórico, Santa Anita, Parque Industrial, Huaycán, Ate Vitarte, Chacacayo, entre otros.

Las 13 quebradas que se activan todos los años disponen ya de estudios de manejo de riesgos, elaborados por Julio Kuroiwa, Leopoldo Monzón y quien suscribe, hay que aplicarlos. La Av. Ramiro Prialé debe llegar a Chosica y así estaríamos atendiendo a un corredor, nexo con la sierra central y la amazonia con más de un millón de habitantes y un Tren de Cercanías que debería continuar hasta Huancayo con un primer tramo Callao - Chosica de aproximadamente 90 km. Elaborar una Imagen Objetivo no es especialidad de PROINVERSION. La Municipalidad Metropolitana de Lima y el MTC deberán encargar los estudios a instancias que tengan el *expertise* de otras actuaciones y consensuarla con los actores directamente involucrados. Entonces la cuenca del Rímac con el tren se convertiría en una de las estrellas del desarrollo urbano. ■

JMT Outdoors Presenta el Primer Edificio Totalmente Forrado con más de 1100 metros cuadrados al Estilo Times Square

Mibanco y JMT coronan un edificio limeño con innovadora campaña que convierte el retiro de AFP en ahorro rentable.



Laura Villanueva y Giancarlo Villacorta destacan el trabajo conjunto entre MiBanco y JMT, una alianza que impulsa nuevas ejecuciones en vía pública y consolida una estrategia de comunicación más visible y efectiva.

Mibanco y JMT han puesto en marcha una original campaña publicitaria. La iniciativa se apoya en la experiencia de JMT para formatos espectaculares y en la trayectoria de Mibanco, que en los últimos años ha logrado campañas reconocidas por la forma en que conectaron con el público.

La campaña “Sácale el jugo a tu AFP” de Mibanco no pasó desapercibida. Un edificio completamente forrado en el cruce de Angamos con la Vía Expresa sedujo la mirada limeña. El panel, desarrollado por JMT Outdoors, se ha convertido en uno de los soportes más comentados por su tamaño, su ubicación y el mensaje claro que empuja: una cuenta de ahorros con 5 % de rentabilidad y libre disponibilidad, pensada para quienes hoy buscan rentabilizar el monto de retiro de la AFP. Tanto Mibanco como JMT resumen el proyecto en una sola idea: había que llamar la atención, y lo lograron con un formato que casi exige ser visto.

“No solo damos una tasa competitiva de 5 %, sino que ofrecemos solidez. Pertenecemos al Grupo Credicorp, y eso es un respaldo enorme. Queríamos que este mensaje llegara con fuerza, no solo a nuestro público tradicional, sino a nuevas audiencias que buscan rentabilidad inmediata”, señala Laura Villanueva, gerente de Marketing y Comunicaciones de Mibanco.

La campaña busca ser transversal. No es fácil calar en un público que compara, que quiere mover su dinero rápido y que no encuentra en la banca tradicional la rentabilidad que necesita.

La ley que aprobó el octavo retiro de las AFP ha generado que muchos trabajadores busquen nuevas opciones de ahorro. En redes sociales hay mucha gente preguntando por tasas, beneficios y flexibilidad. ¿La solución? Apostar por llamativo soporte físico de color verde que aconseje “sacar el jugo” a tu AFP.

JMT Outdoors es un aliado de larga data de Mibanco. Entonces, en una reunión de trabajo habitual, presentó el proyecto como una pieza inédita. Giancarlo Villacorta, gerente general de JMT, cuenta los detalles de la idea “se propuso crear el primer edificio completamente forrado con una lona mesh de más de 1100 metros cuadrados. Hicimos una corona enorme, de más de 35 metros por 12 de alto. Todo tuvo un nivel de ingeniería altísimo. Lo hicimos porque sabemos

Con más de 1100 m² de impresión, una corona monumental y un mensaje que viaja a toda velocidad por la ciudad buscan llegar a un público muy exigente en el país.



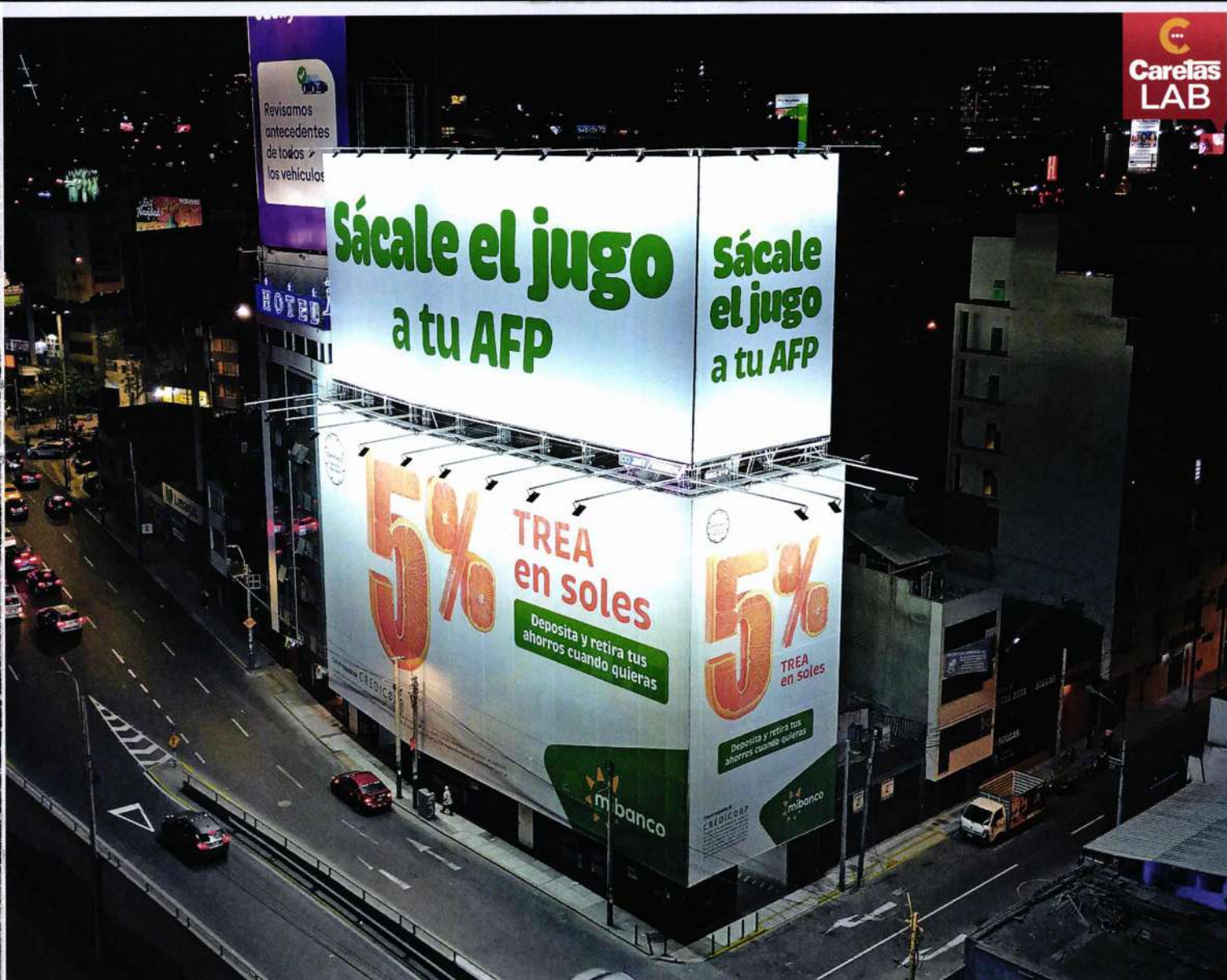
Un edificio convertido en anuncio: El primer forrado completo se alza como una de las piezas OOH más impresionantes del año.

que un elemento espectacular, en un punto estratégico, cambia el juego”.

Y tenía razón. El cruce de Angamos con la Vía Expresa es un lugar que no permite indiferencia. Embudo natural de tráfico entre Miraflores y Surquillo. Un espacio donde transitan miles de microempresarios (quienes usualmente ya conocen Mibanco), pero también profesionales y ejecutivos que aún no sabían que podían obtener 5 % de rentabilidad simplemente abriendo una cuenta.

La combinación entre rentabilidad y respaldo es, según Villanueva, la ventaja diferencial de Mibanco. Y la que buscaban comunicar con mayor fuerza. Por eso, la estrategia integra digital, ATL y vía pública, con énfasis en formatos de alto impacto como los paneles gigantes instalados junto a JMT.

La campaña es nacional y se extenderá hasta fin de año, con formatos diversos dentro del plan multimedios que incluye también digital, radio y otros soportes. Pero el OOH se vuelve una pieza clave para



ganar atención en una ciudad que se mueve rápido.

Laura Villanueva lo resume con una frase simple: "Para captar atención, tienes que ser memorable". Y nada es más memorable que un edificio que se convierte en publicidad sin dejar de ser edificio. Un híbrido entre arquitectura y marketing. Una pieza que se ve, pero que también se analiza y se comenta.

La propuesta se trata de una cuenta de ahorros con libre disponibilidad, que paga 5 % desde los S/ 1000, sin bloquear el dinero ni obligar a seis meses de permanencia. "Eso es lo potente", insiste Laura Villanueva. Y lo es. Sobre todo para un público que quiere liquidez y rendimiento al mismo tiempo.

El formato se vuelve aún más atractivo cuando el mensaje es claro, directo y fácil de entender. En una ciudad donde la gente está cansada de las letras pequeñas, la simpleza se agradece.

Del lado de JMT, la campaña también se convierte en un caso

emblemático. La empresa viene de un crecimiento acelerado: nuevas coronas, nuevas banderolas, nuevos puntos de alto impacto en Lima, Arequipa y Cusco. Una expansión basada en la espectacularidad y en una estrategia sólida. Giancarlo lo dice con orgullo: "Estamos llevando elementos icónicos a nivel nacional. No solo pantallas digitales. Coronamos edificios. Creamos experiencias. Este formato seguirá creciendo".

Mibanco no es nuevo en esto. Ya se ha llevado galardones de peso por sus campañas: ganó el Gran Effie en Perú por su recordada campaña "Escolares

**Un edificio forrado
y una tasa de 5 %
vuelven Angamos
emblema del ahorro
flexible.**

útiles" y más tarde se hizo con un Effie de Oro por "Ciudadanos del Mañana". Además, su programa "Crédito Mujer – Impulsando sueños" obtuvo Oro, Plata y Bronce en los Cannes Lions 2022. Así, esta trayectoria de creatividad y efectividad da una base sólida a su nueva apuesta publicitaria.

Para JMT, esta campaña representa también una oportunidad de mostrar su capacidad operativa. No solo para instalar paneles grandes, sino también midiendo el impacto de sus campañas combinando monitoreo en campo, análisis de flujos de tránsito y seguimiento fotográfico de cada punto. Con esa información proyectan alcance, frecuencia y niveles de recordación, lo que les permite ajustar ubicaciones o reforzar piezas según el comportamiento real del público.

La campaña seguirá activa hasta fin de año y se espera que tenga una llamativa segunda etapa. Dadas las cosas es difícil que un limeño, después de verlo, no haya pensado aunque sea por un segundo: "¿De verdad pagan el 5 % de interés?". ■



Escribe: **JUSTO CARBAJAL AGUIRRE**

CUESTIÓN de LOGÍSTICA

Peajes y

Las decisiones judiciales sobre extranjeros y una crisis del

DESDE el 5 de noviembre se dejó de cobrar el peaje en la casilla de Punta Negra por una decisión judicial. Tras ello, Rutas de Lima informó que se encuentra en una “situación financiera crítica”. Si bien las empresas han presentado apelaciones que aún están por resolverse, vale la pena analizar ¿qué hay detrás de estas decisiones que impactan directamente en el bolsillo del ciudadano?

En el último año, los peajes de

Las decisiones judiciales exigen revisar concesiones viales marcadas por corrupción y opacidad.

Lima pasaron de ser un asunto administrativo a convertirse en un caso judicial. Las decisiones del Poder Judicial (PJ), los pedidos de la Fiscalía y las respuestas de la Municipalidad de Lima configuraron un escenario en el que la suspensión del cobro dejó de ser una propuesta política y se transformó en una medida respaldada por expedientes, informes y testimonios que cuestionan el origen y la legitimidad de las concesiones.

Así, lo que empezó como una controversia técnica sobre cláusulas contractuales devino en una crisis política y judicial que ha puesto en el centro a alcaldías, a la Fiscalía, a tribunales nacionales y extranjeros, y a las grandes corporaciones que invirtieron en concesiones viales: Rutas de Lima y Lima Expresa.

Ante los hechos de corrupción que han sido ventilados en audiencias, documentos y pronunciamientos

oficiales, la decisión de suspender – temporalmente, por ahora – el cobro de ciertos peajes en Lima no es una medida punitiva caprichosa, sino la respuesta mínima de un Estado que recupera autoridad. No es una “expropiación” ni un acto de mala fe; es simplemente proteger derechos colectivos (como el libre tránsito) cuando las instituciones razonables y probatorias así lo aconsejan.

ORIGEN TURBIO

Los contratos de peajes que hoy están en discusión nacieron en contextos de corrupción. Documentos, testimonios y la propia argumentación de la Municipalidad de Lima han puesto en tela de juicio cómo se configuró la concesión, con señalamientos que hablan de pagos ilícitos y de acuerdos diseñados a la medida de ciertos operadores.

El Ministerio Público requirió ya el año pasado que se evalúe la suspensión temporal del cobro en la Línea Amarilla por la gravedad de los indicios y la potencial afectación de derechos colectivos, una acción que buscó instrumentalizar la capacidad del Estado para prevenir mayores daños mientras la investigación avanzaba. Ese pedido fiscal vino antes que muchas de las decisiones públicas que hoy comentamos y formó parte de la batería de argumentos para pedir la medida cautelar.

JUSTICIA EXTRANJERA

Si los procesos nacionales son complejos, los internacionales lo son al doble. La disputa se complicó cuando las cortes extranjeras y los tribunales entraron. Las empresas concesionarias han recurrido a tribunales en Estados Unidos, Francia y a mecanismos de arbitraje internacional para salvaguardar supuestos derechos contractuales. Algunas decisiones en el extranjero han sido inicialmente favorables a las concesionarias; otras



han permitido a los Estados obtener acceso a información financiera y a elementos que hoy son cruciales para la investigación local.

En junio pasado, por ejemplo, la corte de apelaciones de Estados Unidos confirmó la validez de la exigencia de pago de un laudo arbitral por cerca de 200 millones de dólares, una resolución que complicó la posición municipal en la arena internacional y puso una presión adicional sobre las arcas de la ciudad.

Pero esa no fue la única noticia desde el exterior: más recientemente, una corte en Nueva York autorizó al Estado peruano a solicitar información financiera para investigar el origen de los fondos vinculados a la concesión, una decisión que abrió una vía esencial de esclarecimiento sobre posibles vínculos ilícitos y flujos opacos. No es poco decir que la discusión ya no es solo local: involucra estándares

Medidas Judiciales

peajes revelan contratos marcados por corrupción, disputas en tribunales modelo concesionado que exige revisión urgente.



financieros y, desde luego, responsabilidades. Segundo, diseñar mecanismos provisionales que aseguren mantenimiento vial y protección de trabajadores mientras se resuelve la disputa. La suspensión no puede convertirse en abandono operativo. Tercero, abrir compulsa administrativa para revisar y, de ser necesario, renegociar o anular contratos obtenidos por vías corruptas, con criterios claros de reparación civil.

Finalmente, si las pesquisas

Suspender peajes revela una disputa compleja donde prevalece el interés público sobre el privado.

probatorios y cooperación judicial internacional.

Al mismo tiempo, hubo fallos en otras jurisdicciones que reabrieron deliberaciones o pusieron en suspenso la ejecución de ciertos laudos. En Francia, por ejemplo, audiencias y resoluciones sobre la validez de laudos arbitrales han marcado idas y vueltas que, en su conjunto, permiten concluir una cosa: el conflicto no es binario y la posibilidad de que los laudos sean revisados o invalidarse no puede ser descartada, lo que da coherencia a la cautela adoptada por las autoridades peruanas.

Quien gane la discusión dirá que la suspensión ha puesto en riesgo la inversión y ha llevado a las concesionarias a amenazar con cesar operaciones. Hay algo de verdad en esa lectura: el golpe a ingresos es real y las empresas han alertado sobre la inviabilidad financiera si la suspensión se mantenía por tiempo

indefinido. Rutas de Lima comunicó que ha informado de la situación al MTC y a la PCM, pero no ha recibido respuesta.

La empresa alega derechos contractuales y amparos internacionales; el Estado arguye interés general y presunción de ilegalidad ante indicios sólidos. Ambas posiciones contienen elementos de verdad, pero es necesario recordar que la función del Estado no es garantizar ganancias privadas por encima de la ley: su obligación es salvaguardar bienes públicos y derechos ciudadanos. En ese terreno, la suspensión cautelar (y las medidas jurídicas conexas) son instrumentos legítimos, sin ánimo de romantizar la acción municipal ni absolver a la Fiscalía de crítica.

Entonces ¿qué corresponde hacer? Primero, acelerar las investigaciones con instrumentos técnicos que permitan revisar contratos, flujos

confirman irregularidades graves, el Estado debe perseguir las responsabilidades penales y civiles con la misma energía con la que se defiende la seguridad jurídica en los tribunales internacionales.

Hace un par de días Rutas de Lima planteó una entrega “ordenada y pacífica” de la concesión, tras quedar prácticamente sin ingresos por la suspensión judicial del cobro en Villa y Punta Negra. La empresa, que sigue enfocada en su defensa legal y responsabiliza al Poder Judicial por la crisis, intenta ahora trasladar el peso operativo a la Municipalidad. Quizá estos vaivenes sirvan para pensar que no hay un modelo de concesión que pueda sostenerse cuando las bases del contrato han sido erosionadas por arbitrajes cuestionados, investigaciones fiscales e ingresos que superan los mil millones de dólares.

Esperemos que esto no se convierta en una pérdida para el país. ■

La Secuela de

El Segundo Gobierno de Alan García: Entre el Mi

Los números dejan poco margen de discusión. Durante el segundo gobierno de Alan García (2006-2011), la economía peruana creció en promedio 7,2 % anual. Los precios internacionales de las materias primas, sobre todo de los metales, dispararon esos niveles, sin duda fortalecidos por el buen manejo económico desde el gobierno, un completo contraste con su primer período. De hecho, Julio Velarde fue nombrado al frente del BCR por García y ahí sigue. La pobreza se redujo de 49 % a 27 % e incluso los efectos de la crisis global de 2008. La conflictividad y las crecientes demandas sociales, sin embargo, también continuaban en curva ascendente.

Carelas
PROYECTO 75



Embajadores José Antonio García Belaunde y Allan Wagner marcaron la política exterior. Ollanta Humala perdió las elecciones de 2006 en buena parte por vincularse a Hugo Chávez. Influencia del ALBA fue un eje crítico.

Revistas: Peruradio.net.pe

AGP

Bagro y la Fricción.

Fue un trágico punto de quiebre. El episodio más oscuro del quinquenio fue la Masacre de Bagua del 5 de junio de 2009. El enfrentamiento entre policías y comunidades amazónicas dejó 23 policías y 10 nativos muertos.



Ley para favorecer a los empresarios madereros y aceiteros y decretos que allanaron el camino al TLC estuvieron entre los detonantes.



Con la globalización en consolidación, Mercedes Aráoz desde Mincetur y Luis Carranza en el MEF fueron personajes que definieron agenda de apertura, exportaciones y promoción de inversiones.

CUANDO Alan García juró nuevamente como presidente el 28 de julio de 2006, el país observó un acontecimiento que rozaba lo improbable: el retorno, por la vía democrática, del hombre que había encabezado uno de los gobiernos más críticos de la historia republicana. El Perú de 1985-1990 había sobrevivido a la hiperinflación, el colapso económico, la violencia desbordada y una crisis institucional profunda. El Perú de 2006, en cambio, navegaba hacia el auge de los precios internacionales, los vientos de la globalización y un ciclo de crecimiento que sería el más prolongado de su historia reciente.

Ese contraste —el Alan García que arrastraba la sombra de su primer mandato frente al García que prometía un salto hacia la modernidad— sería la gran tensión narrativa del quinquenio 2006-2011. Un período de éxitos económicos incontestables, pero también de una creciente conflictividad social, giros ideológicos bruscos, tensiones internas en el APRA y episodios que volverían a movilizar, con nuevas formas, el viejo antialanismo.

EL GIRO CONSERVADOR

Apenas meses después de iniciar su segundo gobierno, García sorprendió a la comunidad internacional. CARETAS registró el desconcierto global: resultaba “chocante para muchos socialdemócratas” —se escribió el 1 de noviembre de 2007— que un presidente peruano, miembro de la Internacional Socialista, hiciera reiterados guiños a la posibilidad de reinstaurar la pena de muerte, dinamitar la relación con la Corte Interamericana de Derechos Humanos y “ceder ante las presiones del bloque fujimorista en el Congreso”.

El gobierno no tardó en alinearse con sectores conservadores. CARETAS lo resumió con crudeza: “a punta de querer convertirse en el anti Toledo, termina por tocar de nuevo el extremo de Fuji-



Jorge del Castillo, a la derecha, fue clave para convencer al empresario y estuvo al frente de la PCM por dos años. Antero Flores-Araoz fue embajador en la OEA y ministro de Defensa.

mori y dejar que la cola menee al perro”. El gobierno, presionado por discursos de mano dura y el apetito por marcar una agenda moralizante, dio aire a una corriente que reclamaba revisar la jurisdicción de la Corte Interamericana (algunas causas no cambian). Para la revista, aquello equivalía a abrir la puerta a un “desmantelamiento del sistema de Derechos Humanos del país”.

Ese choque inicial marcaría el tono de un gobierno que, pese a su perfil tecnocrático en economía, manejó la política doméstica con un instinto más reactivo que programático.

Alan García vivió obsesionado con la idea de controlar el clima mediático. Y estaba en lo correcto.



La interna aprista y el buen momento internacional marcaron al gobierno desde el inicio.

LA LUCHA POR LA AGENDA

Alan García vivió obsesionado con la idea de controlar el clima mediático. Fue un mandatario capaz de “declarar a diario sobre cualquier acápite de la enciclopedia Larousse”, arrancando aplausos o pifias según el auditorio. También un presidente que trastocaba la estética del poder sin pudor: la revista retrató el episodio del escudo nacional pintado de colores en el frontis de Palacio —obra de alumnos de Bellas Artes— cuyo resultado, mordazmente, “fue digno de las pollerías del Jirón de la Unión”.

Pero en el fondo no era un asunto



El “Moqueguazo” se prendió en junio de 2008 con la mecha del reparto del canon minero. La manifestación convocada por dos días se prolongó de forma intensa y violenta, y se resolvió el 19 con un acta negociada por Del Castillo.





Unos dedos. Mercedes Cabanillas presidió el Congreso y Mauricio Mulder estuvo al frente del partido. Los conflictos domésticos marcaron el devenir del partido de la estrella. Alva Castro reemplazó a Pilar Mazzetti en Interior y luego encabezó el Congreso.



estético. Era la expresión visual de un presidente que seguía funcionando por impulsos, mezcla de audacia, narcisismo y cálculo.

En el APRA cundía la ansiedad y las diferencias internas. José Antonio Chang, por otro lado, era el ministro de Educación y una de las figuras con mayor aprobación del gabinete. Su liderazgo en la confrontación con el SUTEP lo volvió un actor político con luz propia. José Antonio García Belaunde fue el canciller durante todo el período y enfrentó airoso el difiendo marítimo con Chile. Jorge Del Castillo fue premier dos años. Períodos inéditos en los fusibles tiempos actuales.



EN CRECIMIENTO... Y BAJO PRESIÓN

El segundo gobierno de García coincidió con una etapa dorada de la economía mundial: precios extraordinarios de minerales, flujos de inversión en expansión y una apertura comercial que tuvo su punto culminante en la firma del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos. Tras intensas negociaciones, el propio George W. Bush ratificó su apoyo al acuerdo durante la visita de García a Washington.

La narrativa era clara: crecimiento, estabilidad macroeconómica, aumento de exportaciones y ampliación de la clase media. La organización de la cumbre

APEC en 2008 coronó ese ciclo de prestigio internacional. Un García impecablemente plateado –y ya sin rastros del quiebre de los años 80– se codeaba con líderes globales, explicando con fluidez una visión geopolítica que seducía a los organismos multilaterales.

Pero mientras la bonanza seguía su curso, otra historia se desarrollaba en paralelo. Las advertencias del sociólogo Julio Cotler (“a mayor crecimiento económico, mayor conflicto por falta de instituciones”) reflejaban la paradoja peruana: el crecimiento multiplicaba las expectativas más rápido que la capacidad estatal para absorberlas.

ESTALLIDO TERRITORIAL

En 2007 las primeras señales ya eran claras. CARETAS registraba “un país que se calienta y las bases piden chamba”. Hubo huelgas regionales, paros en la selva que exigían revisión de contratos forestales, protestas magisteriales, marchas de productores agrarios y conflictos que involucraban tierras, recursos naturales y presencia del Estado.



Los remanentes de Sendero siguieron creciendo y sospechas de corrupción afloraron.

Celebración de cumbre APEC por primera vez en Lima marcó un antes y un después.



Eran otros tiempos. Hoy los ministros duran apenas meses, pero José Antonio Chang se quedó en Educación casi todo el gobierno. Su liderazgo en la confrontación con el SUTEP marcó su gestión.

La revista planteaba una pregunta inquietante: ¿quién multiplica la plataforma de demandas? Era un paisaje de reivindicaciones sin un canal institucional sólido, y en ese vacío las tensiones crecían.

El propio García asumía un rol que mezclaba paternalismo y reacción política. En una crónica de junio de 2007, CARETAS lo retrató enfundado en un poncho, durmiendo a diez grados bajo cero en Huancavelica, llevando donaciones a comunidades afectadas por el helaje. Ese gesto, que recordaba al García populista de los 80, convivía con un presidente que tildaba al SUTEP de “burocratismo conservador” y que no dudaba en polarizar cuando le convenía.

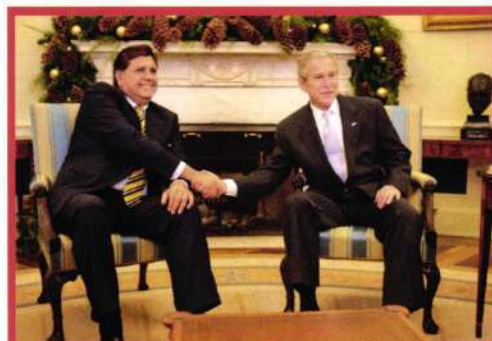
Mientras tanto, su viejo colaborador Agustín Mantilla reaparecía en escenas políticas, provocando escalos-

fríos en sectores críticos del aprismo y alimentando el eterno debate sobre las sombras del partido.

LA ALIANZA IMPROBABLE

Si algo descolocó al imaginario político peruano, fue la reacomodación del APRA –histórico rival del fujimorismo– con sectores de la derecha dura. En febrero de 2007, una nota de CARETAS señaló que Perú vivía la “conjura” de un bloque conservador que usaba la discusión de la pena de muerte como plataforma para atacar al sistema interamericano. La revista fue categórica: el gobierno estaba dando eco a “los corifeos de una prensa derechista exacerbada”.

García, consciente de que el fujimorismo tenía un capital parlamentario que necesitaba, tensó el discurso, pero mantuvo una puerta abierta. Esa relación oscilante llegó a un punto crítico cuando él mismo debió salir a negar un supuesto pacto secreto para evitar la extradición de Alberto Fujimori. En una escena registrada por CARETAS,



Con George W. Bush en la Casa Blanca, octubre de 2006.

García, flanqueado por el canciller y por José Miguel Insulza de la OEA, proclamó: “Yo he sido víctima de la dictadura... por su culpa permanecí casi diez años lejos de mi patria y mi partido”.

MASACRE Y TERREMOTO

El 15 de agosto de 2007, un terremoto devastó Pisco y puso de relieve la precariedad institucional del país. “Las lecciones del sismo son muchas, pero las más apremiantes tienen que ver con la necesidad de un sistema de Defensa Civil verdaderamente preparado”, expresó CARETAS.

La reconstrucción revelaría cuán poco preparado estaba el Estado para responder a una tragedia de esa magnitud, a pesar del clima de prosperidad económica.

El episodio más trágico del quinquenio fue la Masacre de Bagua del 5 de



Yehude Simon fue premier entre 2008 y 2009, renunció tras el “Baguazo”. Otorongos cometían canibalismo.



Se modernizó parte del Estado y el país se hizo visible en el mapa político global.



"Las lecciones más apremiantes tienen que ver con la necesidad de un sistema de Defensa Civil verdaderamente preparado". El 15 de agosto de 2007, un terremoto devastó Pisco y puso de relieve la precariedad institucional del país.



En 2010, Barack Obama alabó el éxito económico peruano.

junio de 2009. El enfrentamiento entre policías y comunidades amazónicas dejó 23 policías y 10 nativos muertos. Fue un punto de quiebre que marcó para siempre la percepción del gobierno.

El conflicto estalló tras meses de tensiones por decretos legislativos ligados al TLC, que las comunidades consideraban lesivos para sus territorios. El Estado no supo leer la magnitud del malestar. La represión –improvisada y mal comandada– derivó en una tragedia que debilitó la legitimidad del gobierno en sectores urbanos y rurales, reavivó el antiaprimismo y dejó una de las imágenes más dolorosas de la década.

FRACTURAS DEL APRA

Dentro del partido, la convivencia nunca fue sencilla. En repetidas ocasio-

nes CARETAS describió una cúpula partida, donde los silencios en Alfonso Ugarte valían tanto como los discursos. Mercedes Cabanillas renunció a buscar la reelección como presidenta del Congreso; Jorge del Castillo enfrentó cuestionamientos internos; y el Día de la Fraternidad, antes ritual de cohesión, se convertía en termómetro de tensiones.

Incluso la aparición del hijo menor del presidente, Federico Dantón, fotografiado por CARETAS –con el rostro pixelado a pedido de sus padres– reflejaba ese choque entre la exposición pública y la intimidad presidencial.

BALANCE CON Matices

A la distancia, el segundo gobierno de Alan García fue mejor que el primero, sin duda, pero más complejo que su propio relato oficial. La economía creció como nunca; el Perú se integró al mundo; se firmaron TLCs; se modernizó parte de la administración pública; y el país se hizo visible en el mapa político global.

Pero también se incubó una conflic-

tividad social sin precedentes modernos, el Estado evidenció su incapacidad para acompañar el crecimiento con instituciones sólidas, y el gobierno se vio envuelto en alianzas incómodas, pulsiones conservadoras, errores graves de gestión territorial y tensiones internas que fracturaron a su partido.

Para una sociedad marcada por la memoria del primer gobierno, el antiaprimismo encontró nuevas razones para revitalizarse. Y aunque García logró escapar del fantasma de los 80, no pudo evitar que la historia –siempre ambigua– lo alcanzara de nuevo.

Su quinquenio dejó, finalmente, una pregunta abierta:

¿Qué pesa más en la memoria colectiva: el crecimiento o el conflicto?

Es un país que aún debate la respuesta. ■

El gobierno estaba dando eco a "los corifeos de una prensa derechista exacerbada".



Gobierno buscó evitar acudir a La Haya y al final "Joselo" llevó el barco. "Mago" Valdivieso frente al MEF en tiempos de turbulencia global.



Por: **EDUARDO BRUCE
MONTES DE OCA***

Lecciones desde

No todo está perdido. Las entidades que sí funcionan

EL Perú está sumido en una crisis institucional del Estado de una magnitud que nunca antes se ha visto en nuestra República. La desconfianza y la falta de respeto hacia los organismos estatales —desde la Presidencia de la República hasta las alcaldías distritales— se han convertido en la norma, con muy pocas excepciones. Los motivos son hartos conocidos.

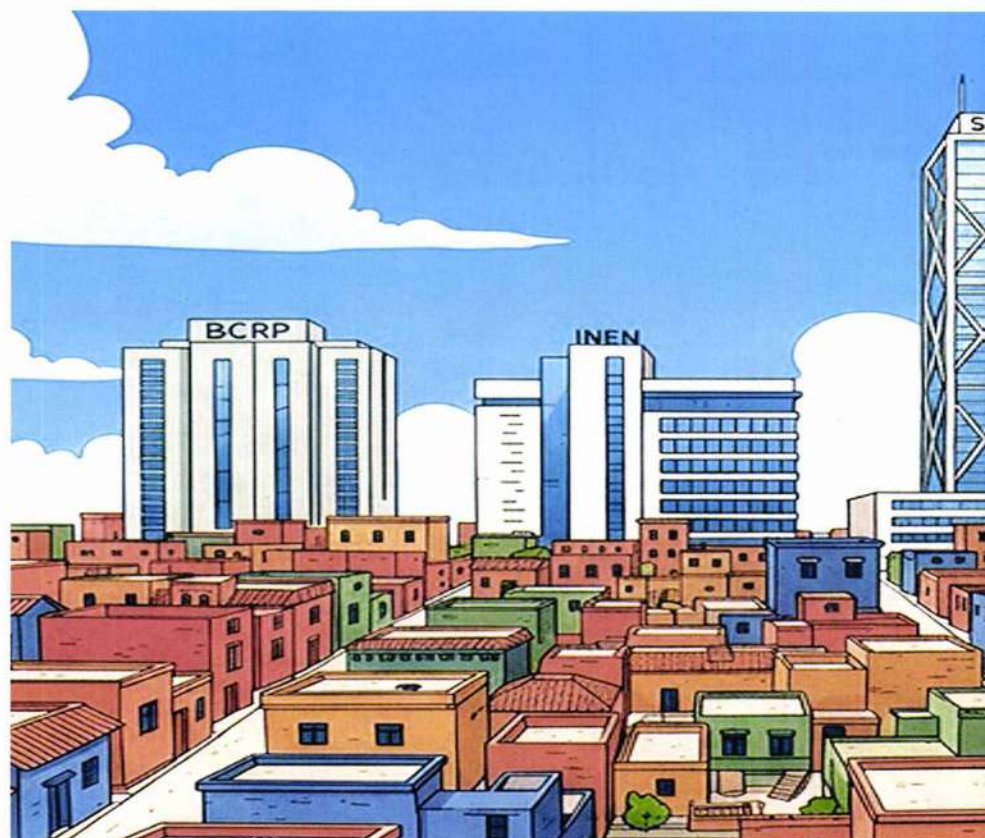
Pero no todo está perdido. Hemos logrado crear las llamadas “islas de excelencia”. El término describe a aquellas entidades del Estado que, a pesar del caos general del aparato público, han alcanzado un funcionamiento exitoso y eficiente. Contra lo que muchos podrían creer, son varias.

Entre estas islas de excelencia destaca el Banco Central de Reserva (BCRP), responsable de la estabilidad monetaria, el control de la inflación y la regulación macroeconómica. Su desempeño sobresale gracias a su autonomía constitucional, la calidad de sus cuadros profesionales, la continuidad directiva y una cultura analítica rigurosa. El BCRP demuestra que el blindaje institucional es de importancia extrema.

El Ministerio de Relaciones Exteriores es otra pieza clave. Su diplomacia profesional, su capacidad de negociación internacional y la solidez de sus servicios consulares se sustentan en una carrera diplomática altamente exigente, formación continua y un prestigio institucional acumulado durante décadas. Es evidencia de que el profesionalismo florece cuando el Estado protege las carreras especializadas.

El Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas (INEN) es un ejemplo excepcional en el sistema de salud peruano en crisis. Ofrece oncología de alta complejidad, investigación clínica y formación profesional con especialistas de referencia regional, protocolos avanzados y un prestigio social ganado por resultados concretos. El INEN demuestra que la técnica puede imponerse a la política.

La SUNAT cumple un rol vital en la



recaudación tributaria, la fiscalización y las aduanas. Su funcionamiento eficiente se explica por el uso de herramientas tecnológicas modernas, la existencia de una carrera técnica especializada y una cultura de profesionalismo sostenida en el tiempo. La recaudación depende más de la capacidad técnica que del volumen de operativos.

CARACTERÍSTICAS COMUNES

Estas islas de excelencia compar-

La tarea más importante es reconstruir la idea de que el servicio público es un honor y no un botín.

ten características comunes que explican su desempeño superior. En primer lugar, poseen autonomía, ya sea por mandato constitucional, por marcos legales especiales o por tradición, estas instituciones operan protegidas del clientelismo y del ciclo electoral. La política puede influirlas, pero no puede capturarlas con facilidad.

En segundo lugar, cuentan con carreras técnicas meritocráticas. El ingreso y la permanencia no dependen del padrinazgo ni de las conexiones personales, sino de concursos transparentes, credenciales verificables y especializaciones que no pueden improvisarse. En estos espacios, el mérito pesa más que la militancia, y eso marca una diferencia estructural.

Otro rasgo esencial es la presencia de una cultura profesional consolidada. En estas instituciones, los trabajadores entienden que representan algo más

las Islas de Excelencia

en el Estado tienen una explicación que puede replicarse en el resto del caos.



grande que el gobierno de turno. Existe identidad institucional, sentido de pertenencia y compromiso con la misión. Esa convicción interna es un poderoso escudo frente a la inestabilidad política.

Estas entidades también acumulan capital técnico difícil de reemplazar. No se puede improvisar a un economista monetario, a un diplomático de carrera o a un radio oncólogo del INEN. Esa escasez de talento especializado actúa como blindaje natural frente a la captura política.

Otro factor que las distingue es su reconocimiento nacional e internacional. Su prestigio externo genera un costo político muy alto para cualquier intento de intervenirlas o degradarlas.

Finalmente, gozan de confianza ciudadana basada en resultados reales, un activo escaso en un país donde casi nadie confía en el Estado.

LA MERITOCRACIA Y LA LEY SERVIR

Vale resaltar y analizar lo que es quizás la característica más relevante para cualquier entidad pública que aspire a convertirse en una isla de excelencia: la meritocracia. En los sucesivos gobiernos del siglo XXI, la estabilidad de los empleados públicos —en especial en los niveles de jefatura— prácticamente ha desaparecido. Hoy es tristemente común que un funcionario sea removido sin expresión de causa y reemplazado por alguien con conexiones, pero sin las capacidades necesarias para el cargo.

El daño de esta práctica generalizada es mucho mayor que la injusticia cometida contra el funcionario removido. Va mucho más allá. Esa inestabilidad crea un clima en el que importan poco los objetivos institucionales y, en cambio, importa demasiado defender el puesto de trabajo complaciendo al jefe de turno, incluso si ello implica abandonar las metas institucionales y destruir cualquier atisbo de cultura organizacional. Si los funcionarios no saben cuándo entran ni cuándo salen del puesto, es imposible que concentren sus esfuerzos en otra cosa que no sea su propia supervivencia.

Quizá la legislación más ambiciosa —y, sin duda, la más disruptiva— del gobierno de Ollanta Humala fue la Ley Servir. De haber sido correctamente implementada, hoy no estaríamos atrapados en el nivel de desgobierno que asfixia al país. La Ley N.º 30057, promulgada el 4 de julio de 2013, establecía un régimen único y meritocrático del servicio civil para todas las entidades del Estado peruano. Definía principios fundamentales como igualdad de oportuni-

dades, mérito, legalidad, transparencia y protección frente al despido arbitrario. Además, disponía que la remoción de un funcionario debía ser evaluada por un tribunal especial, y que la contratación de su reemplazante debía realizarse mediante un proceso público y transparente. La norma se aplicaba —en teoría— a todos los poderes del Estado y a los organismos autónomos.

En otras palabras, la Ley Servir pudo haber sido el punto de partida para construir un Estado moderno, sólido y coherente, donde las capacidades profesionales primaran sobre el compadrazgo. Pero quedó en letra muerta. Los sindicatos, más preocupados en blindar a sus afiliados que en elevar estándares de calidad del servicio público, ralentizaron la transición. El poder político, siempre ansioso por repartir puestos de trabajo entre correligionarios, paralizó de hecho la implementación. Y el Congreso, en un gesto que revela su verdadera vocación, legisló para excluir a determinadas instituciones del alcance de la ley, incluyendo —por supuesto— al propio Congreso.

El resultado es el que hoy vemos: un Estado vulnerable, capturado por intereses particulares y sin la columna vertebral profesional que la Ley Servir buscaba instaurar.

LIDERAZGO PARA EL CAMBIO

El próximo gobierno debe asumir, con claridad y convicción, la tarea más importante de nuestra época: reconstruir la idea de que el servicio público es un honor y no un botín. Los puestos del Estado deben ser ocupados por quienes los merecen, por profesionales capaces, íntegros y comprometidos con el país. No será sencillo, pero es indispensable. Las naciones avanzan cuando deciden dejar atrás las excusas y apostar por sus mejores cuadros. Es momento de que el Perú haga lo mismo. Nos lo debemos como sociedad. ■

(*) El autor representa la Movement Health Foundation en el Perú

La legislación más ambiciosa y disruptiva del gobierno de Ollanta Humala fue la Ley Servir.



La Erótica de **los (Casi) Nuevos**

Todo concurso es bienvenido por ser un estímulo que se otorga directamente a los artistas y que es necesario reconocer.

Escribe: **LUIS E. LAMA**

EL Concurso del ICPNA tiene varios años con altibajos. Es multidisciplinario y cuenta con un curador que define los finalistas a participar. Hubiera preferido un jurado para tomar una decisión más plural. Sin embargo, el año pasado, con Gabriela Germana, los resultados fueron muy sólidos.

El presente año le correspondió a Víctor Mejía, un arquitecto que ha hecho buenas curadurías. Sus resultados son distintos porque ha privilegiado a una serie de disciplinas que solían estar ausentes y, además, ha sido valiente al haber aceptado propuestas trasgresoras que difícilmente habrían pasado otros filtros.

No sé los nombres de la totalidad de los que fueron rechazados, pero extraña la ausencia de muchos artistas emergentes que no han participado o que no han sido aceptados. Conozco por lo menos a unos cincuenta jóvenes talentosos cuyas obras se extraña. Es imprescindible estudiar las causas de estas abstenciones para futuros eventos.

Celebro en cambio que no haya

grandes nombres como antaño, salvo algún reconocido como Natalia Revilla, el resto tiene trayectoria limitada, lo que considero positivo porque todo concurso, dada la situación actual del Perú, debería orientarse a privilegiar lo emergente.

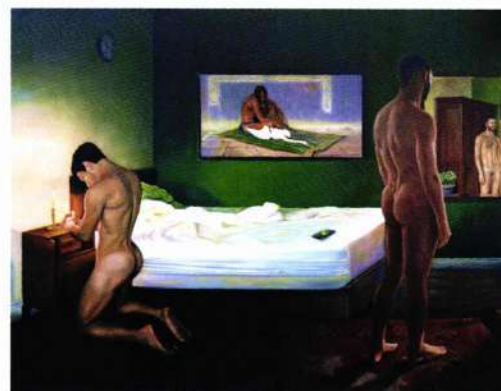
Del conjunto de 33 artistas se puede discrepar de la escala de los formatos o las limitaciones de algunos proyectos, pero el curador ha suplido las carencias con ingenio. Ha elegido obras poco ortodoxas y ha regresado de nuevo el video y la performance. De otro lado, la participación del interior del país tiene un buen nivel, lo que es de agradecer. Destaca Alexandra Astrid Gutiérrez, de La Oroya, con una propuesta altamente diferenciada.

Como en la mayoría de los concursos actuales, los curadores deben elegir una propuesta o ver un currículum, pero ocurre que entre el proyecto y su realización suele haber un abismo.

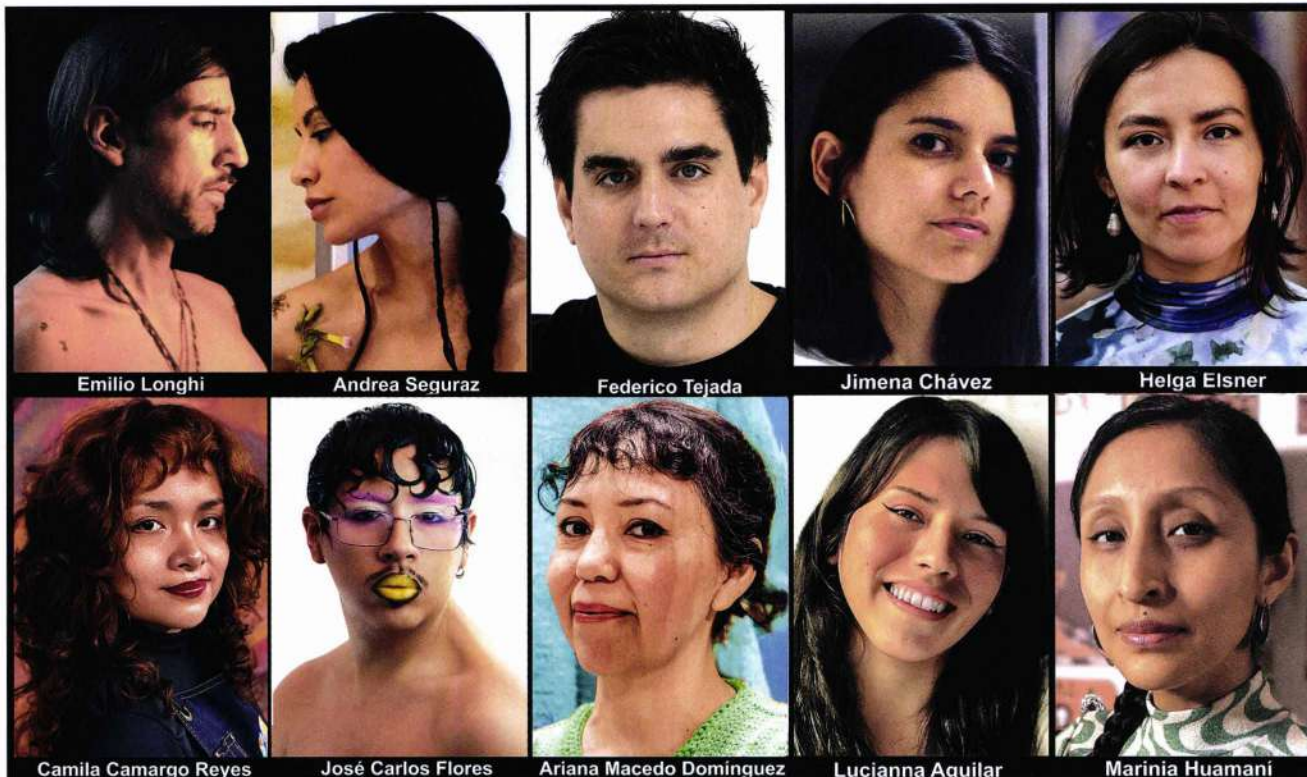
Rocío Gómez, conceptualmente, es la más sólida del concurso. Sin embargo, su reflexión sobre el cuerpo femenino se vuelve confusa al usar cuatro capas superpuestas que hacen imposible un adecuado análisis de su material. Un libro de artista o un video

hubieran sido el soporte ideal para la complejidad de esta obra.

Manuel Limay Inil presenta “Barbecho”. Un conjunto de impresiones fotográficas de rostros de agricultores —o sus hijos— estampadas sobre papas. Las connotaciones ideológicas en torno a la chacra, la familia, la educación y la supervivencia hacen que el espacio rural se convierta en el lugar de la memoria de buena parte el Perú. Es la obra más lograda. Lamentablemente esta demandaba un gran montículo para formar una instalación que haga



Walther Sánchez. Buena pintura sobre kitsch católico.



Emilio Longhi

Andrea Seguraz

Federico Tejada

Jimena Chávez

Helga Elsner

Camila Camargo Reyes

José Carlos Flores

Ariana Macedo Domínguez

Lucianna Aguilar

Marinia Huamani

posible apreciar el carácter emotivo de la propuesta. En su lugar hay un poco de tierra esparcida sobre el piso que atenta contra el sentido de la obra.

A pesar de que los tejidos y los bordados se han agotado en los concursos del MUCEN considero necesario destacar tres obras. La primera es la escultura de Ariana Macedo Domínguez donde el cuerpo es construido a partir de la herencia de las tejedoras de Huarochuc. Por su parte Emilio Longhi presenta "Bolivia Mar", trabajando nociones de centro, periferia y demás problemas que aún permanecen vigentes y sin solución. Su trabajo de pintura acrílica y bordado sobre totora es muy logrado. Finalmente, los bordados en punto de cruz de Bruna Denegri. En esta pieza ella se desplaza entre eros y thanatos a modo de un comic que va definiendo acciones que in-

volucran nuestra vida. Su complejidad ameritaba un formato más ambicioso.

La pintura está presente, aunque no sea mayoría. La que me resulta de mayor interés es la de José Ignacio Iturburu con sus vistas de Limatambo. Luce como una película hecha desde distintos ángulos a diferentes horas del día. Con cuadros de un formato mayor su participación hubiera sido uno de los ejes del concurso.

Natalia Documet presenta un notable paisaje interior, que constituye una de las mejores propuestas pictóricas. Walther Sánchez, de Arequipa, es el pintor de mayor oficio. Es de lamentar que su narración esté centrada en el sexo cuir y la culpa. La absolución o el perdón de los pecados escapa a mis entendimientos. Finalmente, Alessandra Leiva, también arequipeña, carece del oficio para representar su ambiciosa propuesta transexual. La temática es trabajada de forma más corrosiva en el video de José Carlos Flores, sobre la comunidad trans en Lima.

Finalmente es indispensable destacar la participación de Camila Camargo. Es la pieza mas potente, con su estructura de fierro que sostiene conos de los que caen gotas al nivel inferior. Esta pieza, como diría Henry Moore, tiene un aspecto monumental mayor a sus dimensiones reales, y no es difícil imaginarla en gran escala, en un espacio público con varillas de acero corten, conos mayores, canales de agua, que los alimenten, un espejo líquido en el

PARTICIPANTES CONCURSO ICPNA

Lucianna Aguilar . Lucero Alomia . Richard Arévalo . Camila Camargo . Omar Castro . Jimena Chávez . Mauricio Delgado . Bruna Denegri . Natalia Documet . Helga Elsner . José Carlos Flores . Percy García . Rocio Gómez . Alexandra Gutiérrez . Hernán Hernández Kcomt . Mayra Hernández . Marín Huamani . José Ignacio Iturburu . Joan (Entes) Jiménez . Aureliano Lecca . Alessandra Leiva . Manuel Limay . Emilio Longhi . Ariana Macedo . Verónica Penagos . Liz Quispe . Patricia Quispe . Natalia Revilla . Walther Sánchez . Iliana Scheggia . Andrea Seguraz . Federico Tejada . Arturo Torres

piso, etc. Estética e ingeniería se unen en una obra que amerita una inversión mayor para su realización definitiva.

Es necesario mencionar además el interés de Verónica Penagos, Andrea Seguraz, Omar Castro y tantos otros que han hecho del recorrido en el ICPNA un irregular descubrimiento continuo.

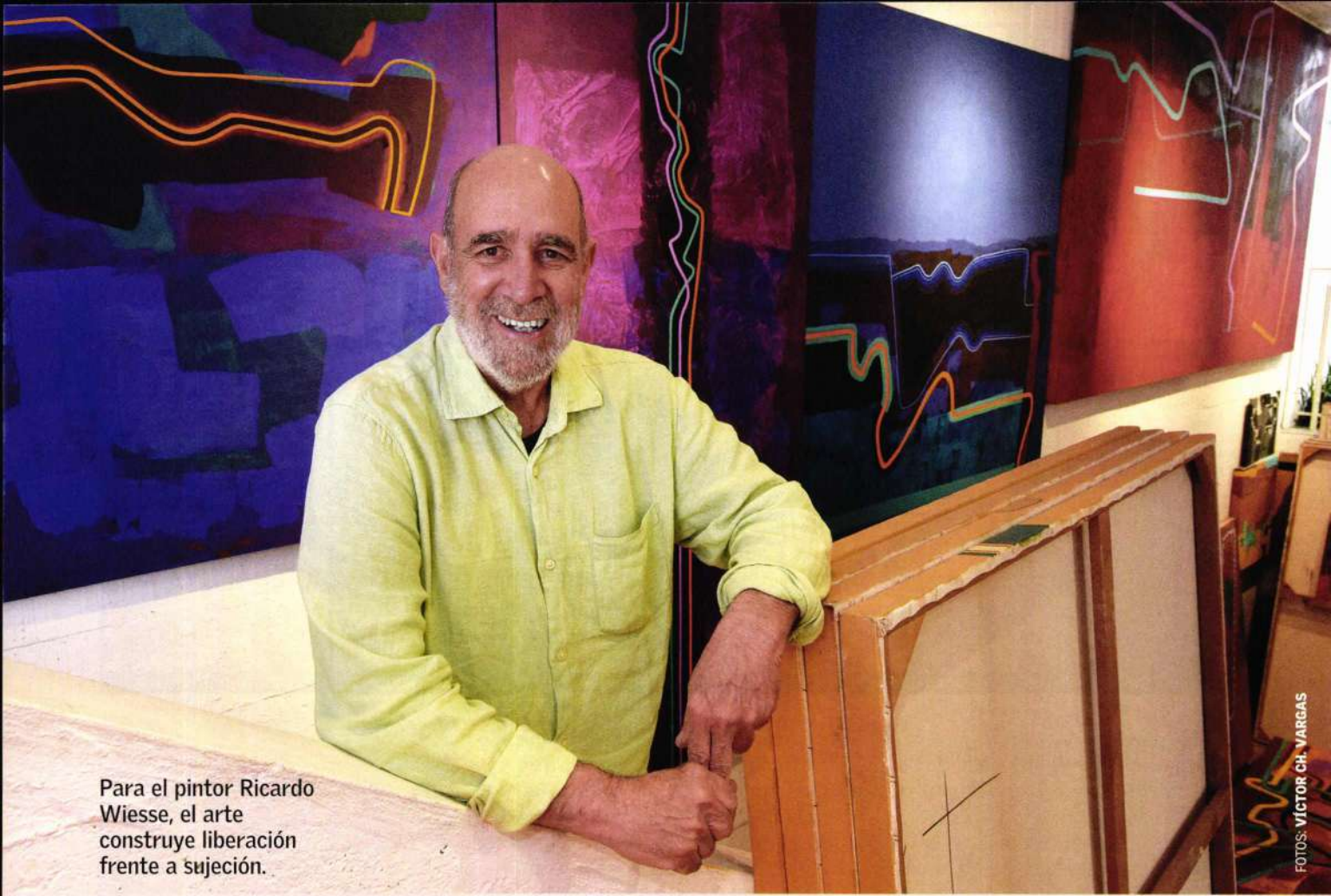
El jurado integrado por Claudia Coca, Karen Bernedo y Juan Peralta, declaró como ganador a Manuel Limay, y las menciones fueron para Alexandra Astrid Gutiérrez, (La Oroya) y la notable video instalación de Omar Castro Villalobos "Música para el aeropuerto Jorge Chávez", la primera pieza de una serie de investigaciones sonoras colaboración con Sebastián Suárez (visuales), Ignacio Noguero (teclados), y Alfredo Coll y Johann Frech (producción musical). Ver https://www.youtube.com/watch?v=r_eZ_DgLRqw

Las decisiones han sido acertadísimas. ■



Los tigres, osos, leones y hermafroditas

José Carlos Flores, chirriante performance en audaz video



FOTOS: VÍCTOR CH. VARGAS

Para el pintor Ricardo Wiese, el arte construye liberación frente a sujeción.

Un Artista en **Contra del Olvido**

Ricardo Wiese explora la memoria, el desierto y la libertad en *33 ensayos y retratos escritos*, un libro que reivindica la tradición cultural peruana frente a su borramiento.

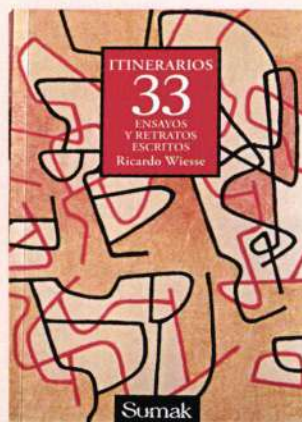
Escribe: **DIANA ZILERI**

EL pintor Ricardo Wiese acaba de publicar *33 ensayos y retratos escritos*, un libro que reúne tres décadas de reflexiones, anécdotas, evocaciones y observaciones sobre la cultura peruana.

El volumen –que es también una declaración de principios– surge como un gesto de preservación frente a un país que, según él, vive un acelerado proceso de pérdida de memoria. “Perú se obstina en borrar sus huellas. Desde hace mucho tiempo a nadie le interesa el monumento si no en tanto tenga turistas y sea productivo”, afirma.

Wiese, figura clave de la abstracción peruana, explica que el libro nace de una necesidad íntima: ordenar una vida y un pensamiento que siempre han buscado sentido en la cultura. “He tenido la oportunidad de publicar cosas, pero estaban dispersas. No es lo mismo meterlas todas entre dos tapas y dárselas al lector para una digestión lenta... una reflexión de dónde estamos y qué estamos perdiendo”.

“Somos una acumulación de saberes que se han ido perdiendo y extraviando”.



Este libro “es una especie de vieja deuda con mucha de la gente que sale ahí”.

do”, señala. Ese impulso es también una forma de resistir un tiempo que él describe con crudeza: “Vivimos un declive

de conocimiento real Peligrosísimo y amenazante para la misma noción de nacionalidad peruana”. Para el artista, “el Perú está amenazado de muerte por su falta de cultura”.

En el caso de Wiese la escritura es una prolongación de su trabajo plástico. En su pintura él dialoga con el desierto, ese territorio de formas esenciales que permite pensar sin interferencias, mientras que sus textos operan como una memoria intrapersonal. Lo que lo que escribe ahí “son cosas que me han ido haciendo crecer... testimonios que, si no los dejo por sentado, no lo hará nadie”. En el libro

La Ciudad al Límite

Las fiestas de fin de año revelan una fragilidad estructural que desborda calles y decisiones.

Por: **CRISTINA DREIFUSS**

Decana de la Facultad de Arquitectura y Diseño - UPN



Picos de tránsito, comercio desbordado y espacios públicos saturados evidencian el colapso estacional de la ciudad.

asoman maestros, amigos, gestos formativos y también pérdidas. "Entre líneas está una voluntad de hacer que las cosas duren en una sociedad que lo consume todo y que cada vez está más encogida", confiesa.

El curador y crítico de arte, Jorge Villacorta ve en esta publicación un aporte singular para la cultura peruana. "Para mí es un libro que me da en la yema del gusto porque muchos ensayos reconstruyen momentos de una his-

la cultura peruana desde lo político, entendido no como militancia, sino como convivencia. "El último ensayo del libro, *Noche cerrada*, muestra a un hombre frente a la muerte. Esa consciencia de las grandes preguntas revela la dimensión espiritual del arte de Wiese".

En el fondo, *33 ensayos y retratos escritos* es también una tentativa de gratitud. Wiese lo describe como el pago de "una vieja deuda" con quienes marcaron su vida. Y es, además, una apuesta



Wiese dice que, ante un mundo lleno de indicaciones, le interesa el desierto, "donde uno está consigo mismo".

toria cultural que no está escrita", sostiene y agrega: "Wiese tiene una integridad ética y estética realmente notable. Y es un caso excepcional: un pintor que escribe, y escribe muy bien".

Para Villacorta la publicación ayuda a llenar un vacío profundo: la falta de un código simbólico compartido. "No tenemos grandes imágenes en común. Y eso normalmente viene del arte. Los artistas no están creciendo en libertad; en cambio Wiese ha reclamado para sí esa libertad y la vive en su obra, pero también en su escritura". Su aporte, explica, es doble: ilumina raíces y propone una manera de pensar

por el diálogo. "Estoy seguro de que todas las tradiciones culturales nacen del arte de conversar... de la presencia", dice. Una convicción que, en tiempos de hiperconsumo y pantallas, se vuelve casi un manifiesto.

El libro confirma que, para Wiese, el arte sigue siendo un territorio de libertad: "El arte permite sobrevivir. Frente a la sujeción contemporánea, el artista puede trazar su cuarta y decir: existe también un mundo antiguo, lleno de sentido". Y, al hacerlo, vuelve a recordarnos que la cultura —como el desierto— es un espacio donde aún es posible pensar. ■

NOVIEMBRE y diciembre son, quizás, los meses más honestos del año para mirar nuestras ciudades. Cuando llegan las fiestas, nuestras ciudades revelan crudamente aquello que el resto del año podría disimularse: calles desbordadas, veredas invadidas, paraderos colapsados, centros comerciales convertidos en plazas públicas improvisadas y barrios residenciales sitiados por los automóviles.

La ciudad se "satura", pero esa saturación no es un accidente estacional: es el síntoma visible de una estructura urbana frágil.

En estas semanas se producen picos de movilidad, de consumo y de uso del espacio público. Deberían ser escenarios previstos: horarios escalonados, refuerzo del transporte público, gestión temporal del comercio ambulante, diseño de circuitos peatonales seguros, estrategias de sombreado y confort térmico.

En cambio, lo que predomina es la lógica de la reacción: desvíos de último minuto, operativos aislados, campañas de ordenamiento que duran apenas lo que dura la noticia. Si sumamos las ejecuciones desesperadas de presupuestos municipales, tenemos la fórmula perfecta para una temporada insostenible.

En muchos de nuestros barrios, la institucionalidad llega poco o llega

mal; las familias llenan el vacío con creatividad, pero también asumiendo riesgos de seguridad, hacinamiento y precariedad.

Pensar el cierre de año desde la arquitectura y el urbanismo no es hablar de decoraciones navideñas y de publicidad invasiva, sino de capacidad de gestión de lo extraordinario. Una ciudad verdaderamente planificada no es la que funciona en promedio, sino la que soporta sus puntas sin colapsar.

La temporada de fiestas podría ser el laboratorio perfecto para ensayar medidas de movilidad sostenible, de ampliación de espacio peatonal, de gestión eficiente del comercio temporal.

El problema es que seguimos leyendo el caos de fin de año como anécdota, cuando en realidad es un diagnóstico anual, gratuito y brutal de nuestro modelo urbano. Y, por ahora, el diagnóstico se repite sin tratamiento. ■

Buenas Personas

La obra desarma la ilusión de una conducta "correcta" y expone cómo la violencia de origen marca incluso a quienes creen haber escapado del círculo de la miseria.



Por: **RUBÉN QUIROZ ÁVILA**

ES una puesta que pone el acento en las situaciones de privilegio social que tienen ciertos grupos humanos y, desde esa ventaja, construyen sus universos tanto de madurez como de involucramiento en burbujas sociales apartadas del resto. A ello, le suma que somos consecuencia de decisiones que se toman, pero, aunque ello sucediera con aparente libertad, estamos fundamentalmente condicionados por la estructura socioeconómica de la cual provenimos. Es decir, en esta aparente reflexión escénica sobre la condición moral, es lo que menos se revela y se va minimizando por el subrayado en la estructura íntima, que sale en momentos cruciales. Es que la radiografía de

las familias y barrios de las cuales se proviene, tienen una sobrecarga de tal magnitud que pocos son los que rompen el círculo de vulnerabilidad en que se envuelven históricamente.

En esa presentación brillantemente manejada por su director, de una sobreviviente casi resignada aun-

que con ímpetu de resistencia, es que transcurre la convincente performance de Lindo, como la protagonista de esta incisiva crítica social. De ese modo, la mayoría queda atrapada en un círculo cruel e invisible de mera supervivencia cotidiana, con empleos precarizados, con espacios nulos de esparci-

miento, con las luchas diarias por la subsistencia, hundidos en los márgenes de la civilización, en los bordes de lo reconocible y de lo que pudo ser pero no podía serlo. En ello, la obra, con un sobresaliente y bien cuajado elenco que marca en sus rostros y tonos una extraordinaria interiorización, señala una situación desalmada de pobreza y de quienes, aupados por ventajas inherentes, logran escapar del círculo vicioso de la miseria. Sin embargo, aunque hayan logrado cierto estatus social y hayan mejorado sus posiciones en la escala, no pueden fugarse totalmente de la intensa violencia que los ha caracterizado al subsistir en situaciones altamente extremas. Aunque se opte por borrar el pasado, este nos persigue con su truculencia e inequidad.



El elenco da forma a un universo donde el pasado pesa más que cualquier intento de redención.



La obra señala una situación desalmada de pobreza y de quienes, aupados por ventajas inherentes, logran escapar del círculo vicioso de la miseria.

En la larga cadena de supervivientes, unos tienen peculiaridades y méritos que los empujan a escalar en otra zona de la pirámide social y, desde allí, subliman sus orígenes como gestos épicos y resiliencia complaciente. Pero, en realidad, están atravesados por tatuajes recónditos indelebles, como bien lo consolida en una tensión traspasada por dilemas existenciales no resueltos, la simplemente brillante actuación de Martín.

Y no hay buenas personas, no es posible en un mundo en el que todos cuidan egoístamente sus intereses, por más que, como la protagonista, cree triste y erróneamente que su conducta ha sido la correcta. ■

Texto: David Lindsay-Abaire
Traducción: Rómulo Assereto
Dirección: Juan Carlos Fisher
Elenco: Jimena Lindo, Paul Martin, Milene Vázquez, Gabriela Velásquez, Norka Ramírez y Jorge Guerra
Lugar: Auditorio ICPNA Miraflores

olor a tinta

Por: RICARDO GONZÁLEZ VIGIL

Poesía Infantil de La Libertad

Una selección que revela la potencia creativa de una región decisiva, donde voces fundacionales y nuevas generaciones trazan un territorio fértil para la literatura dirigida a los más jóvenes.

SI hay una editorial en provincias que viene desarrollando desde hace varios años una importante labor de promoción de la lectura entre niños y jóvenes, esa es Infolectura, de Trujillo, bajo la certera dirección del escritor Jorge Tume.

Acaba de brindarnos un fruto mayor de su succulento catálogo: la antología *Poesía infantil de La Libertad* (156 pp.), seleccionada y prologada por la autorizada pluma de Bethoven Medina Sánchez, poeta (en su amplio registro creador, hallamos aportes relevantes a la poesía para niños), docente y gestor cultural de reconocida trayectoria. La belleza de las composiciones escogidas se ve realzada por el atractivo diseño de Joel Alfaro y las encantadoras ilustraciones de Kelly Tasayco.

Medina ha sabido resaltar el sitio que posee La Libertad dentro de la literatura infantil peruana: la contribución pionera de las revistas trujillanas *El Átomo* (1888) y *Cultura infantil* (1913-1918). Y, sobre todo, los grandes nombres de César

Vallejo (colaborador de *Cultura infantil*), Abraham Arias Larreta y Luis Valle Goicochea, “andinos de nacimiento (...) quienes inauguraron esta vertiente hoy en esplendor” (p. 6).

Enfoca nueve provincias de La Libertad en orden alfabético. Aquí optaremos por mencionarnos según el relieve que han alcanzado, a nuestro juicio, en la

do, Arturo Corcuera, los hermanos Mercedes y Manuel Ibáñez Rosazza, José Watanabe y Gloria Portugal, además del propio Bethoven Medina (quien no se antologó a sí mismo, sino fue agregado justificadamente por la editorial).

Otras provincias: Pacasmayo, con Nicanor de la Fuente (Nixa), Graciela Zárate León y Antonio Escobar – Patatz, con Valle Goicochea – Chapén, Julia Wong Kcomt – Ascope, Alcides Splucín y Carlos Sánchez Vega – Otuzco, Saniel Lozano Alvarado – Sánchez Carrión, Ciro Alegría – y Gran Chimú, Oscar Alva y Alva.

Con buen criterio, Medina también ha incluido a cuatro destacados poetas que no nacieron en La Libertad, pero que están ligados a esa región privilegiada de las letras peruanas, porque “el mayor tiempo de su vida y proceso espiritual de su obra lo han desarrollado en Trujillo” (p. 9): los cajamarquinos Julio Garrido Malaver, Marco Antonio Corcuera y Jorge Díaz Herrera, y el piurano Alberto Alarcón. ■



poesía infantil, consignando en cada caso solamente las voces más significativas.

En primer lugar, brilla Santiago de Chuco, con Vallejo, los hermanos Abraham y Felipe Arias Larreta, Gerardo de Gracia Velásquez, Danilo Sánchez Lihón, Erasmo Alayo Paredes y Ángel Gavidia. Otro elenco imponente corresponde a Trujillo: Alejandro Romual-



AHORA POR



CANAL

35 SD 735 HD

Claro'-tv

CANAL

18 SD 515 HD



PBO
RADIO

91.9 FM



Revistas.PeruRadio.net.pe

La Agenda de Bernie

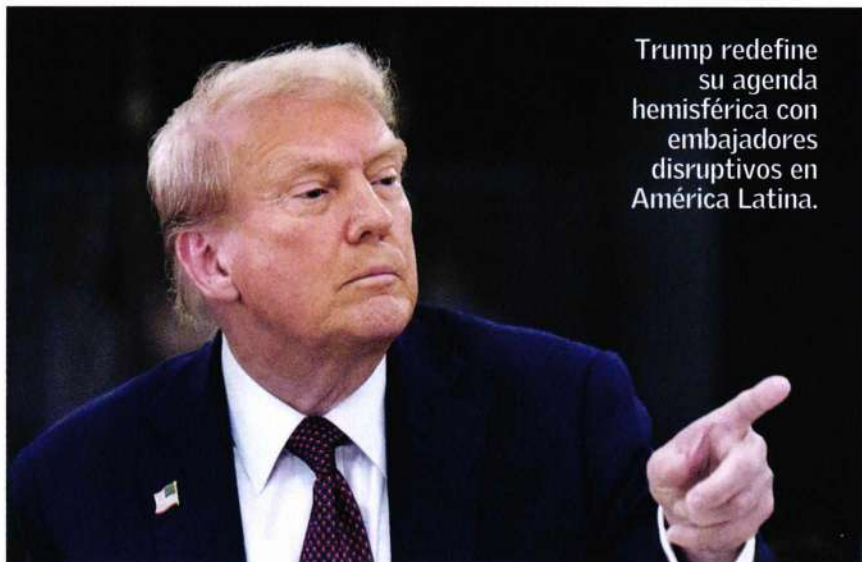
Nuevo representante de Trump cumple con perfil disruptivo en el vecindario y afina próxima tarea limeña.

EN medio de dramáticos cambios de perfiles para sus representantes en América Latina, Estados Unidos designó nuevo embajador en Lima: Bernie Navarro. Empresario, entre otros del sector inmobiliario y finanzas, pertenece al círculo de origen cubano-americano *miamense* de Florida, encabezado por el secretario de Estado Marco Rubio, protagonista de la política hacia América Latina. Navarro exhibe veta profesional en educación y calidad educativa, donde registra experiencia acompañada de nada desdeñables grados académicos.

Asumirá en enero próximo y no obedece a alguna situación especial bilateral en particular, siendo parte de los inéditos, y “disruptivos” para cierta prensa internacional, perfiles de los nuevos embajadores de Trump para el vecindario. Es el caso de México con Ronald Jhonson, exboina verde y ex miembro de la CIA, Argentina con el cubano de nacimiento Peter Lamelas, médico y empresario ligado al polémico secretario de Salud Robert Kennedy jr. Chile con Brandon Judd, un misionero mormón exguardia de patrulla fronteriza, y Colombia con Daniel Newlin, un detective de sheriff de condado en Florida y abogado, alabado por sus cualidades de experto en redadas callejeras, aunque no llegaría a asumir por la tensa situación bilateral. Completa el *dream team* de MAGA un joven militante republicano, cubano-americano, del condado de Dade para Panamá: Kevin Cabrera.



Marco Rubio afianza influencia en la región como eje cubanoamericano del trumpismo.



Trump redefine su agenda hemisférica con embajadores disruptivos en América Latina.

La diplomacia norteamericana esperaría del Perú un mayor alineamiento y compromiso en un escenario donde sus más firmes simpatizantes son Daniel Noboa (Ecuador), Javier Milei (Argentina) y Santiago Peña (Paraguay). Navarro tendría muy presente el mensaje del Secretario de Guerra Pete Hegseth en Washington (abril de 2025), a una delegación peruana conformada por el entonces canciller Elmer Schialer, el ex MINDEF Walter Astudillo y el saliente Comandante General FAP al abordar la oferta de aviones F-16 y el proyectado puerto espacial al norte del Perú: la preocupación por el megapuerto de Chancay y la presencia de China comunista, que es parte prioritaria de la agenda de Trump II también enfatizada a Argentina y Panamá. Previamente, el 2024, otro cubanoamericano, influyente en la diplomacia de

América First, y enviado especial del Departamento de Estado para América Latina (2025), lanzaría un mensaje de alerta al respecto; Mauricio Claver-Carone. El corolario fue el lenguaraz comentario de la ex mandataria Dina Boluarte en septiembre pasado de gira por Nueva York: “Al presidente Trump no le ha gustado mucho”, refiriéndose a la inauguración del puerto y la presencia de Xi Jing Ping.

Menos focalizado fue el contacto telefónico entre Marco Rubio y José Jerí del 30 de octubre pasado, concentrado en cooperación de seguridad con énfasis en crimen organizado y narcotráfico. La reanudación de la interdicción aérea, en configuración no letal (NLABD), facilitaría transferencia de equipos y tecnología que podría desbarbarse en los próximos meses, extensivos contra la minería ilegal e inteligencia financiera. Por las competencias de Navarro en educación universitaria y comercio vendría el *soft power* (poder blando) en el ámbito de una securitizada prioridad de Washington.

La situación regional andina es complicada, y para nadie es un secreto que las embajadas norteamericanas por estos lares fortalecieron sus secciones políticas y antinarcóticos (NAS) apuntalando las policías locales.

El giro de Washington apunta a seguridad, educación y contención de la influencia china.



Bernie Navarro, nuevo enviado de Trump, llega con perfil ajeno a la diplomacia tradicional.

Venezuela está acosada por una cada vez más incrementada poderosa *task force* aeronaval y su gobierno acusado de ser una organización criminal y Colombia descertificada en materia antidrogas, con autoridades sufriendo retaliaciones migratorias (supresión de visas) y actores no convencionales, como el Clan del Golfo, ELN y disidencias de las FARC, que encajan con las Ordenes Ejecutivas de Trump sobre Organizaciones Terroristas (OTE). En Ecuador Daniel Noboa perdió la reciente consulta para aumentar la cooperación bilateral con Estados Unidos en materia de seguridad y narcotráfico y no habrá una nueva base Manta como en el pasado (1999-2009) pese a las recientes visitas de apoyo de Marco Rubio y la secretaria de Seguridad Kristi Noem. La novedad es Bolivia, con Rodrigo Paz, que reanuda relaciones diplomáticas con Estados Unidos e Israel y rompe relación y alianza del saliente MAS con la República Islámica de Irán.

Finalmente, una silente movida en plena turbulencia andina, se produjo con Stephanie Syptak-Ramanath saliente embajadora en Lima, quien asumió la asesoría de política exterior y relaciones intra-hemisféricas del Comando Sur (SOUTHCOM) al mando del almirante Alvin Holsey. Un puesto clave en la coyuntura y conviene recordar que durante su gestión diplomática la policía peruana recibió, en diciembre de 2024, nueve helicópteros UH-60 Black Hawk para lucha antinarcóticos, donación apadrinada por el embajador en Lima Brian Nichols, hoy ex alto jerarca en materia antidrogas y relaciones hemisféricas de la saliente administración de Joe Biden. ■



La embajada estadounidense ajusta prioridades en seguridad y cooperación bilateral.



Los Embajadores Norteamericanos

La recomposición del cuerpo diplomático de EE. UU. marca un nuevo pulso en la relación con el Perú.

Entrevista: **ANDRÉS GÓMEZ DE LA TORRE ROTTA**

EN el pasado hubo consenso bipartidista (republicanos y demócratas) en Estados Unidos para la designación de su representante en Lima. Los últimos 50 años oscilaron entre diplomáticos de carrera, vinculados al Departamento de Estado, antecedentes previos, y posterior proyección, en asuntos hemisféricos y notorio récord en seguridad, manejo de crisis y lucha antinarcóticos. Otro rasgo distintivo fue la pertenencia inicial de varios a la US Navy y Marine Corps.

En los 70 **Taylor Belcher** (1969-1974) venía de una cruenta misión en Chipre. Robert Dean (1974-1977) y **Harry Shlaudeman** (1977-1980) solventes *latinoamericanólogos*. En los ochenta, en pleno inicio operativo de Sendero Luminoso, Ronald Reagan recurrió a **Frank Ortiz** (1981-1983), exasesor del Comando Sur (SOUTHCOM), y a Alexander F. Watson (1986-1989) quien asumiría luego altas posiciones claves en política andina y sudamericana.

George Bush padre designó a **Anthony E. Quainton** (1989-1992) previamente director de terrorismo del Departamento de

Estado para negociar un amplio, y frustrado, convenio antidrogas (Quainton & Maclean de 1991). Para lidiar un complejo entramado de fricción interagencial, entre diplomacia y defensa, Bill Clinton eligió a **Dennis Jett** (1996-1999) quien defendía ciertos principios valóricos frente a la impronta de la comunidad de inteligencia y seguridad: la secretaria de Estado Madeleine Albright fue silente artífice.

Con **James Curtis Trubble** (2004-2007) se notó incidencia en actores y amenazas no convencionales, con epicentro en narcotráfico, lo mismo **Michael McKinley** (2007-2010). Años después, y más recientes, **Brian Nichols** (2014-2017), **Lisa Kenna** (2021-2023) quien trabajó para la CIA y el pentágono, y recientemente Stephanie Syptak-Ramanat, marcaron ese derrotero. ■

El enfoque norteamericano combina presión estratégica, seguridad y poder blando regional.

Violencia Nuclear

La complicidad de Rosatom en los crímenes de guerra en Ucrania: ¿qué significa esto para Perú?

La presencia internacional de Rosatom –la corporación nuclear estatal de Rusia señalada por su rol en la ocupación de la central de Zaporizhia– ha comenzado a proyectarse también hacia el Perú. El Instituto Peruano de Energía Nuclear (IPEN) confirmó este año la visita de altos funcionarios rusos, quienes presentaron propuestas de cooperación para desarrollar proyectos locales de investigación, infraestructura y aplicaciones nucleares. Aunque el IPEN enmarcó la reunión como un "intercambio técnico", la expansión de Rosatom en América Latina –sumada a los señalamientos de complicidad en crímenes de guerra– reabre un debate sobre los riesgos geopolíticos, tecnológicos y de seguridad asociados a cualquier vínculo con la empresa.

Por: **DMYTRO KOVAL**, codirector ejecutivo de Truth Hounds, doctor en Derecho y **ALICE MEE**, investigadora senior en Truth Hounds.

LA Central nuclear de Zaporizhia (CNZ), situada en el sureste de Ucrania y bajo ocupación rusa desde marzo de 2022, lleva más de dos semanas sin suministro eléctrico externo. Los riesgos para la seguridad nuclear son numerosos, pero una investigación reciente de la ONG Truth Hounds destaca que la urgencia de la situación en la CNZ y la ciudad satélite de Enerhodar va mucho más allá de la seguridad nuclear, hasta alcanzar crímenes de guerra y crímenes contra la humanidad.

Truth Hounds ha documentado la detención de al menos 226 residentes civiles de Enerhodar durante la ocupación rusa. Entre estos civiles, al menos 78 empleados de la CNZ han sido detenidos ilegalmente y, en muchos casos, torturados y sometidos a tratos que incluyen descargas eléctricas, palizas, ejecuciones simuladas y violencia sexual. Algunos detenidos incluso fueron torturados hasta la muerte, entre ellos al menos un empleado de la CNZ.

Este patrón de delitos tiene claras implicaciones para la seguridad nuclear: al personal autorizado se le niega un entorno de trabajo seguro e incluso se le ha obligado a completar turnos directamente después de haber sido golpeado y detenido por las fuerzas rusas. La central también sigue enfrentándose a proble-



El IPEN recibió en enero en el Centro Nuclear de Huarangal a una delegación de la corporación estatal Rosatom, encabezada por Dmitry Batyushenkov, abajo.

mas de seguridad más amplios bajo la ocupación rusa, como la insuficiencia de agua de refrigeración, la degradación de los equipos y la escasez de personal.

El papel de Rosatom, la corporación nuclear estatal rusa, no es insignificante. Muchos de los empleados de la CNZ que fueron detenidos y torturados fueron sometidos a este trato para obligarlos a firmar contratos con una filial de Rosatom. Los representantes de la corporación también estuvieron



La ocupación rusa en Zaporizhzhia revela torturas y riesgos nucleares que alarman al mundo.

presentes en ocasiones durante los interrogatorios iniciales y desempeñaron un papel clave a la hora de seleccionar al personal para ser interrogado. Es importante destacar que la investigación concluye que los representantes de Rosatom son cómplices de estos delitos contra la población civil.

La guerra en Ucrania
deja registros de
ejecuciones y abusos
sistemáticos bajo
ocupación rusa.



FOTO: EUROPA PRESS

Detenciones arbitrarias y torturas en Enerhodar evidencian un patrón criminal documentado.

Por supuesto, cabe preguntarse: ¿cómo afecta la situación en Ucrania a Perú? Al fin y al cabo, la distancia geográfica entre Ucrania y Perú es grande. Sin embargo, Perú no está protegido de los riesgos que plantea la influencia de Rusia. De hecho, Rosatom ya tiene un proyecto justo al otro lado de la frontera, en Bolivia.

El Centro de Investigación y Desarrollo de Tecnología Nuclear de Bolivia, en El Alto, es un proyecto conjunto con Rosatom. El desa-

rollo de la instalación de investigación nuclear, valorada en 300 millones de dólares, ya está “muy avanzado”, según la Agencia Internacional de Energía Atómica.

Otra filial de Rosatom, Uranium One Group, también firmó un contrato para construir una planta de carbonato de litio en el Salar de Uyuni en Bolivia. Aunque el futuro del proyecto está actualmente en entredicho, los planes por sí solos son otro indicador más de los objetivos expansionistas de Rosatom en América Latina. En otra parte del continente, Rosatom tiene previsto construir un centro de medicina

La expansión de Rosatom abre un debate urgente sobre seguridad, ética y derechos humanos.

nuclear en Nicaragua. Siguiendo el patrón habitual de Rosatom, estos proyectos garantizarán asociaciones operativas duraderas que van más allá de las relaciones de mercado convencionales y crearán dependencias de Rosatom en materia de tecnología especializada, apoyo tecnológico y formación.

Estos proyectos en América Latina solo sirven para demostrar que el alarmante historial de Rosatom en materia de derechos humanos y seguridad nuclear no es un problema lejano. Con la expansión constante de los contratos de Rosatom en todo el mundo, incluida América Latina, ya no se puede ignorar la complicidad de la empresa en crímenes de guerra y crímenes contra la humanidad. Como demuestra el caso de la Central nuclear de Zaporizhia, el cumplimiento de las normas de seguridad nuclear no puede separarse de las prácticas comerciales éticas y, sobre todo, del respeto de los derechos humanos. ■



Operador Logístico

**Esta navidad,
Nosotros entre
en Lima y a
(Maquilamos, Almace**



AFE SERVICE SOCIEDAD ANONIMA CERRADA



Certified Management
System

ISO 45001

AFE SERVICE SOCIEDAD ANONIMA CERRADA



Certified Management
System

ISO 9001

AFE SERVICE SOCIEDAD ANONIMA CERRADA



Certified Management
System

ISO 37001



Maquilado

Alm

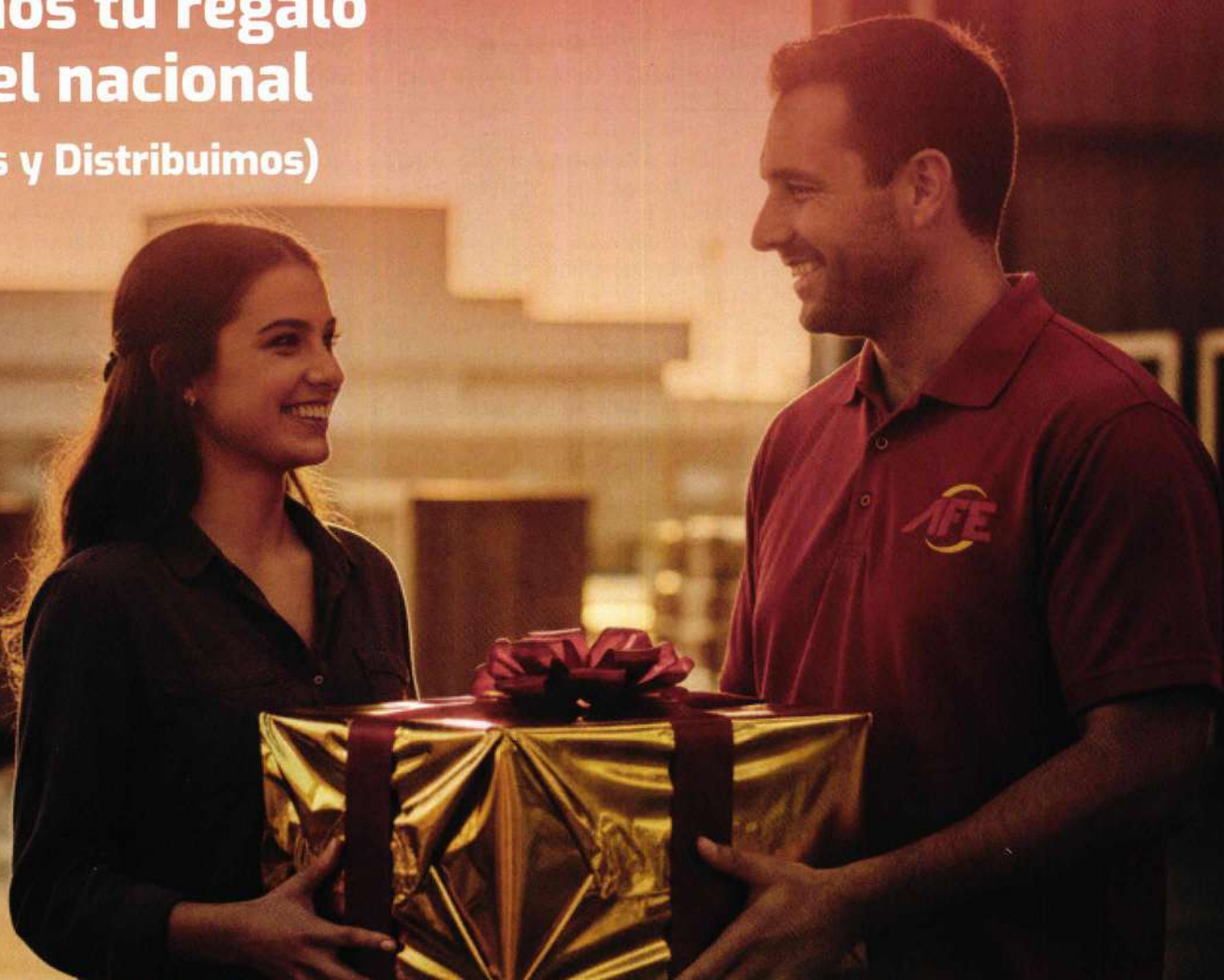
Oficina Principal:

📍 Av. Guardia Civil 1321 Of 1004, Surquillo 📞 995 044 434

revistas.peruradio.net.pe

**confía en AFE
gamos tu regalo
nivel nacional**

namos y Distribuimos)



Brochure Digital



acén

Distribución



informes@afe.pe



www.afe.pe

www.afe.pe



Hasta Siempre, Don Guillermo

El gran humorista e imitador falleció el 22 de noviembre a los 93 años dejando un legado de alegría y profesionalismo.

SI hay un artista en nuestro país al que todos sus compañeros respetaron y admiraron, ese fue don Guillermo Rossini, a quien de cariño le decían 'tío', porque era, justamente, ese familiar cercano, con el que compartían aventuras en radio y televisión, en las que no solo solía ser un buen maestro, sino también un ejemplo de disciplina y profesionalismo.

No es casualidad que, a la hora de despedirlo, todos los que en algún momento trabajaron con él (la mayoría de los cómicos peruanos), coincidieron en decir que fue un referente y una inspiración para sus respectivas carreras.

La trayectoria de Guillermo Rossini fue larga y muy versátil: desde que ganó en 1959 (entre más de 100 participantes), un concurso organizado por Augusto Ferrando, quien lo lleva a su peña y a la radio, haciendo imitaciones inolvidables a políticos, como Juan Velasco y Francisco Morales Bermúdez.

A partir de ahí no paró. Integró los elencos de programas de radio icónicos como, *Lo- quibambia* que luego pasó a la televisión como *Teleloquibambia* en 1960, el primer programa cómico de la pantalla chica. En los 70 trabajó en *El Tornillo* y *Estrafalario* y en los 80 y los 90 era una de las estrellas de *Risas y Salsa*, donde sus imitaciones políticas a Alfonso Grados Bertorini, Luis Bedoya Reyes, Alfonso Barrantes, Javier Alva Orlandini, Carlos Hurtado Miller y otros quedarán para siempre en el recuerdo.

Don Guillermo le dio alegría al pueblo peruano aún en sus momentos más difíciles. A pesar de los paquetazos, la inflación o incluso la violencia, supo sacarnos una sonrisa en medio del llanto. Entre las muchas cosas que se han posteado estos últimos días después de su muerte, Jorge Benavides compartió en su cuenta de Instagram, aquella imitación en 1990 a Hurtado Miller, entonces

RPP, donde condujo el programa radial *Los Chistosos* junto a Fernando Armas y Hernán Vidaurre en un inicio. El programa (que hasta ahora está en el aire) tuvo tanto, pero tanto éxito que en su mejor momento fue elegido por los peruanos, por varios años consecutivos, como el noticiero de mayor credibilidad, porque si bien se hacía y se hace a partir del humor, informaba con la verdad sobre las noticias más importantes del día.

Recuerdo haber preguntado a don Guillermo sobre ese fenómeno en más de una oportunidad y él siempre con una sonrisa me contestaba: "Es que quién va a tomar en serio la política que tenemos pues hijita...más serios somos nosotros".

Siguió tomando riesgos y con sus *partners* de *Los Chistosos*, intentó reproducir el éxito del programa radial en espacios en diferentes canales de televisión como *24 minutos*, *24 minutos* y *Cueros y carcajadas*, *Noti-riase*, *Pónete al día* y *Paren esta vaina*, entre otros y hasta hizo cine en 2016, en una cinta llamada *El candidato*, en la que interpretaba al señor Huapaya, una versión satírica de Isaac Humala, padre del expresidente Ollanta Humala.

Pero como era un hombre sabio también supo cuando era momento de retirarse y lo hizo en 2021, sin aspavientos ni dramas; siempre con la actitud de 'la misión cumplida', siempre con una sonrisa franca con la cual permanecerá en nuestra memoria. Descanse en paz, tío Rossini. ■



Ministro de Economía quien dio un mensaje a la Nación anunciando drásticas medidas y lo terminó con la frase "Que Dios nos ayude". Rossini, a pesar de la desolación que esas medidas provocaron, nos arrancó carcajadas y JB recuerda que esa es una lección que dejó a los humoristas.

También fue el creador del personaje de Eduviges, la primera chola travestida de la televisión peruana. Y ya en 1994, ingresó a

The Beast in Me

LA mini-serie de Netflix de la que todo el mundo está hablando sigue a Aggie Wiggs (Claire Danes), una reconocida autora que, a cuatro años de la muerte de su hijo, vive atrapada en una mezcla de dolor, aislamiento y bloqueo creativo

y un nuevo vecino Nile Jarvis (Matthew Rhys), llega a sacudirlo todo, al punto que Aggie decide escribir sobre Nile, convirtiéndolo en el centro de un nuevo libro... pero conforme se acerca a él, también despierta la parte más oscura de sí misma. ■



Tensión y misterio.

Chris Hemsworth: Un Viaje para Recordar

El documental de National Geographic sigue a Chris y a su padre en un viaje al pasado, en el que exploran algo más que la relación entre ambos.

EN la actualidad, hay más de 57 millones de personas en todo el mundo que viven con demencia, siendo la enfermedad de Alzheimer la causa más común. Y todos los años se registran diez millones de casos nuevos de demencia a nivel mundial, lo que cabe preguntarse: ¿qué se puede hacer para ayudar a quienes la padecen?

Esta interrogante motivó a Chris Hemsworth a llevar a cabo la misión más personal que emprendió hasta el momento: *Chris Hemsworth: Un viaje para recordar*, un documental de una hora de duración que se estrenó hace unos días en Disney+ y en el que

vemos a Chris en un íntimo viaje en motocicleta por Australia junto a su padre, Craig, recientemente diagnosticado de Alzheimer, para revivir recuerdos y fortalecer su vínculo, explorando la base científica de la conexión, la comunidad y la nostalgia, herramientas fundamentales y a menudo subestimadas para proteger la salud cerebral.

A través de los impresionantes y amplios paisajes australianos, el recorrido de Chris y Craig se convierte en una conmovedora y divertida exploración del vínculo entre padre e hijo, demostrando que el amor, la comunidad y la experiencia compartida pueden ser

un poderoso recurso medicinal. Su aventura está guiada por el Dr. Suraj Samtani, especialista en demencia, quien trabajó con los productores en colaboración con la familia Hemsworth durante un año. La investigación del médico junto con un reciente estudio a nivel internacional que involucró a más de 40 mil personas en 14 países, encontró que quienes mantenían interacciones sociales regulares redujeron a la mitad su riesgo de desarrollar demencia, y hay evidencia de que las conexiones sociales sólidas pueden incluso ralentizar el deterioro cognitivo después del diagnóstico. ■



Chris Hemsworth en una conmovedora aventura junto a su padre.